

第33期（平成26年3月期） 定時株主総会

ローランドディー・ジー・株式会社

平成26年6月18日

Imagine.  Roland®

当期(33期)事業報告

本資料に掲載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現時点(平成26年6月18日現在)で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。したがって、これらの業績見通しのみを依拠して議決権行使および投資判断を下すことはお控え下さいますようお願いいたします。

当期(33期)経営環境

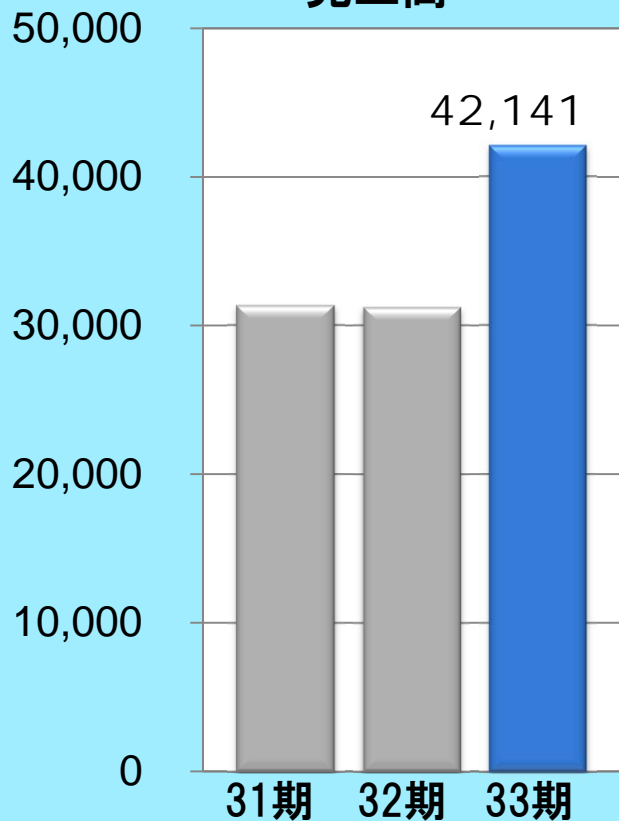
- 米国 : 緩やかな回復基調
- 欧州 : ユーロ圏の成長率プラス
- アジア : 中国やインドの成長鈍化
- 日本 : 円安や株価上昇で緩やかに回復

景気は緩やかに回復

当期(33期)連結業績推移

(単位:百万円)

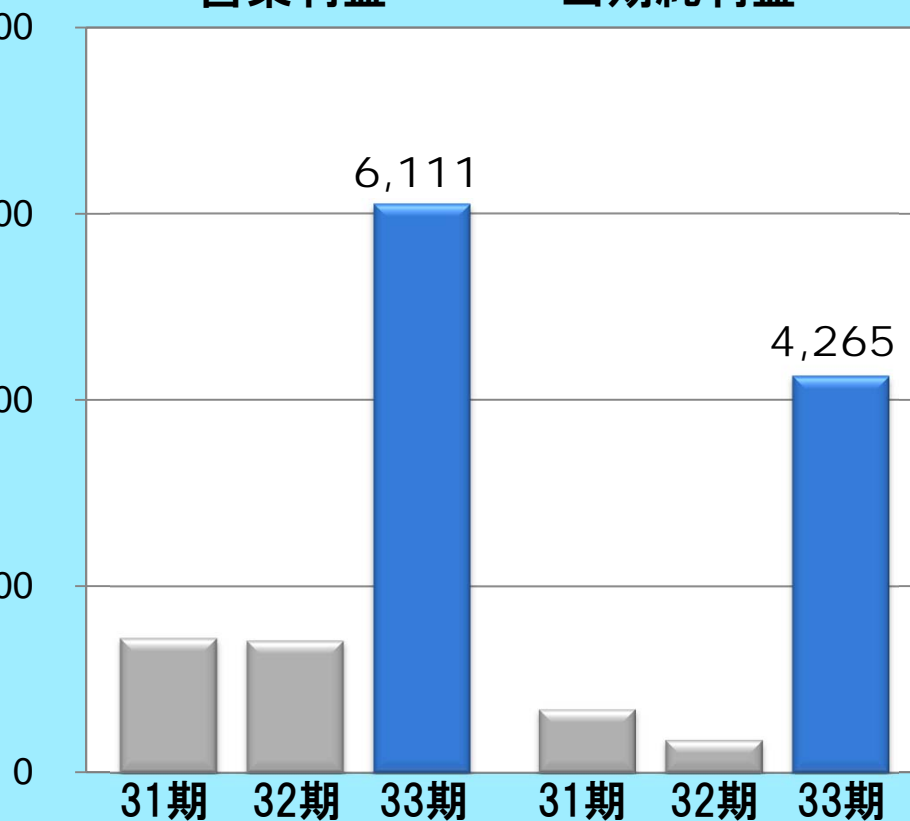
売上高



営業利益



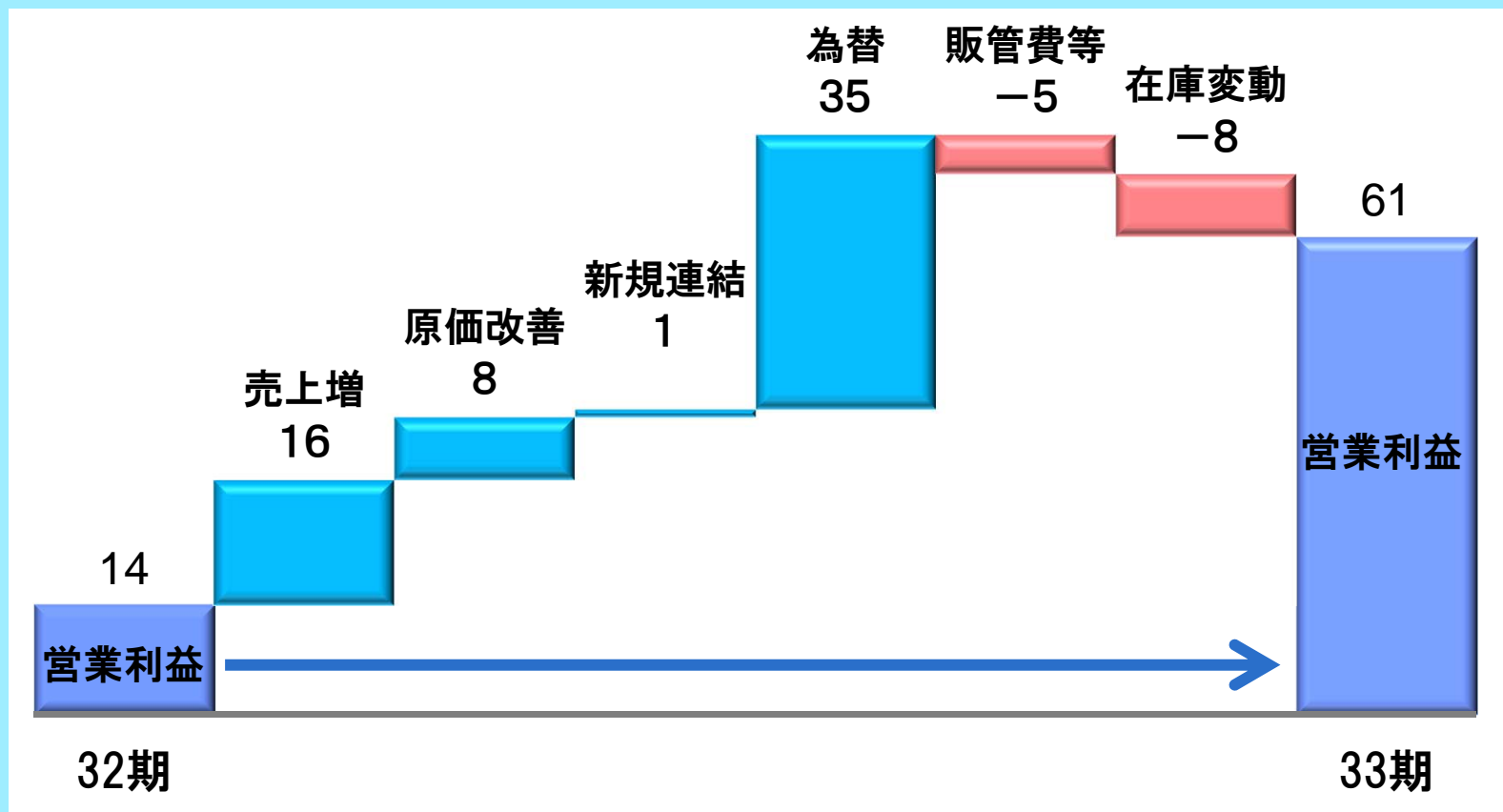
当期純利益



為替レート	32期(前期)	33期(当期)
1米ドル	79.82円	97.65円
1ユーロ	102.65円	129.71円

連結営業利益 増減要因(前期比)

