

2017年度(2017年12月期) 第2四半期 決算説明会

ローランドディー.ジー.株式会社
2017年8月10日



2017年度 第2四半期 連結業績

❖ 前年同期比 減収減益

- サイン市場は厳しい競争が続き、プリンター売上が減少
- 特許訴訟の和解が成立し、和解金約13.8億円を特損に計上
- 5/9発表の修正業績予想に対しては、ほぼ予想どおりで着地

❖ 事業成長および収益改善に向けた取り組み

- 新子会社「DGSHAPE（ディージーシェイプ）」が始動
- デンタル分野と3Dものづくり分野で新製品が好調
- 成長に向けた研究開発活動の推進
- 経費圧縮と原価低減による体質強化

決算ハイライト 第2四半期 連結業績

(単位：百万円)

	2016年度 2Q		2017年度 2Q				前年同期比	
	実績	売上比	5/9 修正予想	売上比	実績	売上比	増減額	比率
売上高	22,770	100.0%	21,400	100.0%	21,411	100.0%	-1,359	94.0%
売上総利益	10,870	47.7%	9,400	43.9%	9,345	43.6%	-1,525	86.0%
販管費	8,202	36.0%	8,000	37.4%	7,975	37.2%	-226	97.2%
営業利益	2,668	11.7%	1,300	6.1%	1,369	6.4%	-1,298	51.3%
経常利益	2,385	10.5%	1,200	5.6%	1,361	6.4%	-1,023	57.1%
四半期純利益	1,562	6.9%	-100	-0.5%	-32	-0.2%	-1,594	-
EPS (円)	114.33		-7.99		-2.57			
為替レート (円)	USD	111.86	110.00		112.38			
	EUR	124.70	120.00		121.67			

(単位：百万円)

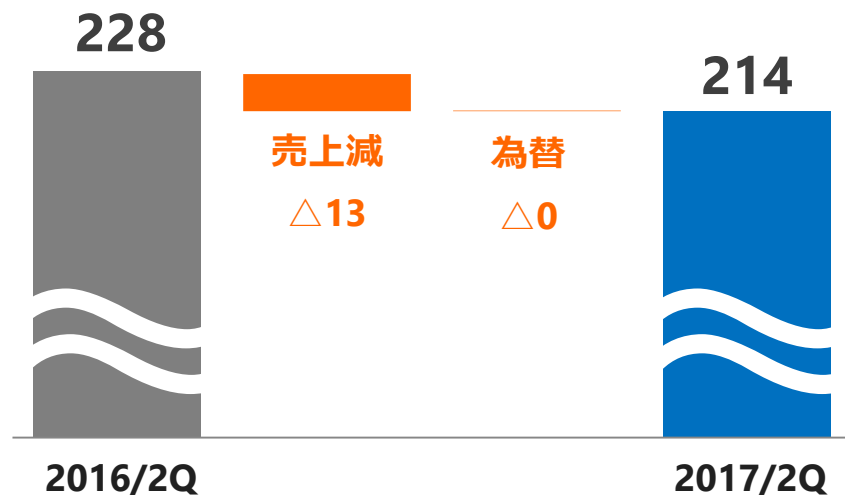
※ 四半期純損失は親会社株主に帰属する四半期純損失

為替 影響額	売上高	-38
	営業利益	-11

第2四半期 売上高・営業利益分析 前年同期比

(単位：億円)

売上高

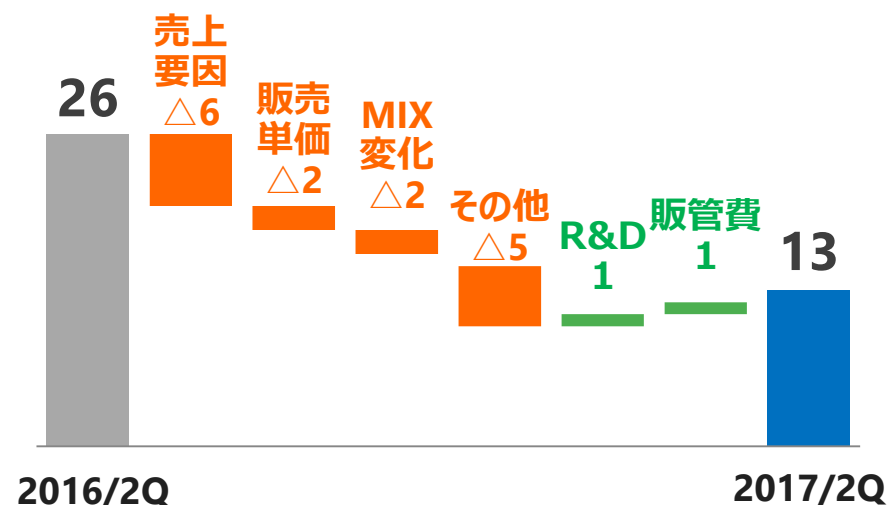


- 実質13億円減収
- 為替要因は軽微

期中平均レート
(単位：円)

