

# 当期(32期)事業報告

本資料に掲載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しです。これらは現時点(平成25年6月19日現在)で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。したがいまして、これらの業績見通しのみに依拠して議決権行使および投資判断を下すことはお控え下さいようお願いいたします。

# 当期(32期)経営環境

- 米国 : 緩やかな回復基調
- 欧州 : 債務問題の長期化
- アジア:中国景気の減速感
- 円高の進行と長期化 など

総じて厳しい状況で推移

# 当期(32期)連結業績

売上高 312億円

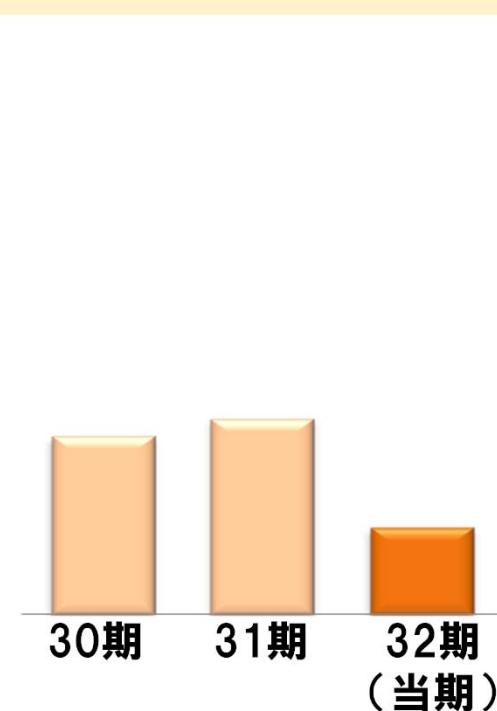
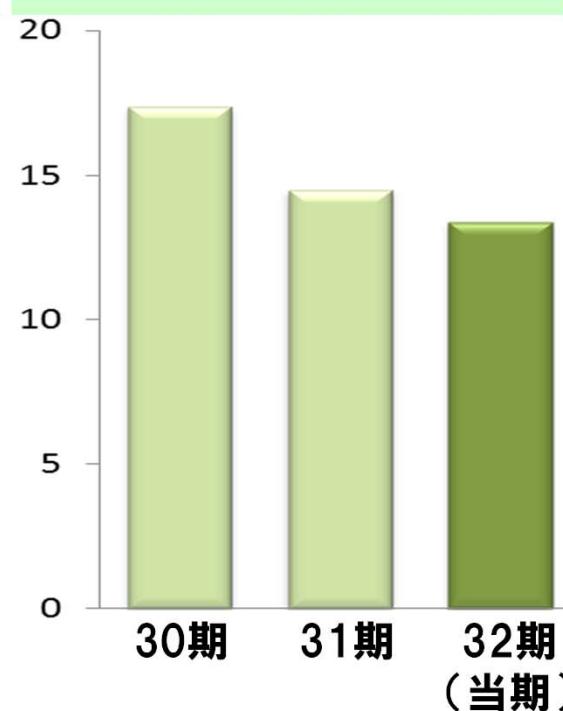
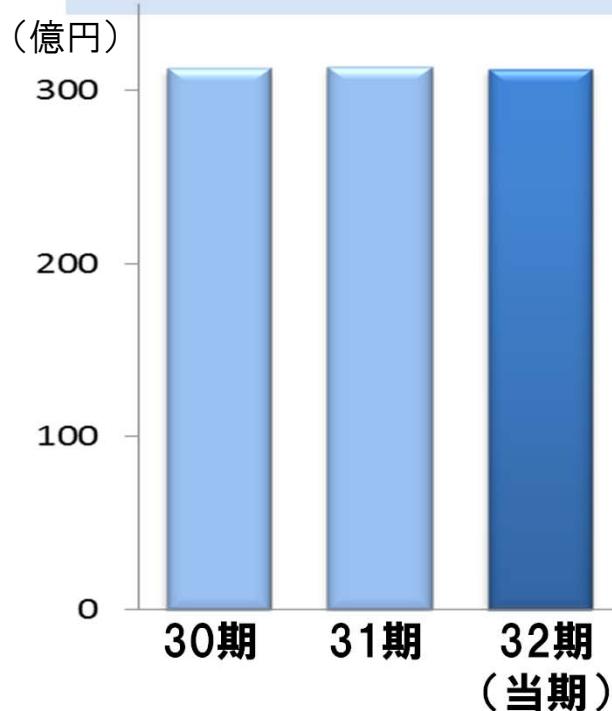
営業利益 14億円