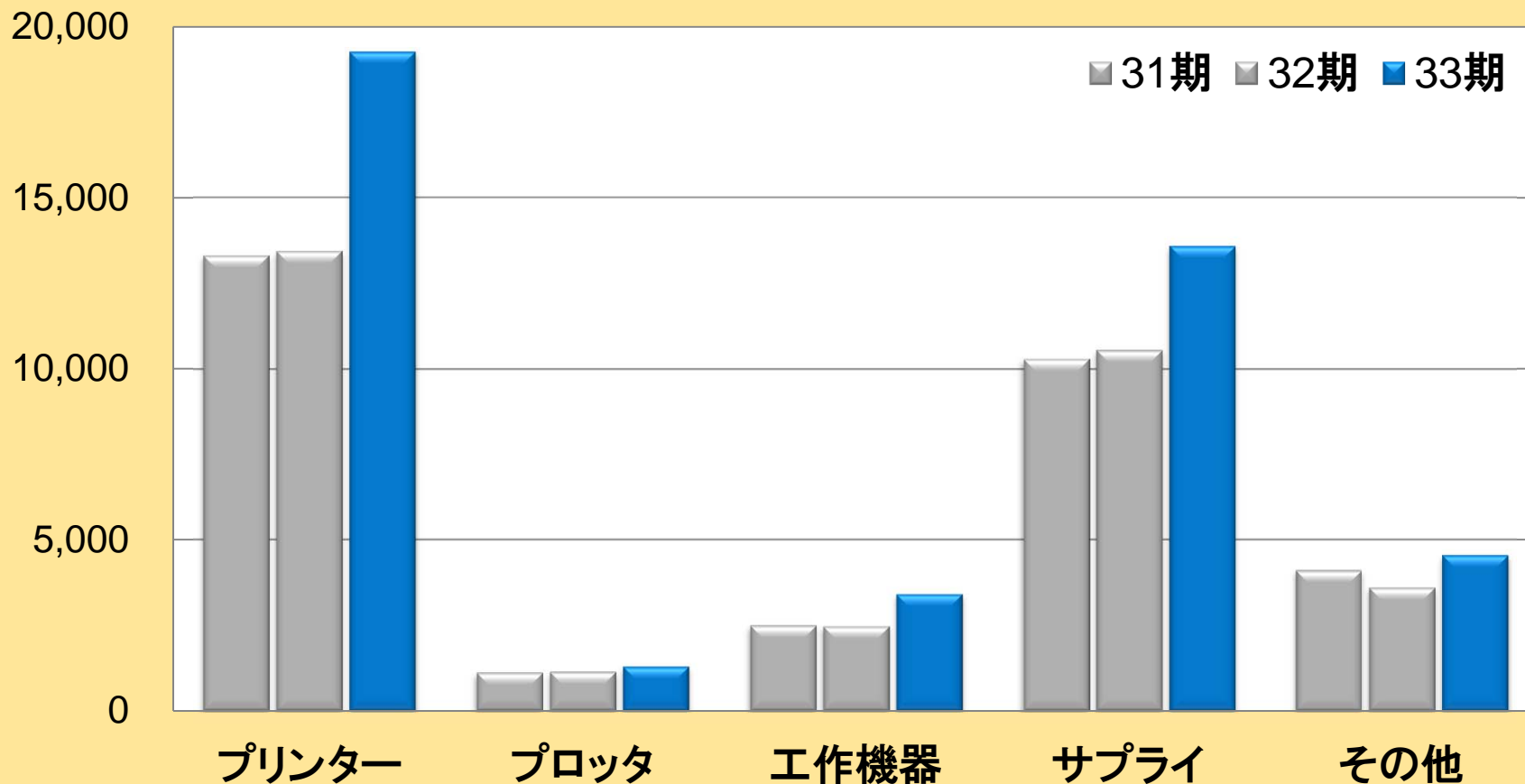
(単位:億円)



為替レート	32期(前期)	33期(当期)
1米ドル	79.82円	97.65円
1ユーロ	102.65円	129.71円

品目別売上高 3ヶ年推移

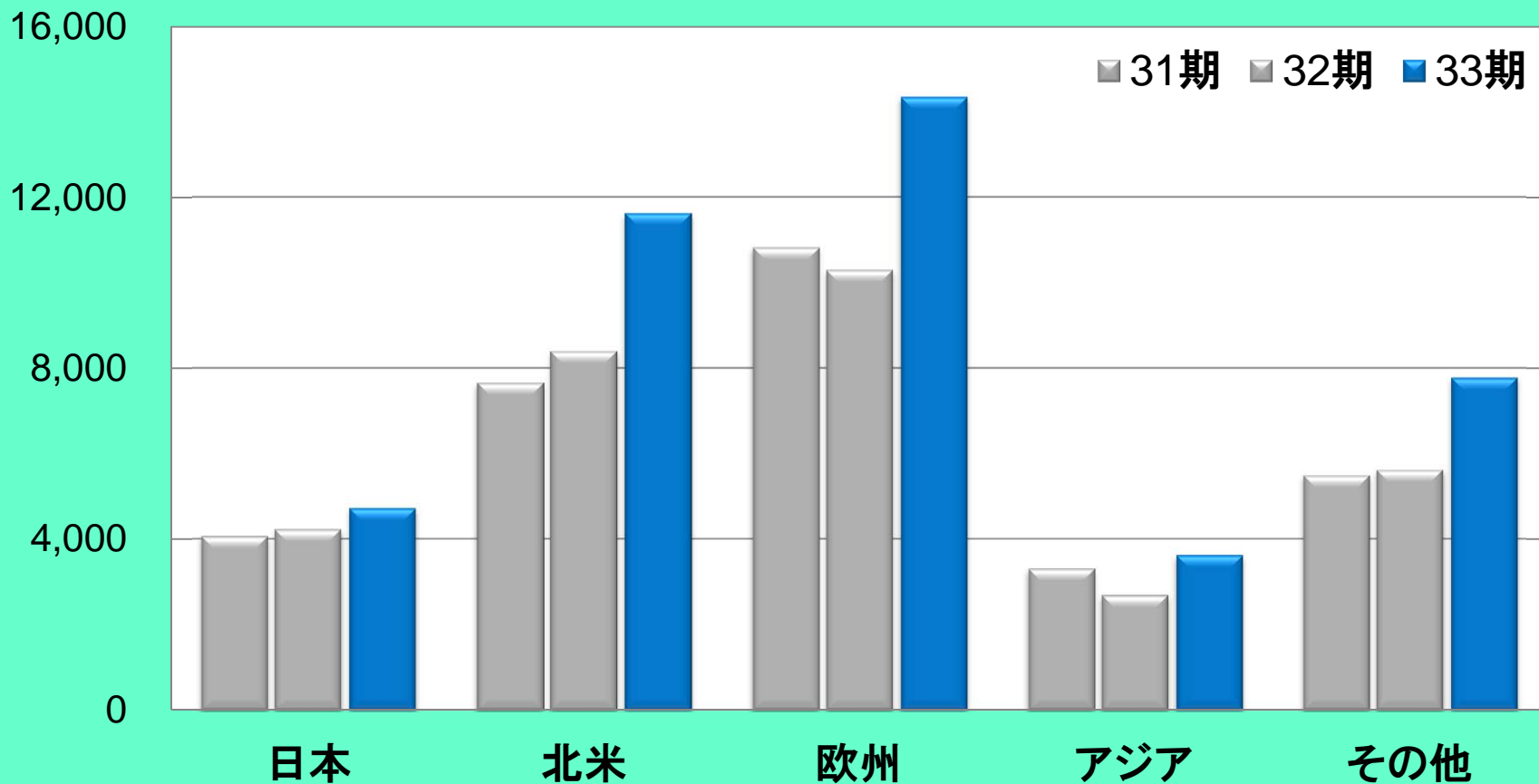
(単位:百万円)



為替レート	32期(前期)	33期(当期)
1米ドル	79.82円	97.65円
1ユーロ	102.65円	129.71円

地域別売上高 3ヶ年推移

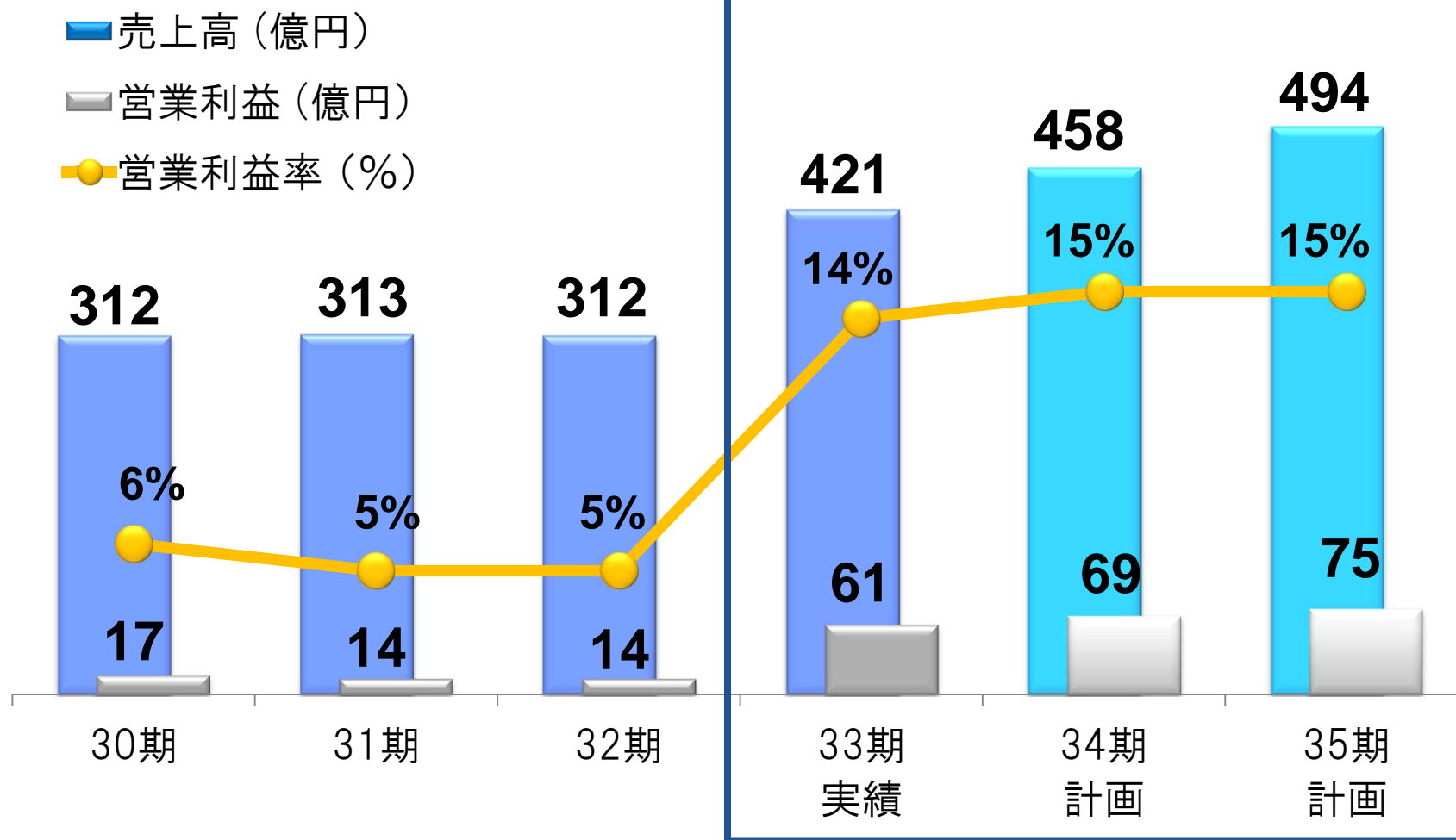
(単位:百万円)