当期純利益 3億円

前期比 0.4%減

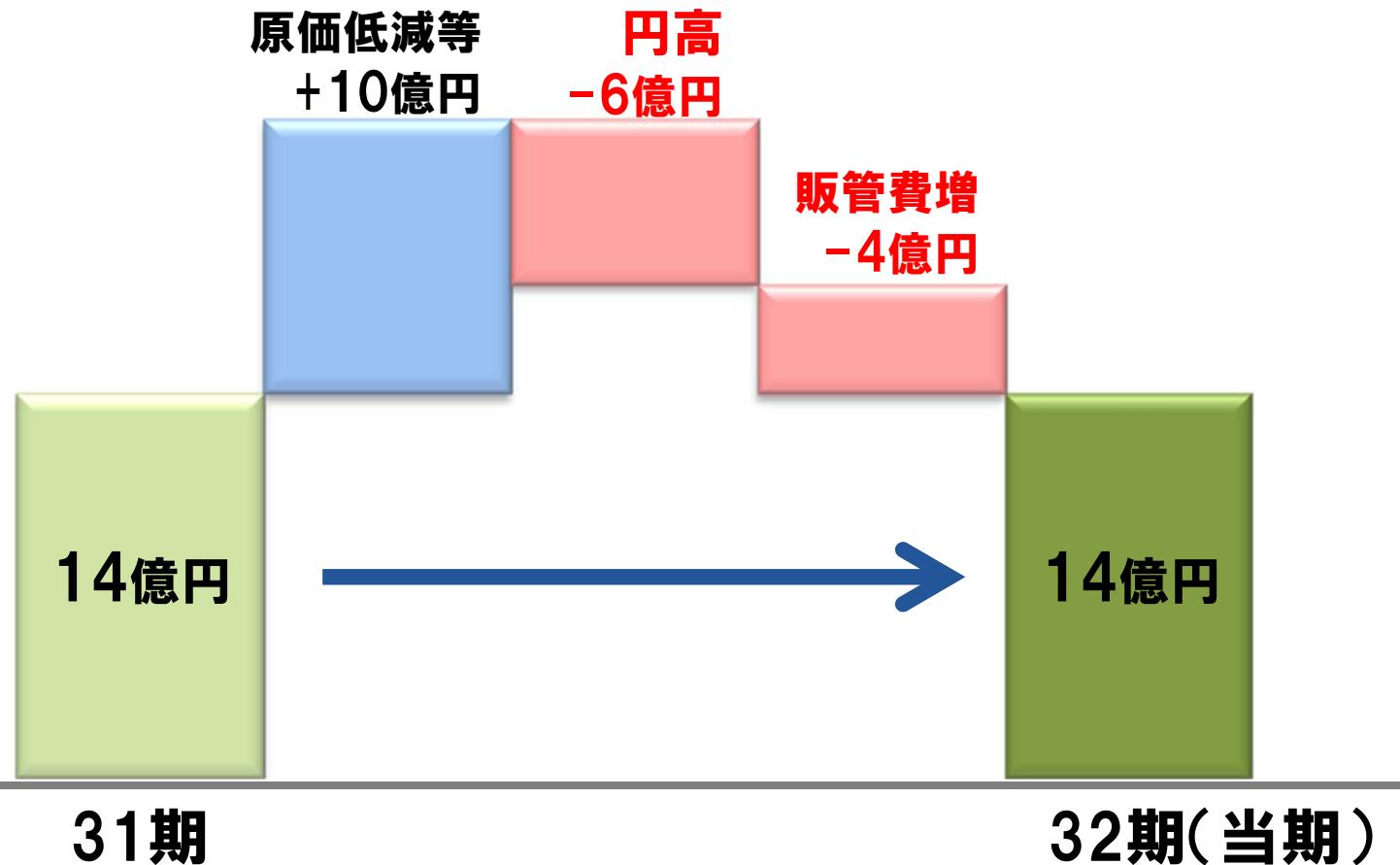
前期比 1.8%減

前期比 48.2%減



為替レート	31期(前期)	32期(当期)
1米ドル	79.84円	79.82円
1ユーロ	111.14円	102.65円

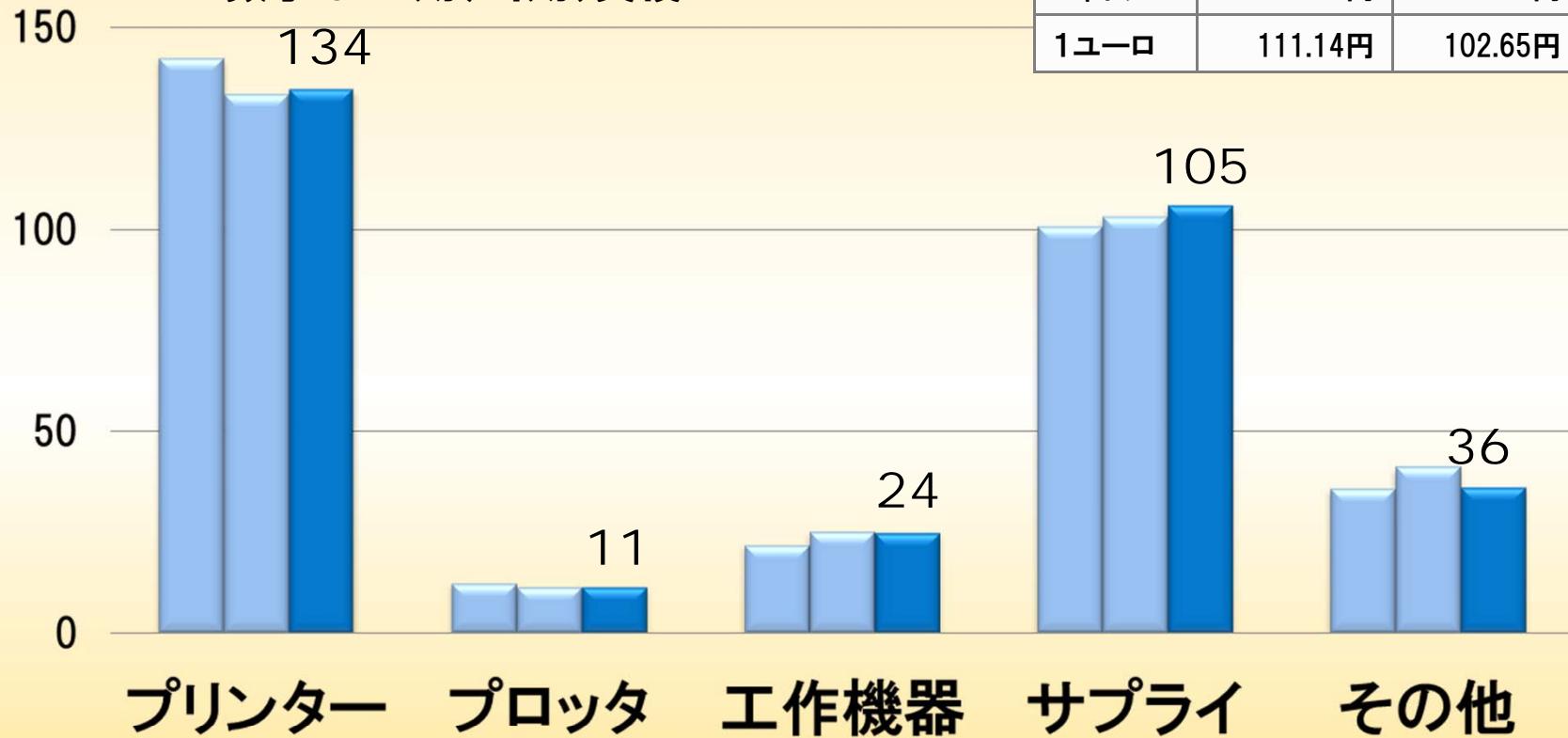
# 連結営業利益 増減要因(前期比)



為替レート	31期(前期)	32期(当期)
1米ドル	79.84円	79.82円
1ユーロ	111.14円	102.65円

# カテゴリー別売上高 3ヶ年推移

(億円) 数字は32期(当期)実績



# 地域別売上高 3ヶ年推移

(億円) 数字は32期(当期)実績

150

100

50

0

日本

北米

欧州

アジア

その他

42

84

103

56

26

為替レート	31期 (前期)	32期 (当期)
1米ドル	79.84円	79.82円
1ユーロ	111.14円	102.65円

# 新製品レビュー

欧洲展示会Viscomにて  
「Best of 2012 AWARD」を受賞



**SOLJET PRO4 XR-640**  
サイン プロ向け プリント & カット機 2012年9月発売



授賞式にて

「画質、発色、表現力、多様性、生産性、安定性」すべてを満たすフラッグシップモデル

# デンタル事業の取り組み

デンタル事業の先行国イタリアの普及活動を横展開



- デンタルトレーニング



- デンタルラボ



**DWX-50**

# パーソナル市場の開拓

ソーシャルネットワークサービスやWeb販売を活用し、  
パーソナルものづくり市場を開拓

Find us on Facebook  
Sign Up Create an account or log in to see what your friends like.