為替レート	32期(前期)	33期(当期)
1米ドル	79.82円	97.65円
1ユーロ	102.65円	129.71円

3ヶ年 連結業績計画

中期経営計画 3カ年



為替レート	33期(実績)	34期、35期
1米ドル	97.85円	100.00円
1ユーロ	129.71円	135.00円

事業の状況

カラー分野 サイン

サイン製作物の例



屋外看板



車両広告

**Print
& Cut**



シールラベル



アパレルプリント

顧客サービス



用途提案



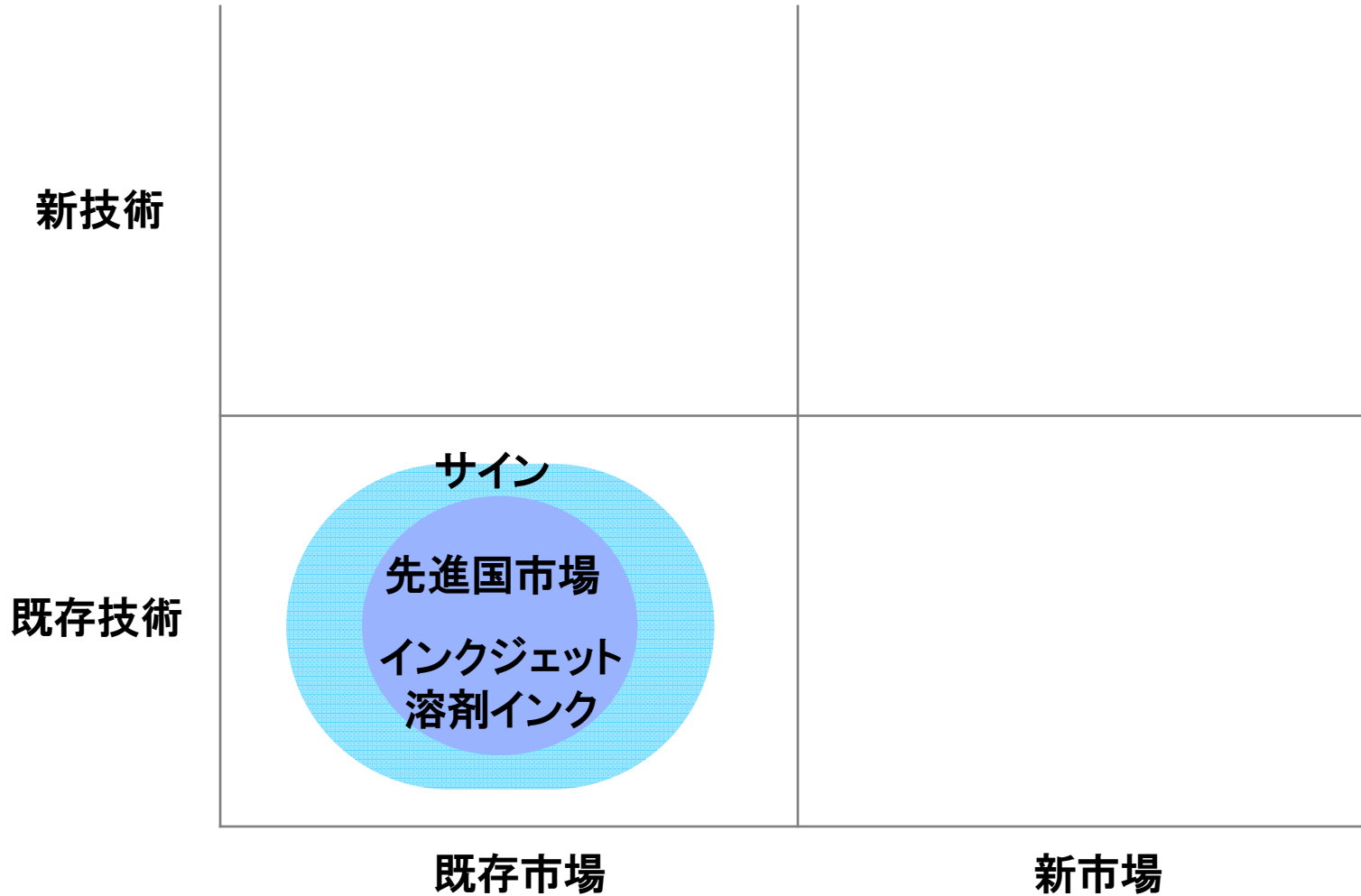
教育トレーニング



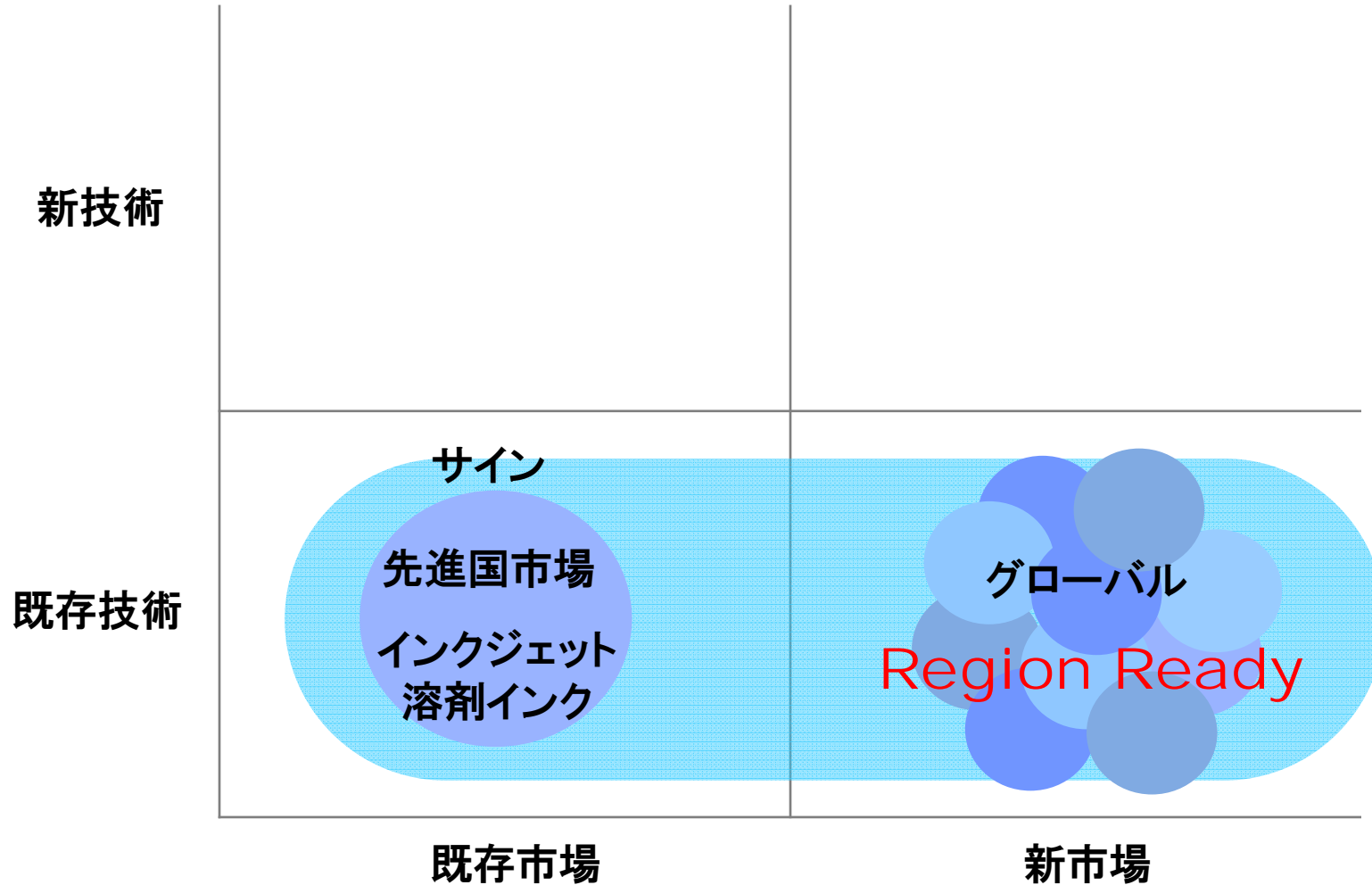
技術サービス



カラー分野 サイン



カラー分野 サイン



サイン:製品ラインナップ

多用途 プリント&カット



**SOLJET PRO4
XR-640**

高生産 プリント専用機



**SOLJET PRO4
XF-640**

プロモデル

スタンダード モデル



VersaCAMM
VS-640i / VS-540i / VS-300i



VersaArt
RE-640 RA-640

サイン:製品ラインナップ

多用途 プリント&カット



**SOLJET PRO4
XR-640**

高生産 プリント専用機



**SOLJET PRO4
XF-640**

プロモデル

スタンダード モデル



**VersaCAMM
VS-640i / VS-540i / VS-300i**



**VersaArt
RE-640 RA-640**

サイン:製品ラインナップ

多用途 プリント&カット



**SOLJET PRO4
XR-640**

高生産 プリント専用機



**SOLJET PRO4
XF-640**

プロモデル

スタンダード
モデル

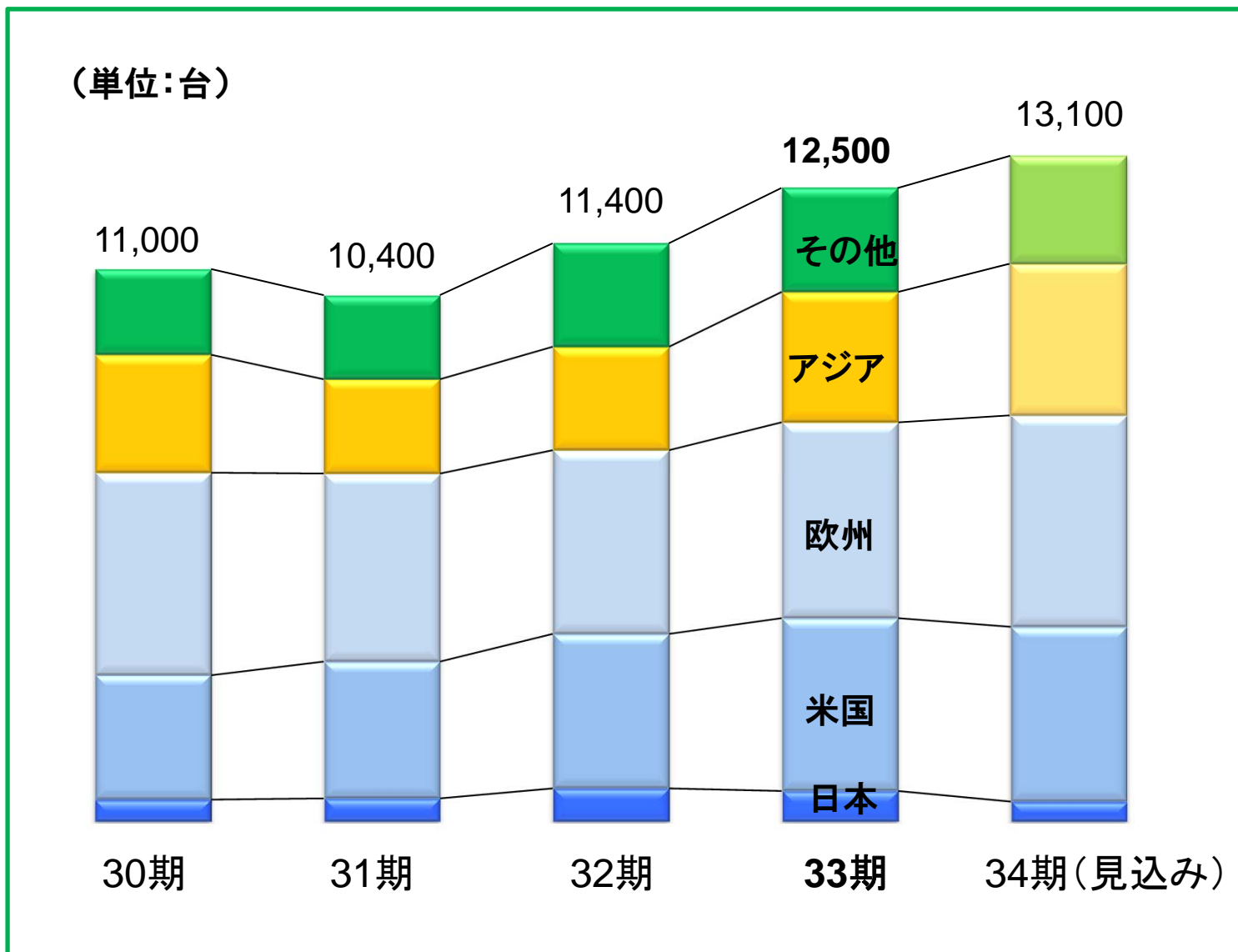


VersaCAMM
VS-640i / VS-540i / VS-300i



VersaArt
RE-640 RA-640

地域別 プリンター販売台数の推移

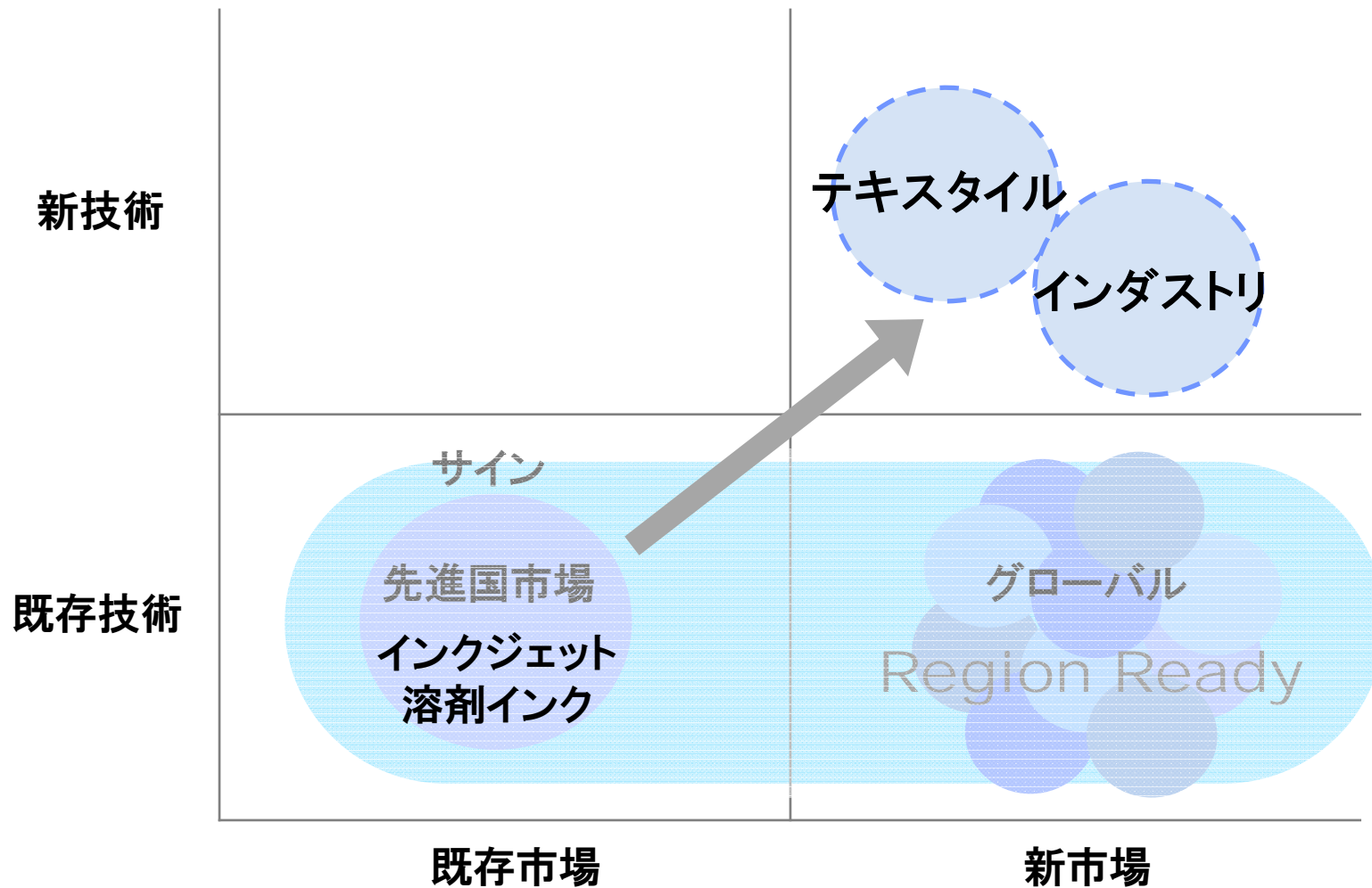


SE Awards of the World

当社の製品の修理やメンテナンスに携わるサービスエンジニアが技能や知識を競い、サービス力向上を目指す世界コンテストを開催



カラー分野



UVプリンター

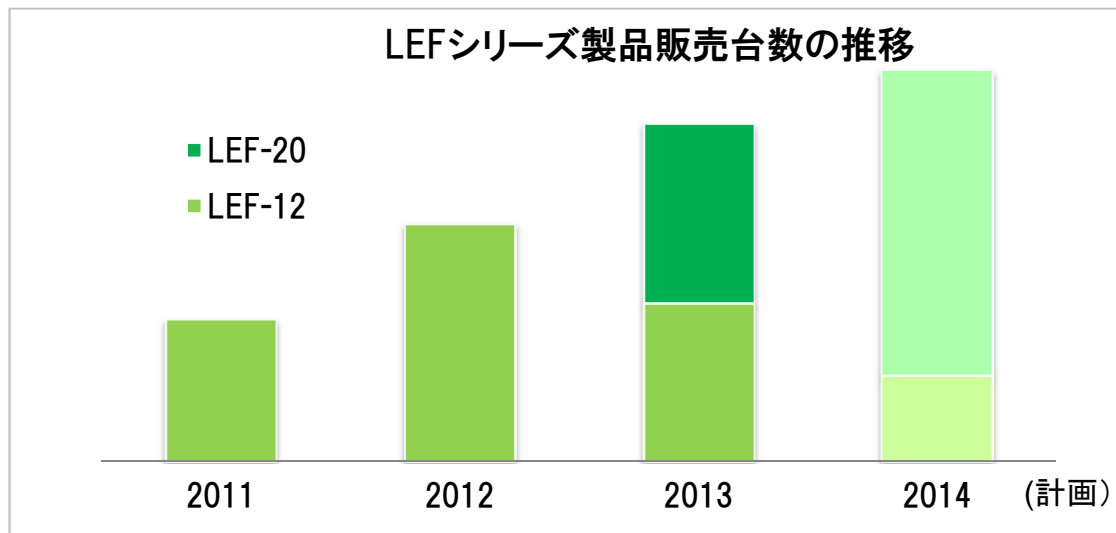
卓上UVプリンター LEFシリーズ

2013年10月発売



画質や表現力の高さに加え、
印刷サイズとスピードを2倍に向上

- 使いやすく安全、洗練されたコンパクト設計を追求し、
少量プリント、オンデマンドプリント用途に店頭やオフィスでの活用を促進



UVプリンター 携帯電話ケース製作



ご参考：店頭設置されたLEF-12
The Kase, France
(The Kaseホームページより)



Imagine.  Roland®

3Dものづくり

新技術



既存技術

3Dものづくり

3D切削加工機

既存市場

新市場

3Dものづくり（導入事例）



3Dものづくり（導入事例）



導入の状況

静岡大学

愛媛大学

大分大学

大阪大学

帯広畜産大学

岐阜大学

九州大学

京都工芸繊維大学

熊本大学

千葉大学

筑波技術大学

電気通信大学

東京工業大学

東京大学

東京農工大学

東北大学

鳥取大学

豊橋技術科学大学

新潟大学

広島大学大学院

福井大学

三重大学


山口大学

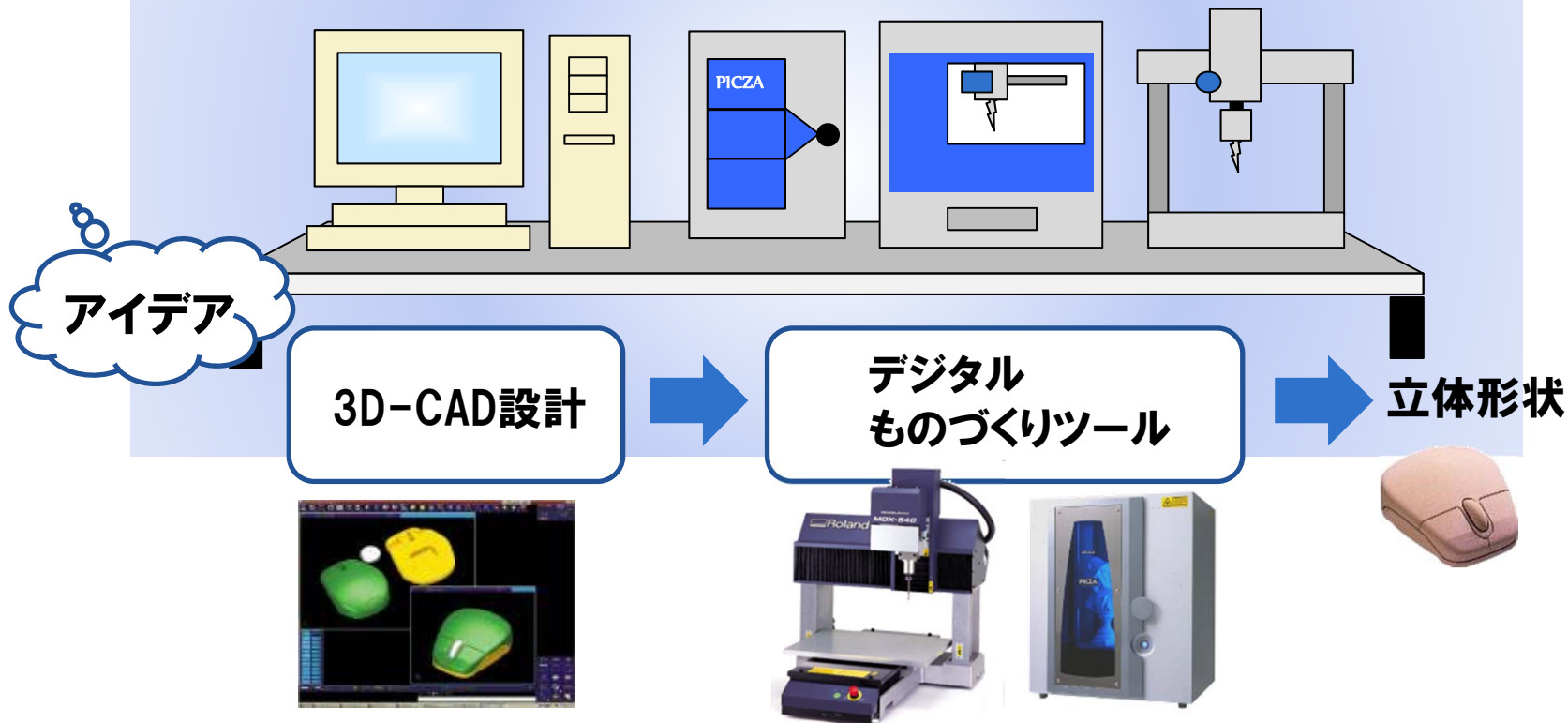
横浜国立大学

「机上工場:デジタルものづくり」の提案

1986年 最初の3D切削加工機を発売

2002年「机上工場:デジタルものづくり」提案

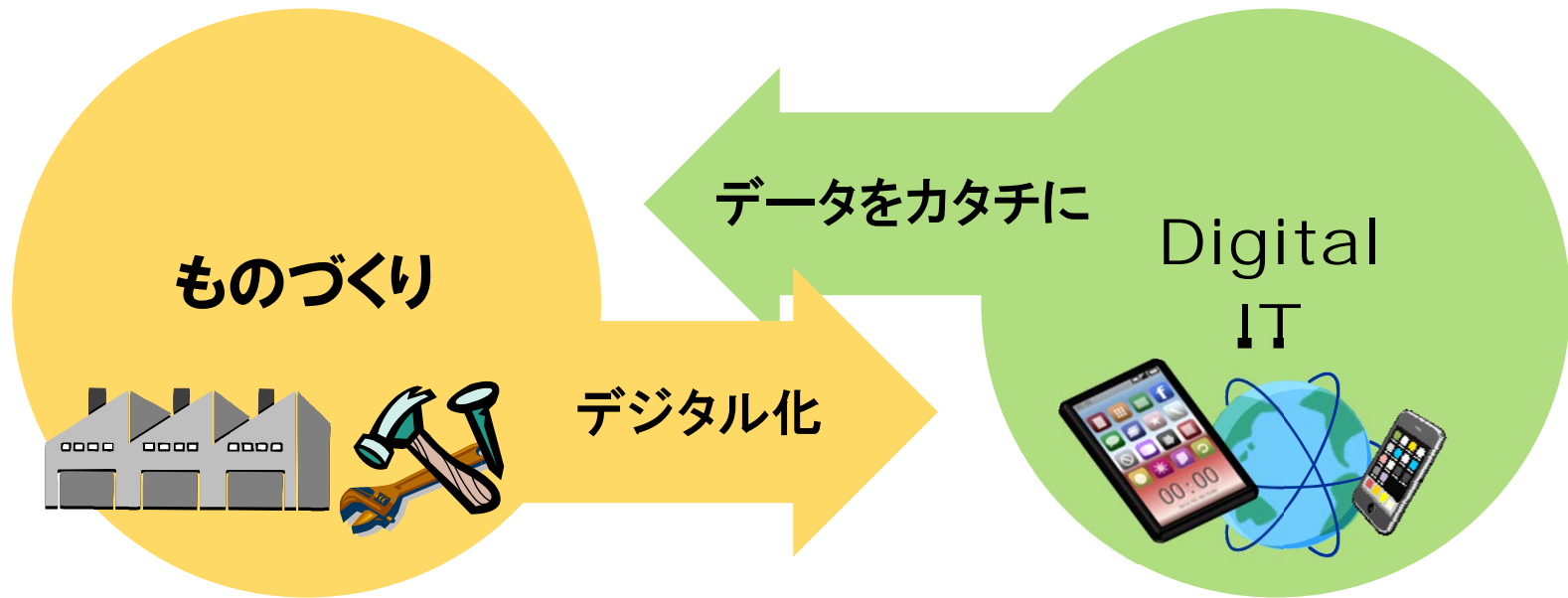
 Roland 「机上工場:デジタルものづくり」



3Dものづくり:市場の変化



3Dものづくり:市場の変化



3Dものづくり:市場の変化

 Roland®

ものづくり



3D
ものづくり

3Dものづくり教育
3Dデータ作成・販売
3D出力サービス
素材や部品提供
製品化支援サービス

.....