iCreators iLike

iCreators 【参加者募集中】今週末は、11月15日の「第4回モデラーフェスティバル」に来場して、最新の3Dプリンターや3Dスキャナ等の機器を実際に見て触ることができます。もちろん、アーティストによるアート展示や、アーティストによる講演なども盛りだくさんです。http://www.i-creators.jp/

MODELCASTER - モデラーファンコミュニティ iShares app [ReadGate JAPAN]

iCreators 【参加者募集中】iModelaが参ります！ 今週末は、11月15日の「第4回モデラーフェスティバル」に来場して、最新の3Dプリンターや3Dスキャナ等の機器を実際に見て触ることができます。もちろん、アーティストによるアート展示や、アーティストによる講演なども盛りだくさんです。http://www.i-creators.jp/

2,626 people like iCreators

Karen, Allday, Rikken, Hime, Ame, Noddy, Yuray, Hanaige, Noddy

Twitter Search

iModela (日本) (@imodela\_jp) | Twitter

そういうコンテストやってみたいですね( ^ ^ )/ #my RT

@muyoz7: iModela...どりあえず書いて寝るか(睡)

17 hours ago

muyoz7: もんた 13: by Modela\_jp

TLを見るとModela手に入れたー！という人が出始めている。ニコニコ技術部 (@niconeko\_p) がtag%E3%83%98%...)あたりにModelaが登場するのを密かに期待している。

create rolanddg.com/Modela/001/... #Modela

18 hours ago

iModela\_jp (Modela (日本))

@LunaBK72: ご連絡ありがとうございます！カッターが確かに抜けにくいようで、ご面倒をおかけしました。#my #Modela

18 hours ago

LunaBK72: LUNABK72 13: by Modela\_jp

@Modela\_jp: カッター取り外しの件自己解決しました。引っこ抜こうとしてびくともしなかったので逆に押し込んだらほんの僅かグラつきました。押しきりを繰り返してたらグラつきも段々大きくなり、そのうちスポッと抜けました( ^ ^ ) #Modela