Digital
IT



3Dものづくり:新シリーズ開発

- ものづくりの基本「切削ツール」「積層ツール」を新シリーズで発売
- 「切削」「積層」の組み合わせは、当社特有のデジタルソリューション

 Roland®



切削



3D
ものづくり



積層



■直近の主な参考出展予定

6/17~20 「3D Print」フランス・リヨン

6/25~27 「設計製造ソリューション展」東京

7/2~8 「Fab10」スペイン・バルセロナ

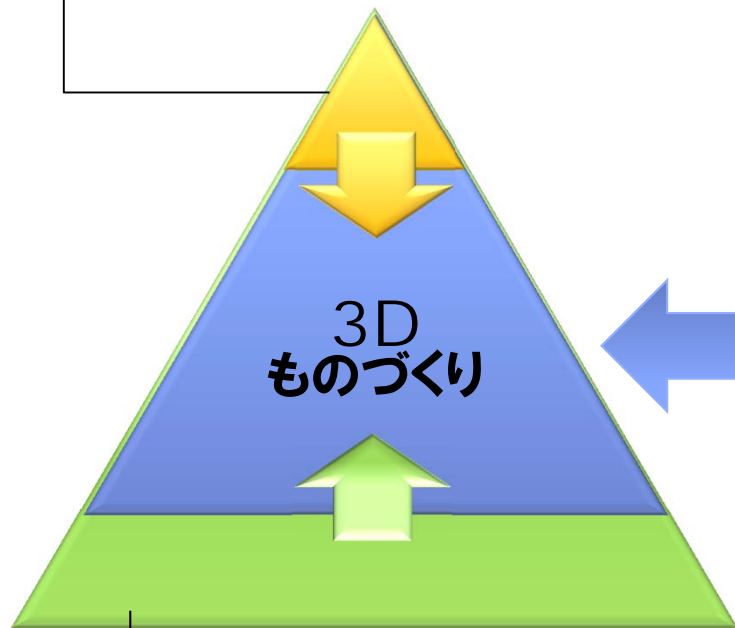
Imagine.  Roland®

3Dものづくり:新シリーズ開発

- 3Dプリンターの用途は、専門用途とホビー用途に大きく二極化している
- 新シリーズは、個別の「ものづくり」を実現する汎用性とサポート力で「3Dものづくり」用途を開拓し、定着させる