18 hours ago



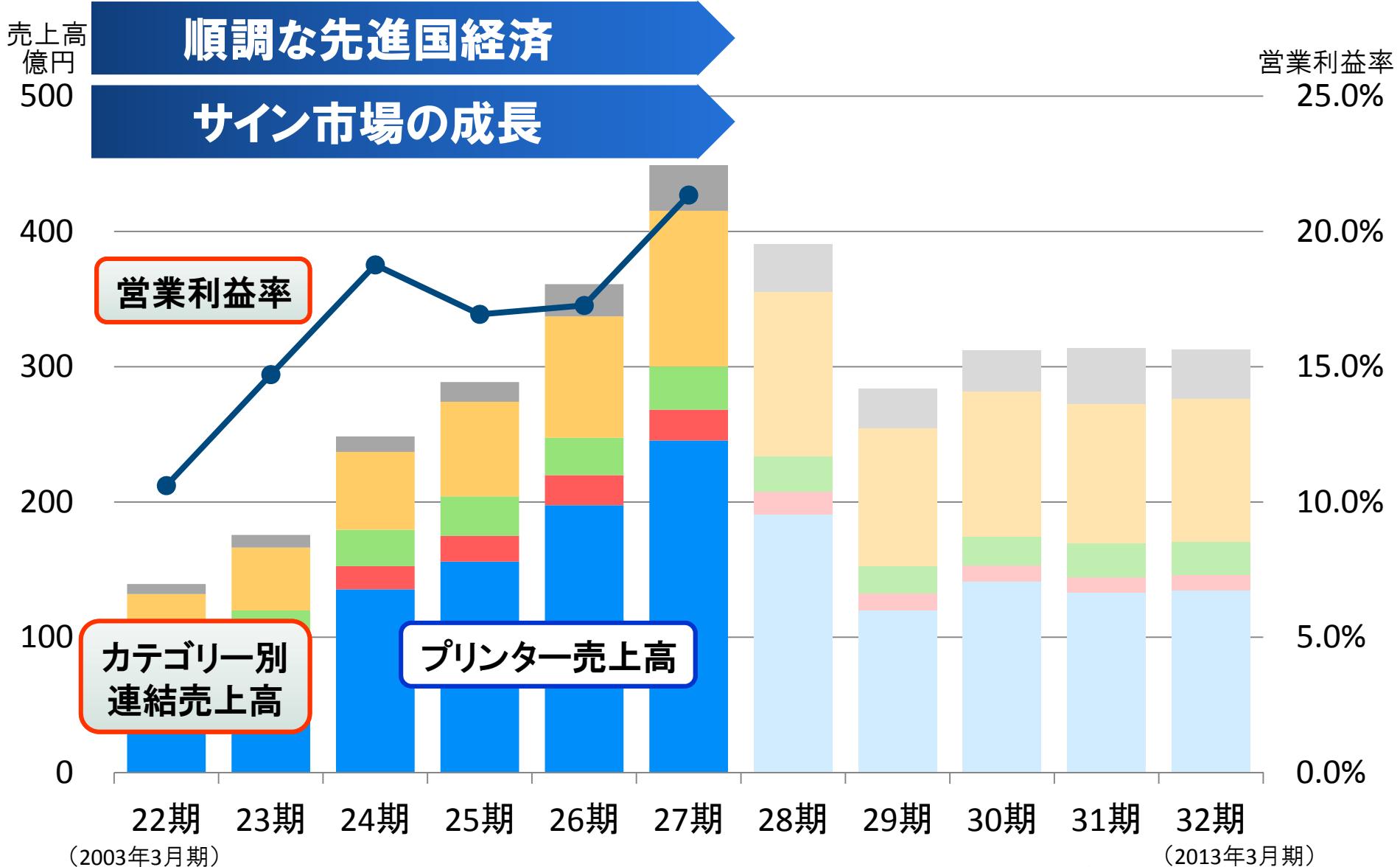
## iModela iM-01



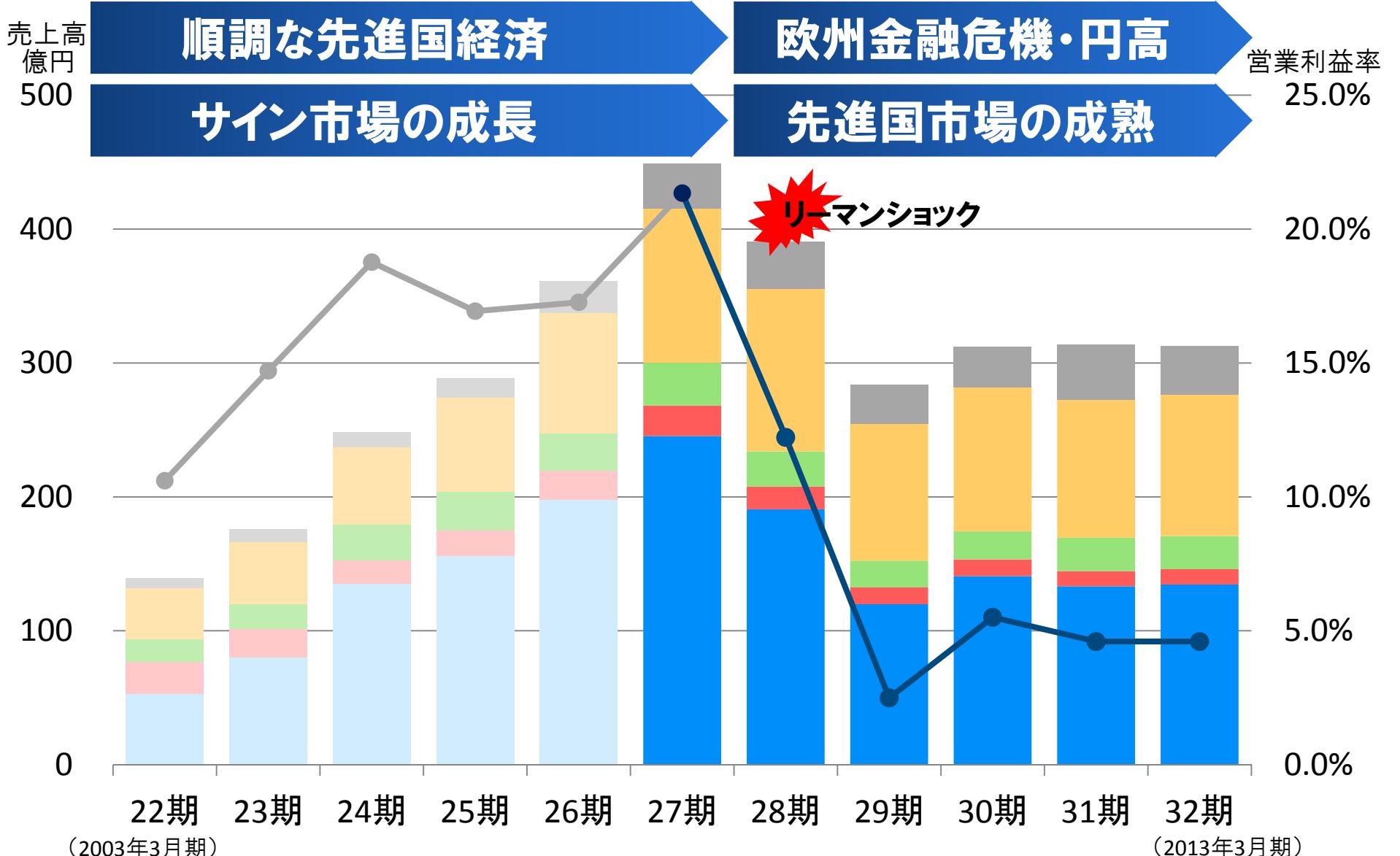
- SNSによるマーケティング
- Web販売の実施
- 積極的なイベント主催や出展

# 持続的成長に向けた 構造改革について

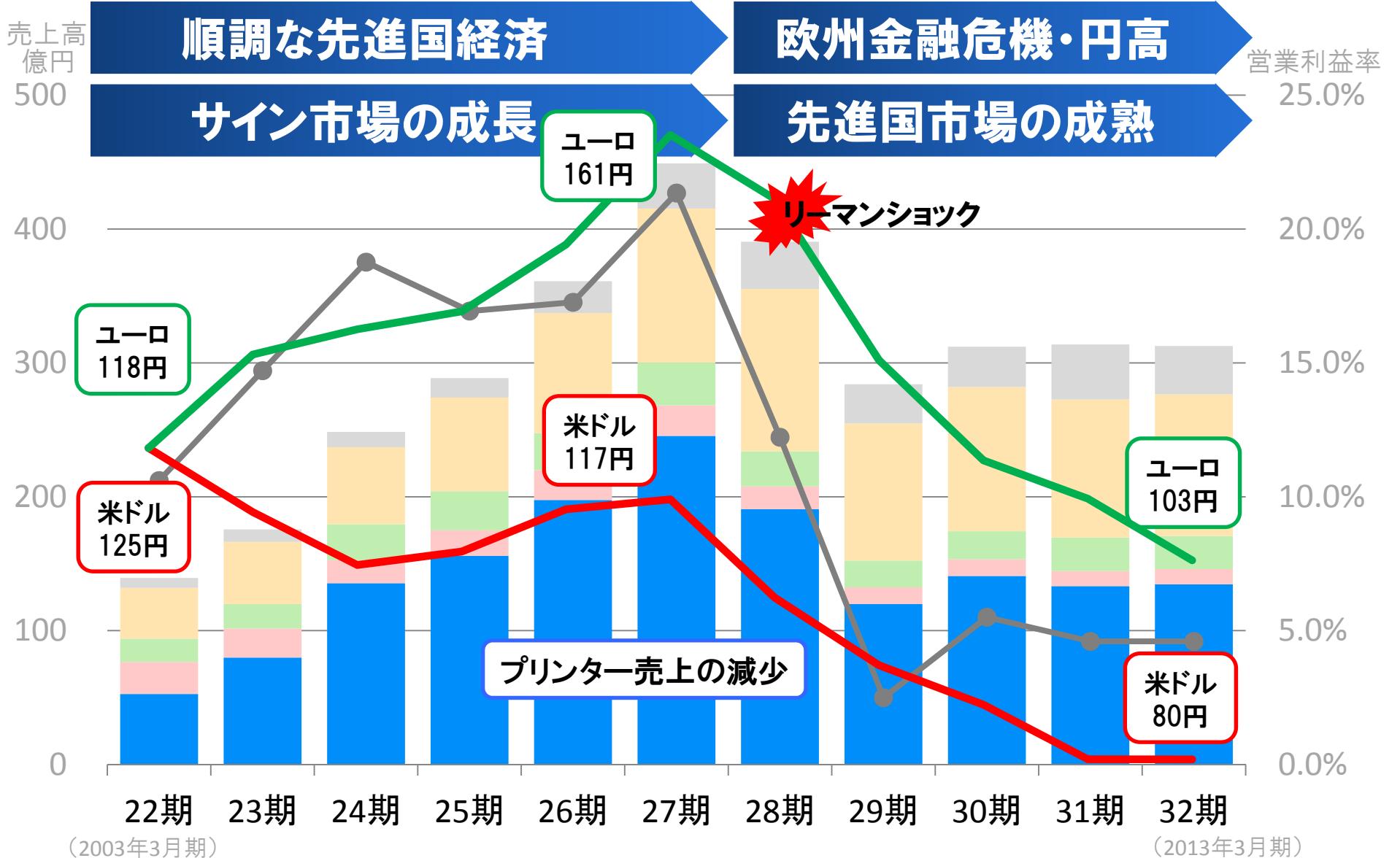
# 経営環境の変化



# 経営環境の変化



# 経営環境の変化

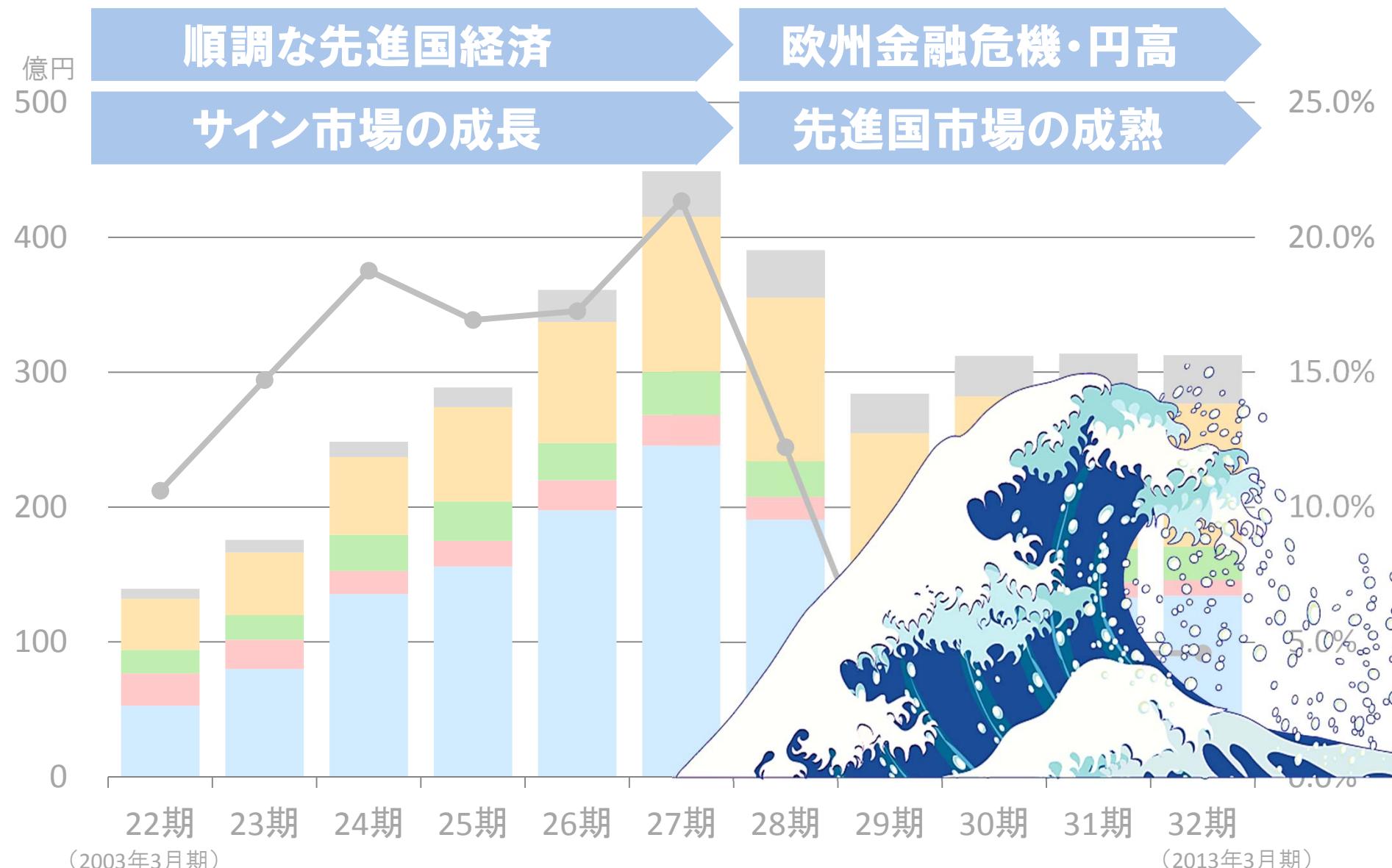


# **流動的な経営環境**



**変化に強い柔軟な企業体质を築く**

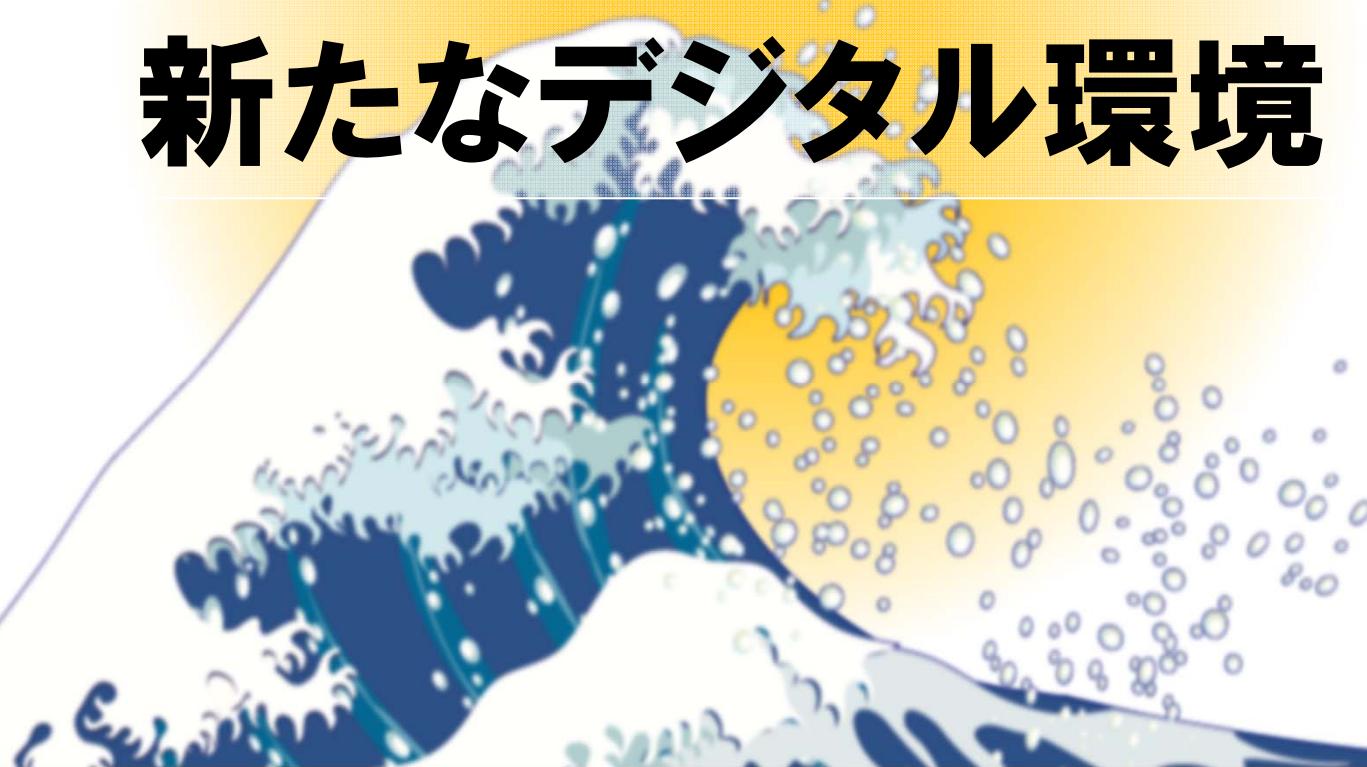
# 新たなビジネスチャンス



新たなビジネスチャンス

経済のグローバル化

新たなデジタル環境



# **新たな成長への経営基盤を構築する グローバルワン構造改革**

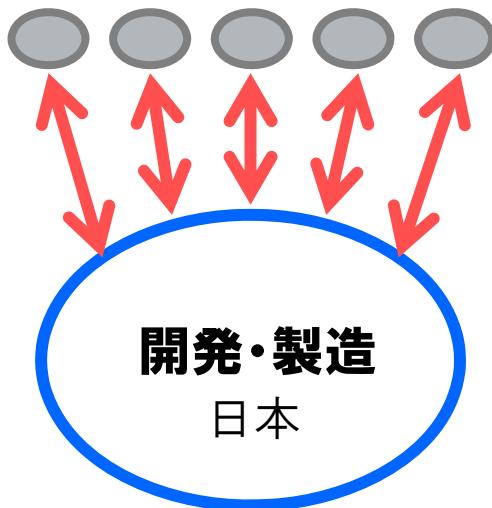