3Dプリンター市場

新しい生産プロセス



3Dデータをカタチに

Roland®



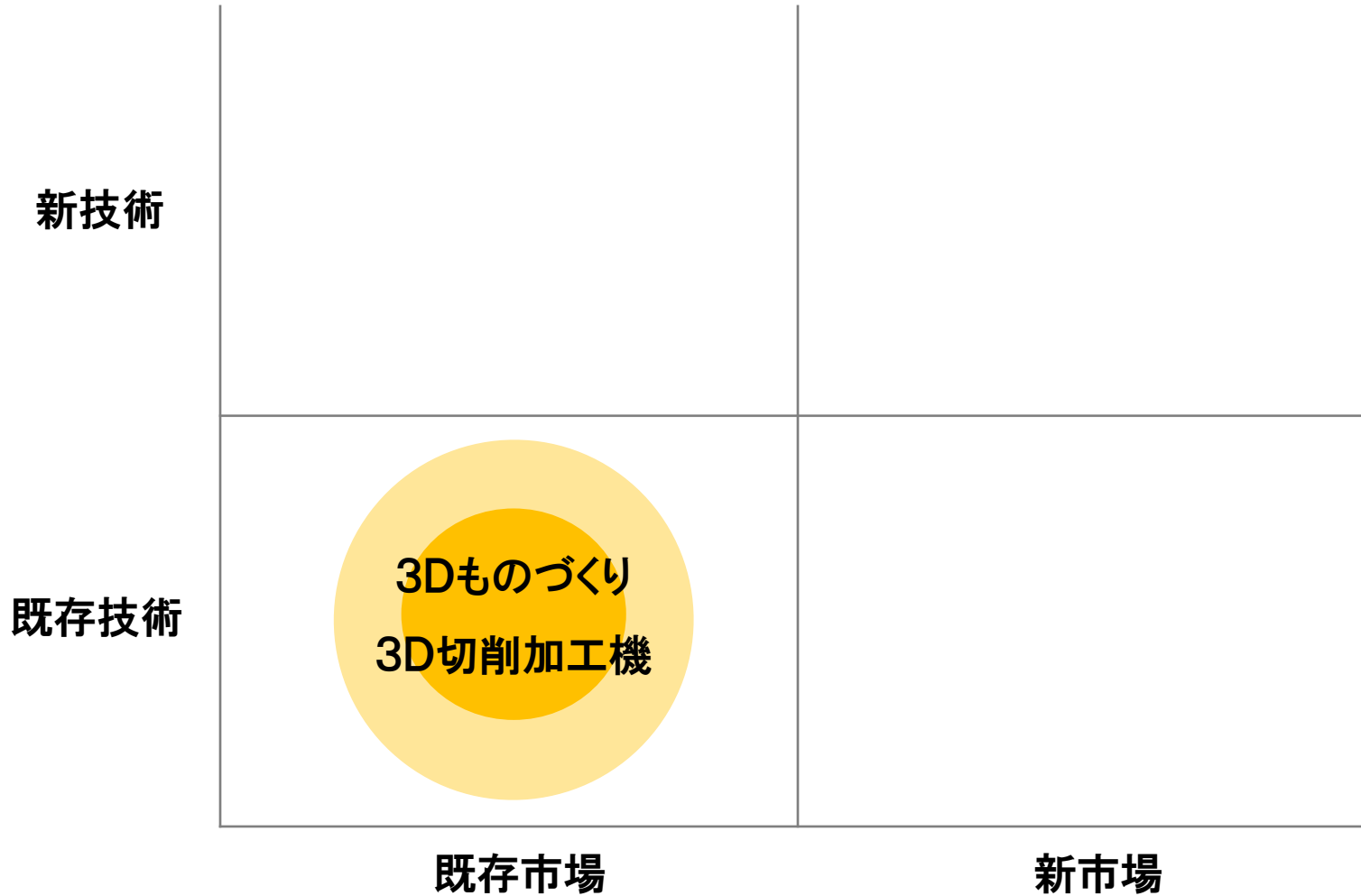
3D切削加工機



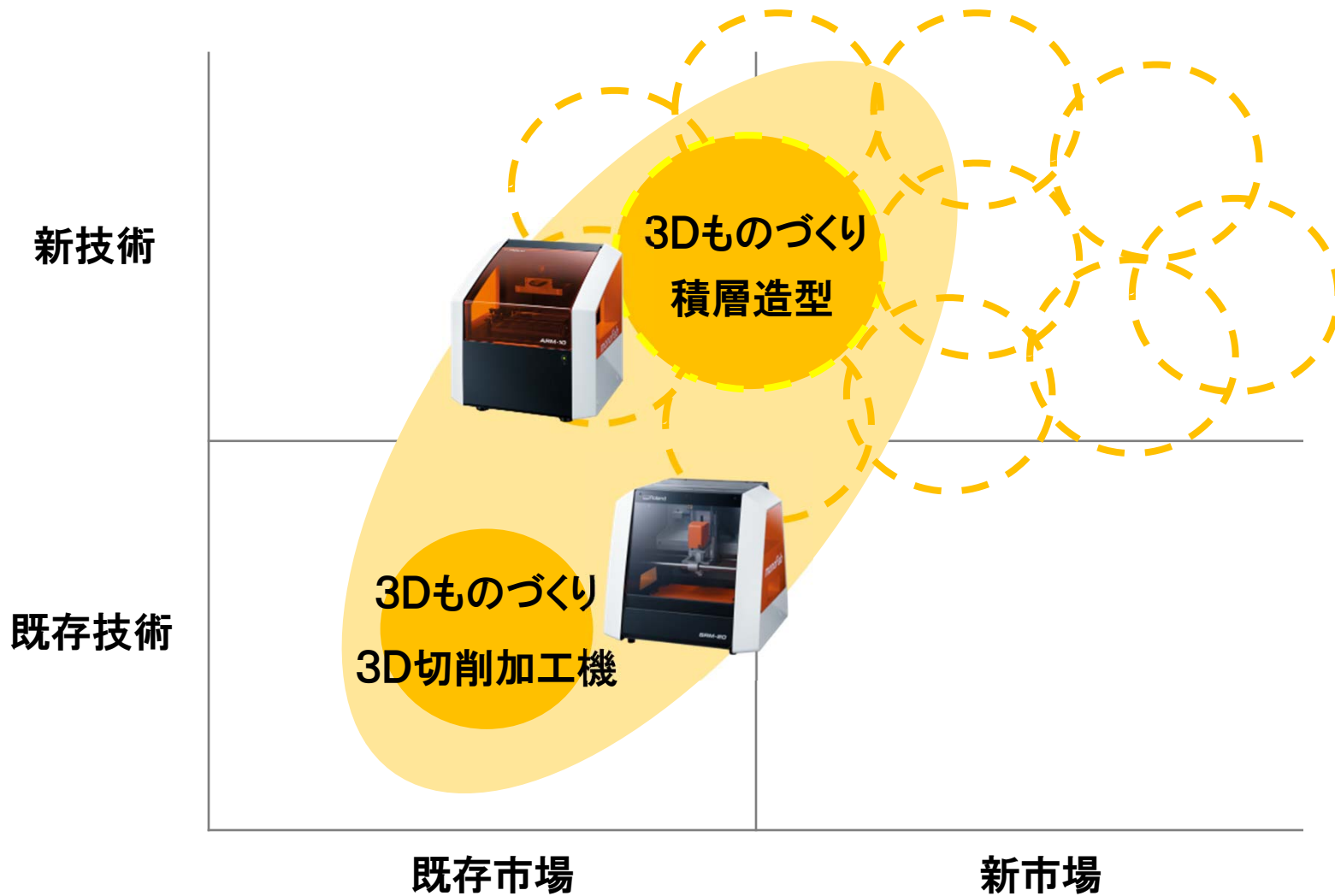
3D積層造型機

Imagine. Roland®

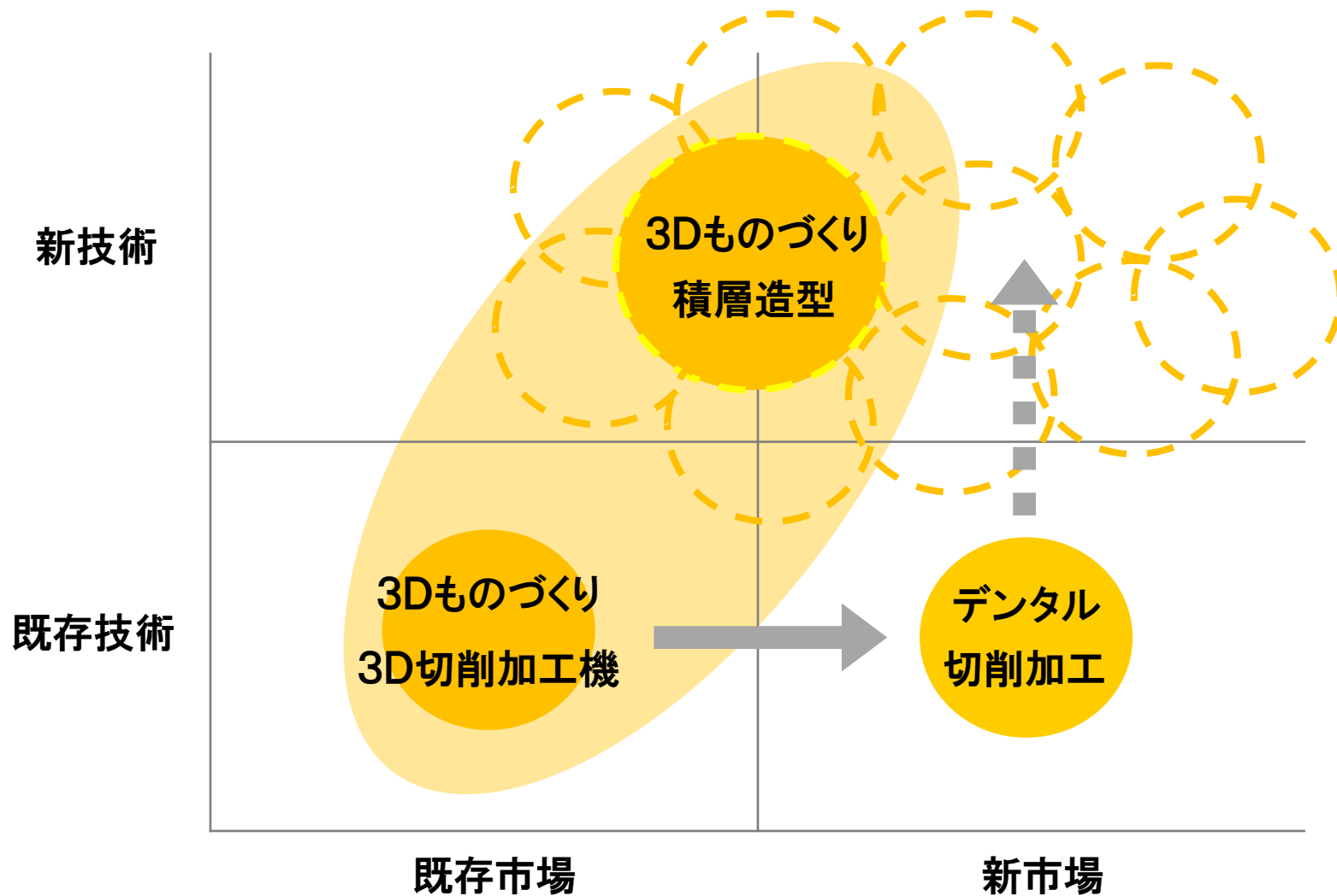
3D:3Dものづくり



3D:3Dものづくり



3D:デンタル



3D:デンタル

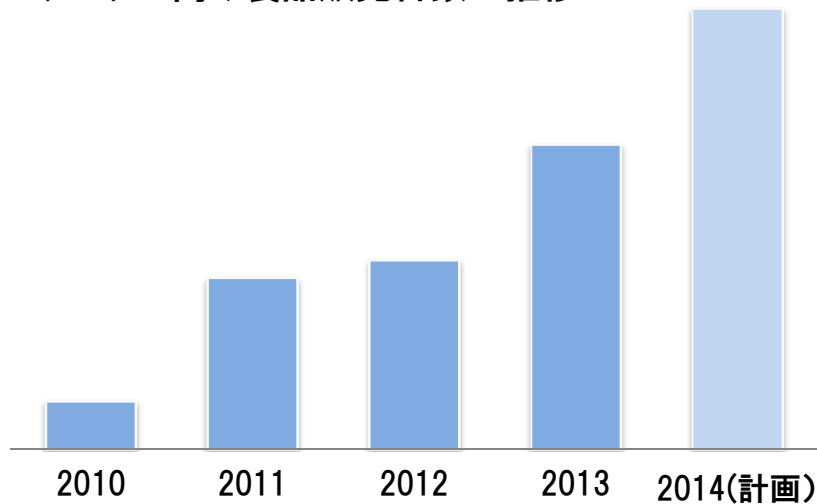
デンタル切削加工機 DWXシリーズ

2013年10月発売



デンタルクリニック向けに
4軸化、小型化、低価格化

デンタル向け製品販売台数の推移



- 米国：販売パートナー協業で顧客サポート強化
- 日本：義歯素材ハイブリッドレジンの保険適用
決定により販売拡大
- 中国：販売子会社の直接営業で市場形成
- 欧州：アカデミー増設など事業基盤の構築



ドイツ アカデミー

中期的課題への対応

新たな成長に向けて

1. GlobalOne グループ構造改革

2. 資本構造改革

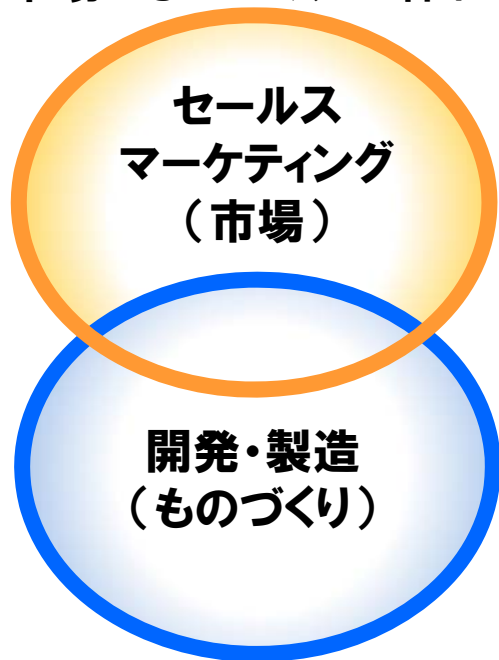
3. 経営構造改革

新たな成長に向けて

中期経営計画の基本方針(2013-2015年度)