**Global One**



# グループ構造の変遷

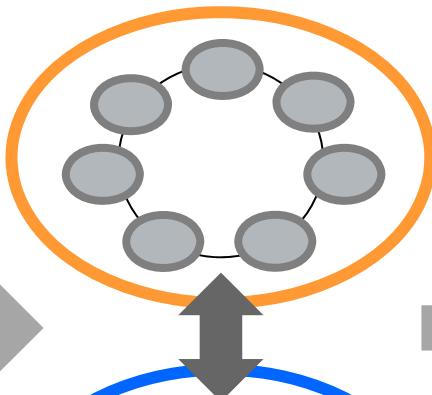
## 合弁会社(JV)方式

**市場**：グループ販売会社



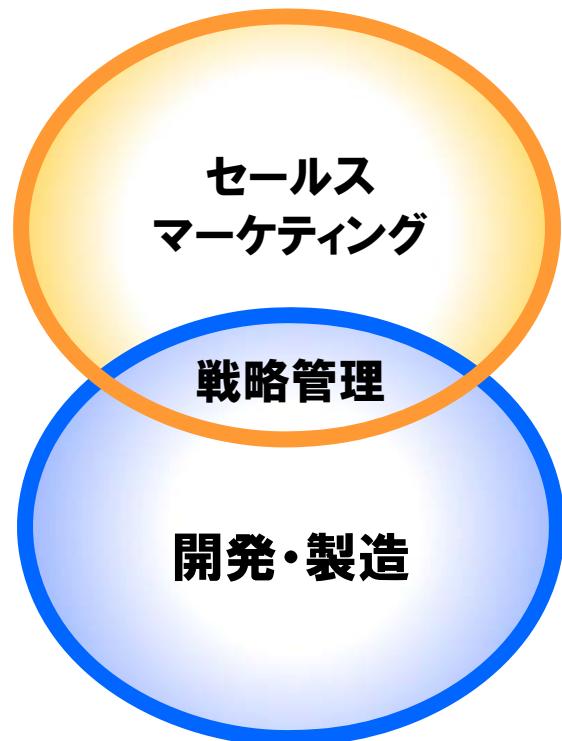
1980年代～

## 販社同士のつながり



2000年代～

## GlobalOne グループ一体化



2012年～

# グループ構造改革(セールス・マーケティング)

## ● 新設販売子会社

中国子会社(上海) (2013年1月)

韓国子会社(ソウル) (2013年1月)

ブラジル子会社(サンパウロ) (2013年3月)