GlobalOne 構造改革を推進し、新たな成長への経営基盤を構築する

GlobalOne
市場とものづくり 一体化



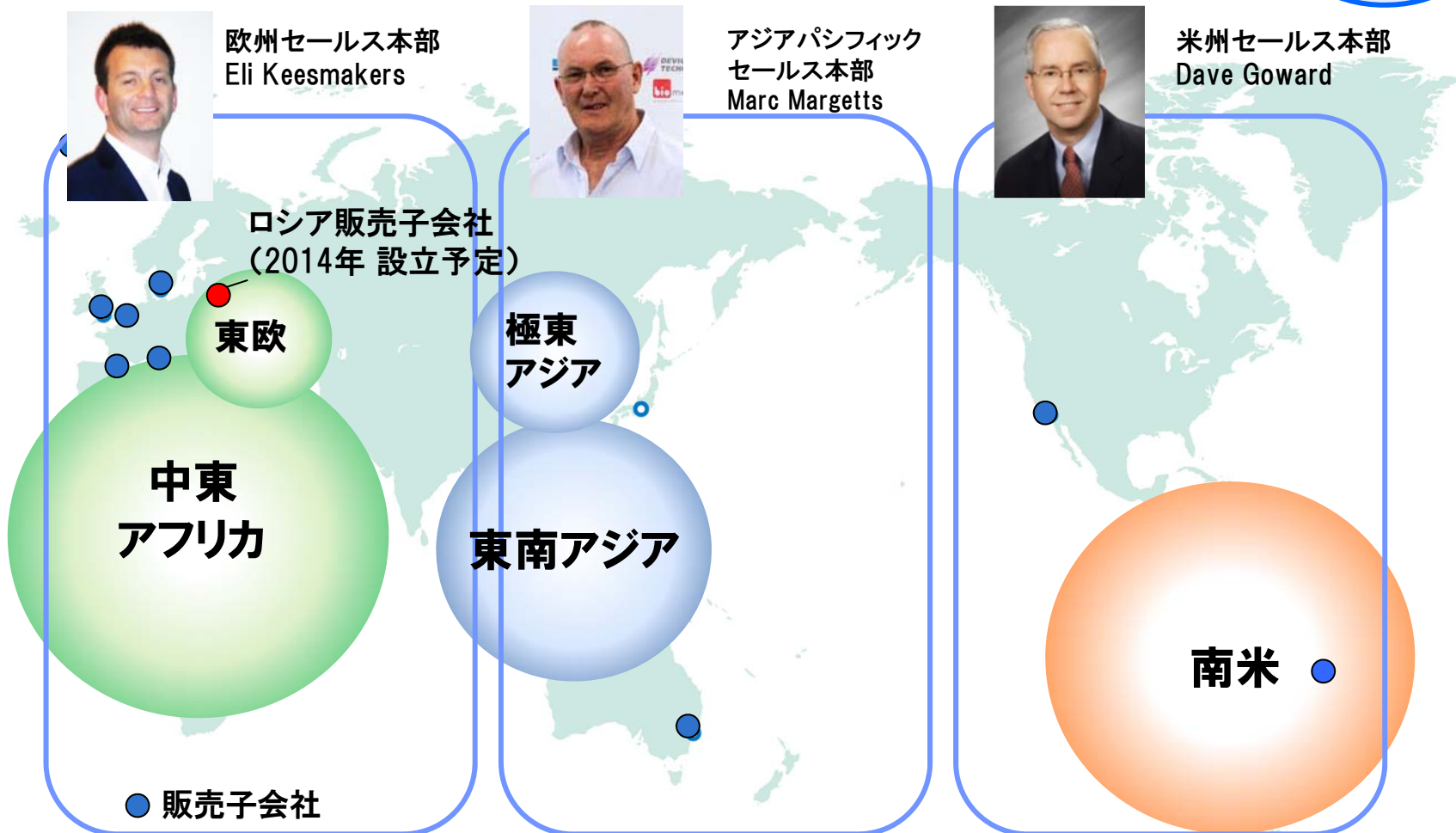
新たな成長機会の創出

- 成長地域の市場開拓
- 新たな事業軸の構築

3地域ブロック販売体制

市場

- 3つの地域本部体制とし、各本部が地域全体をマネジメント
- ローカルNo.1の実績を活かして、成長地域での市場形成を推進



タイ生産の拡大

ものづくり

	2013年末実績	2014年(計画)
従業員数	93名	150名
年間生産台数	2,800台	7,500台
現地調達率	25%	40%



Roland Digital Group (Thailand) Ltd.

Samut Sakhon Province Thailand

シンサコン工業団地 (2012年10月生産開始)

2013年 タイ工場 生産製品



現在、増築工事中のタイ工場(2014年 9月完了予定)

新たな成長に向けて

1. GlobalOne グループ構造改革

2. 資本構造改革

3. 経営構造改革

自己株式の取得および公開買付けの結果

- ローランド株式会社から356万株(発行済株式総数の20%)を取得
- より一層独立性を高め、独自の経営による成長を目指す
- 買付資金の約114億円は、銀行からの借入金で賄う予定

自己株式の取得及び自己株式の公開買付けの概要

公開買付けの結果の公表日	平成26年6月12日(木)
公開買付期間	平成26年5月15日(木)から 平成26年6月11日(水)まで(20営業日)
買付け等の価格	普通株式1株につき、3,208円
買付数	普通株式3,560,000株
買付け等に要する資金	11,420,480,000円
決済開始日	平成26年7月3日(木)

自己株式取得前後の関連指標

- 取得後の自己株式は一部を除き消却予定
- ローランドは「親会社」から「その他の関係会社」となる
- 資本効率の向上を目指す

〈ご参考〉 第33期(2014年3月期)をベースに簡易試算

(表示単位未満 切り捨て)

	実施前	実施後 (20%消却後)
発行済株式総数※ (千株)	17,800	14,240
ローランドの議決権比率	40%	25%
連結純資産 (億円)	306	192
1株当たり当期純利益 EPS(円)	239	299
株主資本当期純利益率 ROE	13%	22%
自己資本比率	78%	49%

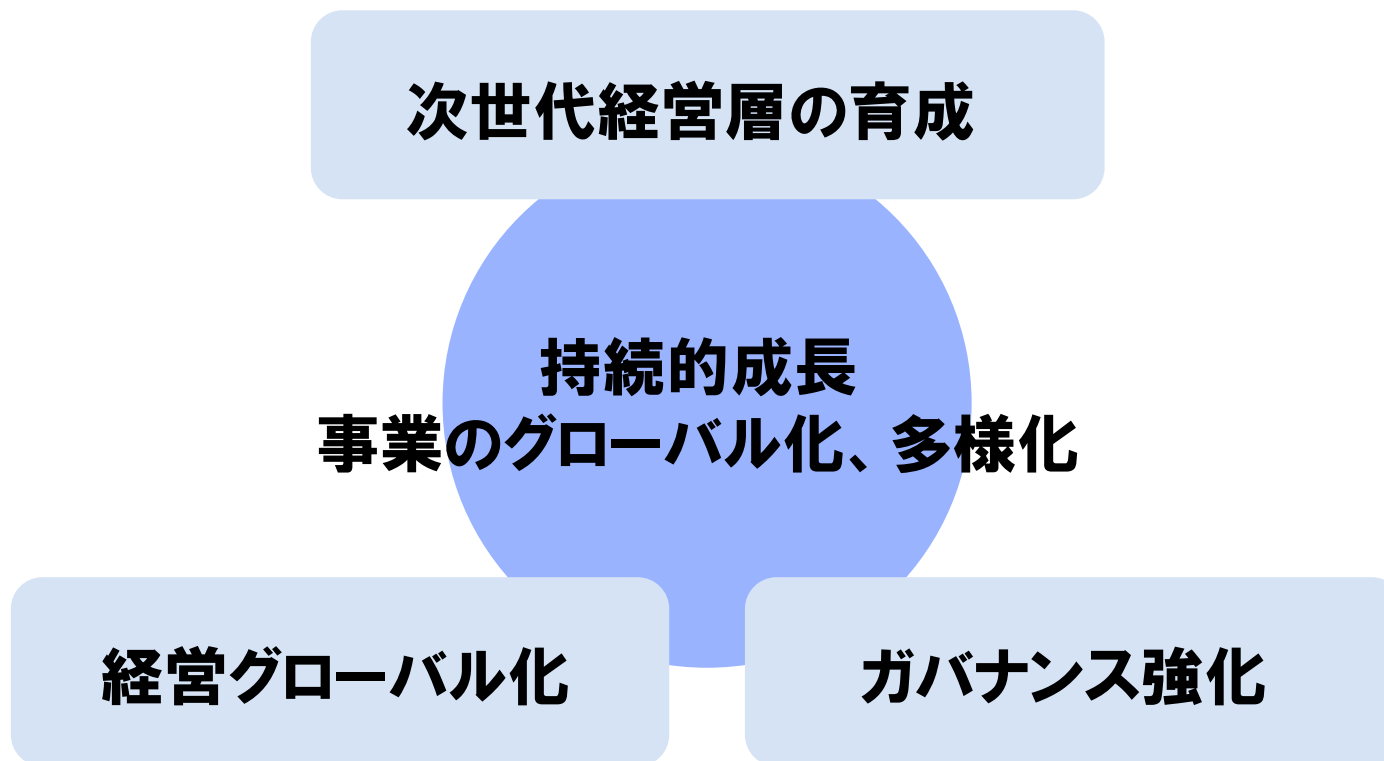
※ 33期末自己株式数460株及びインセンティブ・プラン充当分は含まず算出

新たな成長に向けて

1. GlobalOne グループ構造改革

2. 資本構造改革

3. 経営構造改革



本資料に掲載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現時点(平成26年6月18日現在)で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。したがって、これらの業績見通しのみを依拠して議決権行使および投資判断を下すことはお控え下さいますようお願いいたします。

Imagine.  Roland®

ローランド ディー.ジー.株式会社

Imagine.  Roland®