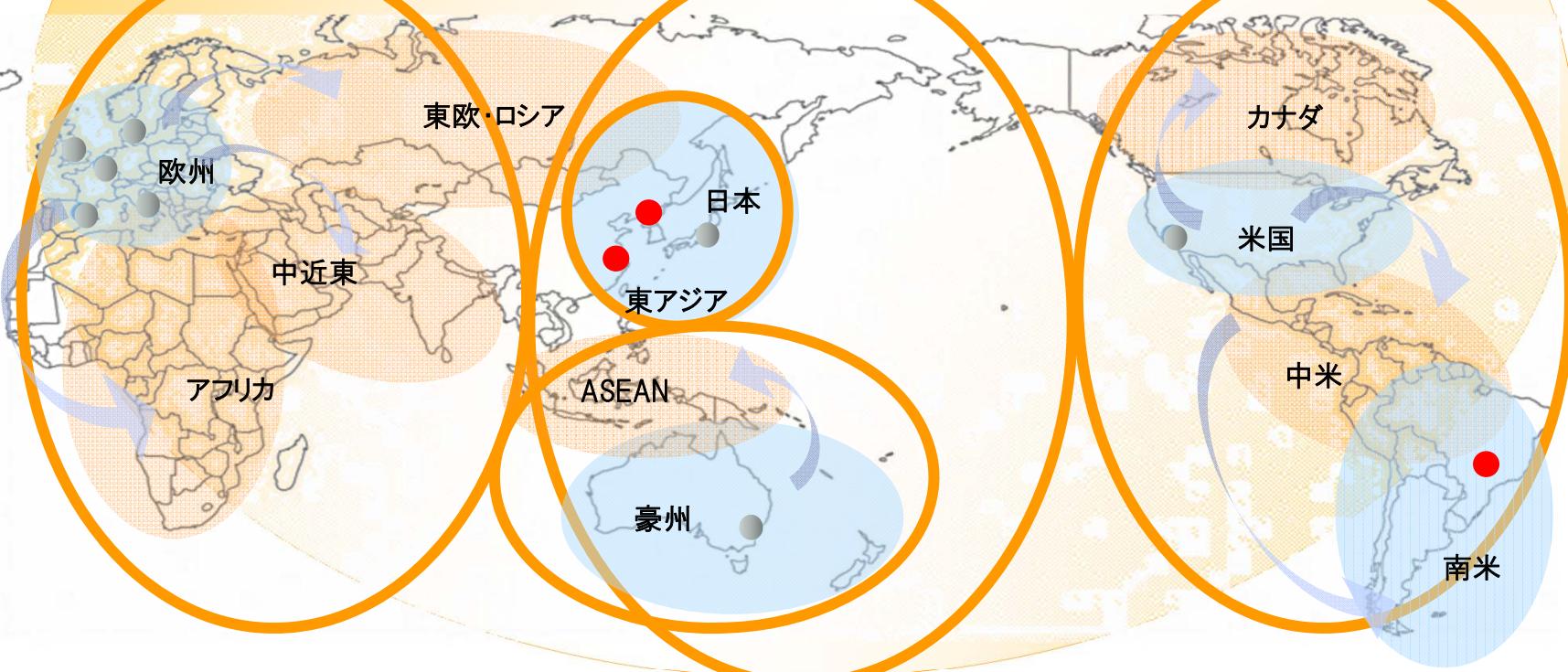
セールス総本部長

Dave Goward

セールス

## 欧洲・アフリカ

EMEA統括本部長  
Eli Keesmakers



## アジア・オセアニア

東アジア地域  
統括本部長  
Michael Man

ASEAN・  
豪州地域統括  
Marc Margetts

## 南北アメリカ

アメリカ統括本部長  
Dave Goward

カナダ

米国

中米

南米

# グループ構造改革(ものづくり)

アジアのものづくりのダイナミズムを取り込み、競争力ある製品を提供する



## タイ【製品生産】

- ・少品種中量生産
- ・部品調達
- ・コスト競争力向上



## 日本【製造 R&D】

- ・基幹技術
- ・製品開発
- ・多品種少量生産
- ・生産技術開発

## 台湾 【R&D エンジニアリング】

- ・新興国向け開発
- ・製品受託開発
- ・工業用プリンター開発
- ・インクジェット周辺技術開発

# デジタル環境の変化

デジタルデータの活用人口  
推定13億人(2020年)



大企業

扱えるデータ

数字



文字



線



1980年

図形



中堅企業

パソコン  
2D-CAD



中小



家庭

Windows  
画像ソフト  
3D-CAD



個人

2010年

3D



デジタル  
印刷

医療

3D  
ものづくり

SNS  
コンテンツ

# デジタル 印刷

## インクジェット技術の広がり

### デジタル印刷

#### 工業印刷



プリンター



UVインク



プラスチック・特殊素材

スマートフォンケース



革製カバン

#### 商業印刷



プリンター



UVインク



フィルム・粘着シート

パッケージ



ラベル

#### サイン



プリンター



溶剤インク



ビニールシート

看板



車両ラッピング



#### テキスタイル



プリンター



昇華転写インク



布・生地



のぼり旗



ユニフォーム

医療

## デジタルの付加価値

一人一人の歯を精密に再現

デジタル管理で人為ミスを防ぐ

歯科医療(義歯製作)



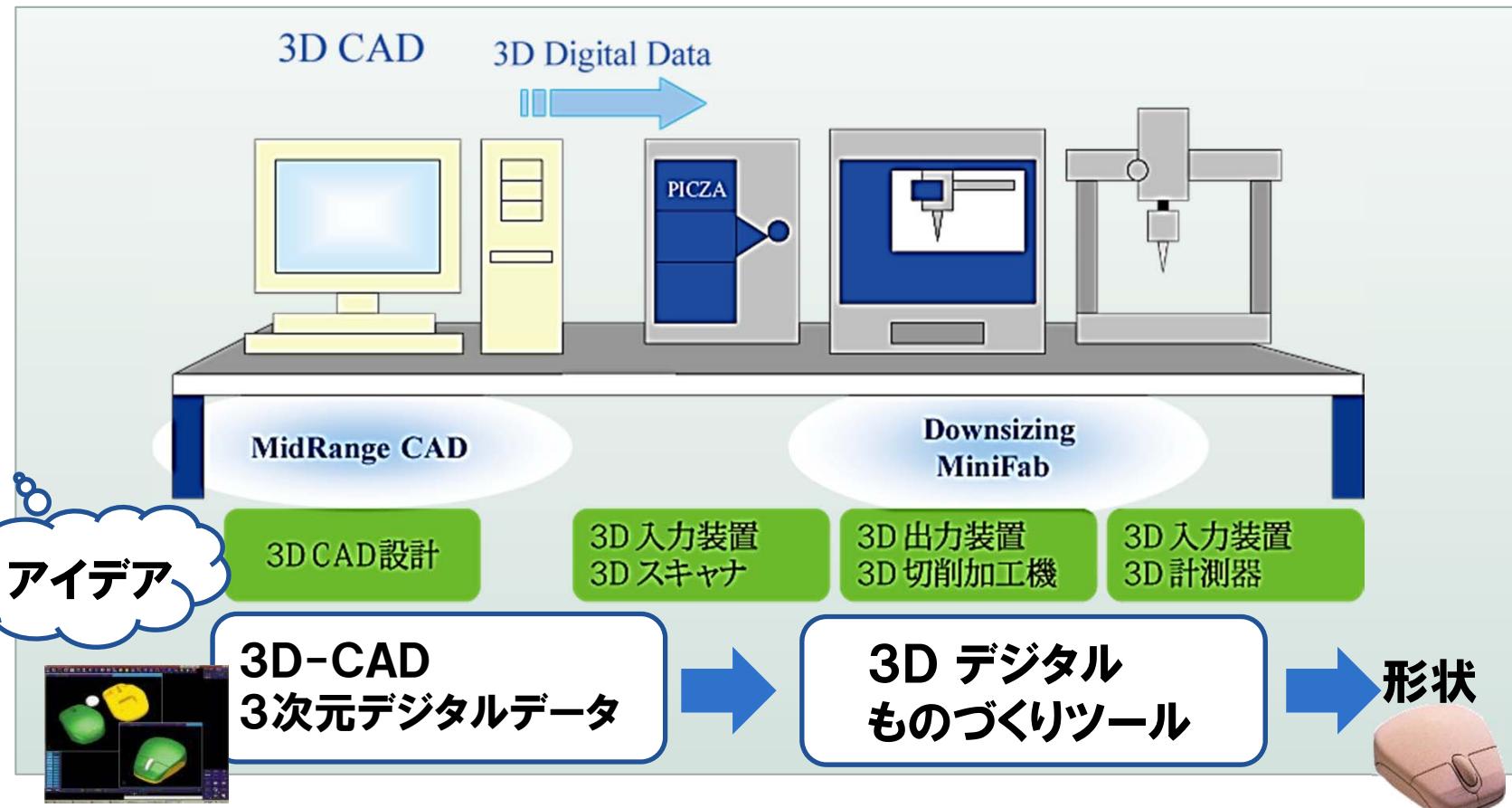
**DWX-50**



**MPX-90M**  
METAZA

## 机上工場「デスクトップ ファブリケーション」

1986年 当社初の3次元切削加工機を発売  
2002年 「机上デジタルものづくり」を提案



※2003年3月期中間決算説明会資料より(2002年9月)

3D  
ものづくり

## 3Dものづくり革命

### 3Dものづくりが企業・団体から個人へ



個人  
趣味



彫刻・宝飾  
医療



製造業  
教育研究



- 工場が不要なデジタルものづくりでは、誰もがメーカーとして事業を立ち上げることができる
- デジタル生産はものづくりの多様性、複雑さ、柔軟性をフリー(無料)にする



クリス・アンダーソン氏 著  
「MAKERS(NHK出版)」より出典



FABLAB

## 市民工房“FABLAB”の広がり

- ・ アナログからデジタル機器まで設置
- ・ 欲しいものは自分で作る
- ・ 地域の問題を現地で解決可能にする
- ・ 個人の自己表現を格段に飛躍させる

FABLAB創設者 ニール・ガーシエンフェルド教授  
(マサチューセッツ工科大学)著書「Fab」より

全てのFABLABに設置



MDX-20



GX-24

# 可能性の広がり

Roland

カラー & 3D

ギャップを埋める

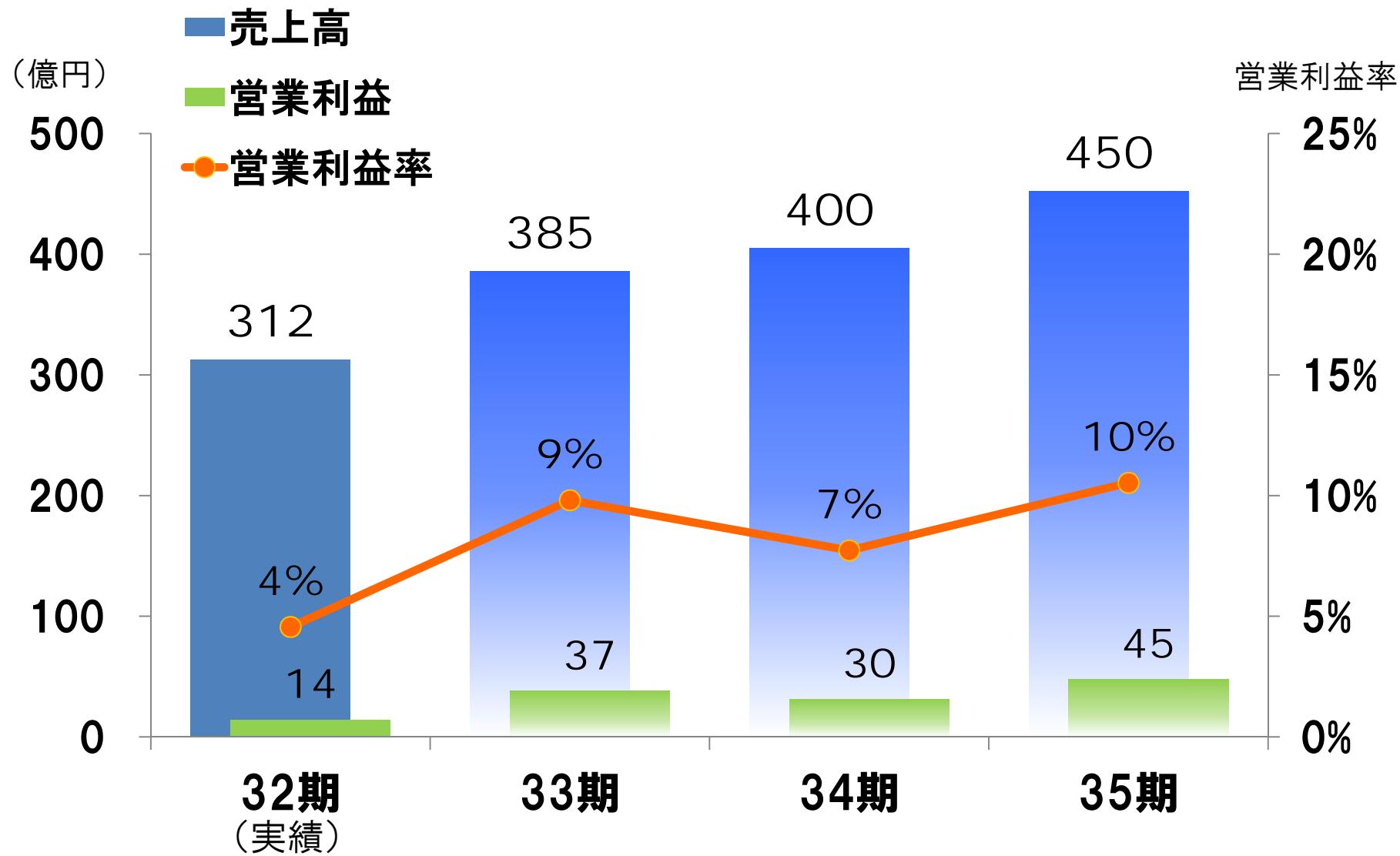
メガデータ  
高速通信網  
iPhone、iPad  
デジタルコンテンツ

デジタル技術の進歩

社会・人間の生活

ものづくりの多様化

# 3ヶ年連結數値目標



本資料に掲載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しです。これらは現時点(平成25年6月19日現在)で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これら見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。したがいまして、これらの業績見通しのみに依拠して議決権行使および投資判断を下すことはお控え下さいようお願いいたします。



ローランド ディー.ジー.株式会社