	2016/2Q	2017/2Q	
USD	111.86	112.38	100.5%
EUR	124.70	121.67	97.6%

営業利益

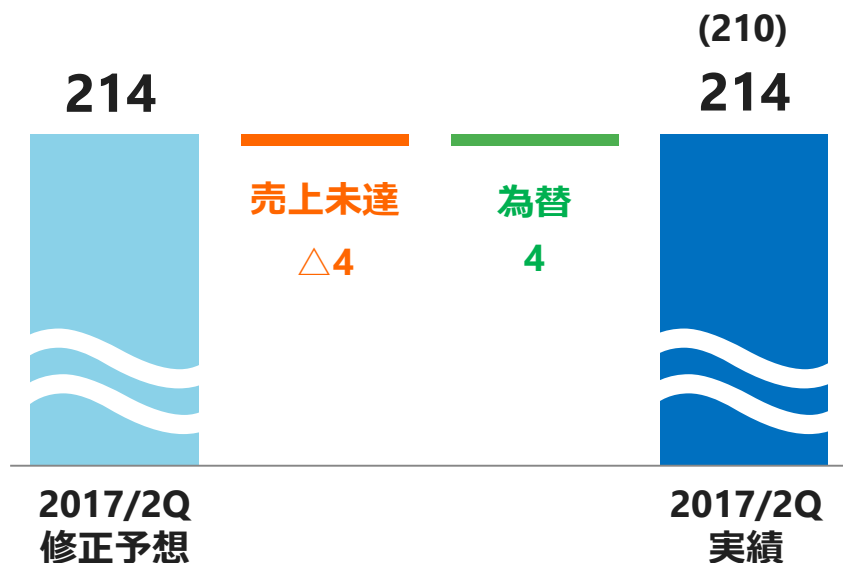


- 実質13億円減益
- 売上要因 △6億円
- 販売単価・モデルMIX変化 計△4億円
- その他 △5億円
- R&D・販管費抑制 計2億円

第2四半期 売上高・営業利益分析 修正業績予想比

(単位：億円)

売上高

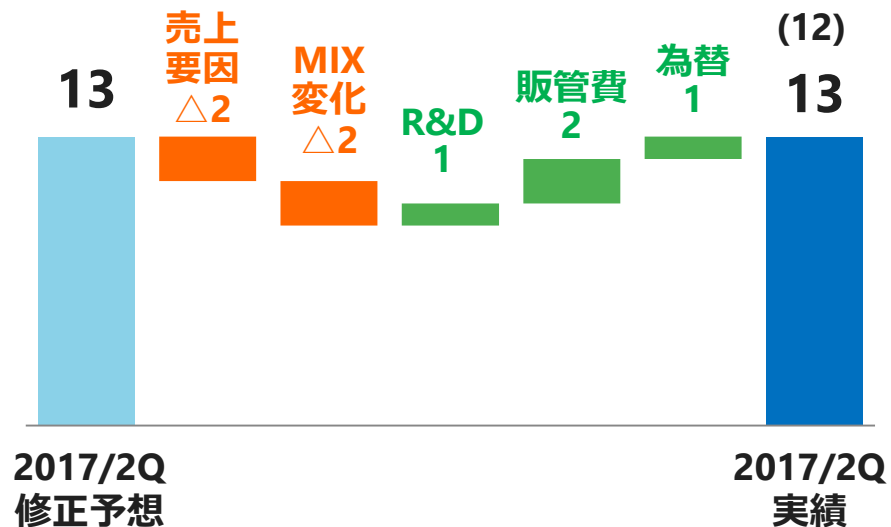


- 売上未達 △4億円
- 為替要因 4億円

期中平均レート
(単位：円)

	2017想定	2017/2Q	
USD	110.00	112.38	102.2%
EUR	120.00	121.67	101.4%

営業利益

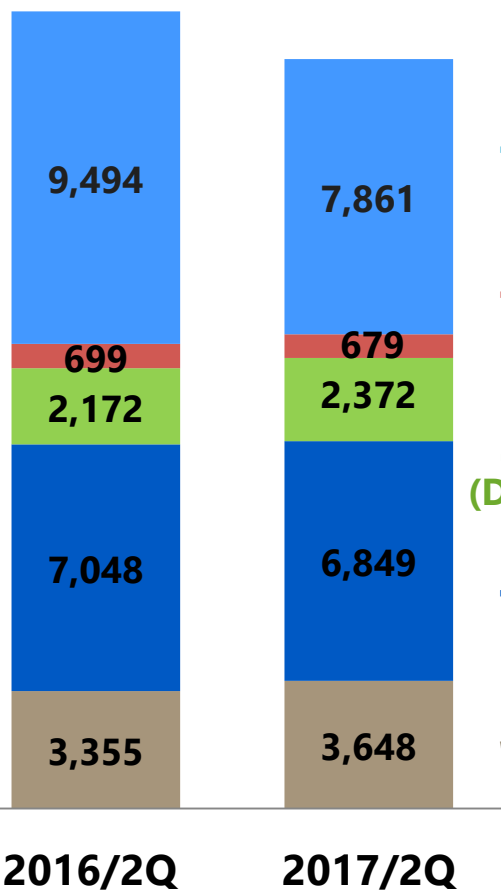


- 売上要因・モデルMIX変化 計△4億円
- R&D・販管費抑制 計3億円
- 為替要因 1億円

修正予想は2017年5月9日発表のもの
()は為替影響を除く実質ベース

第2四半期 品目別売上高

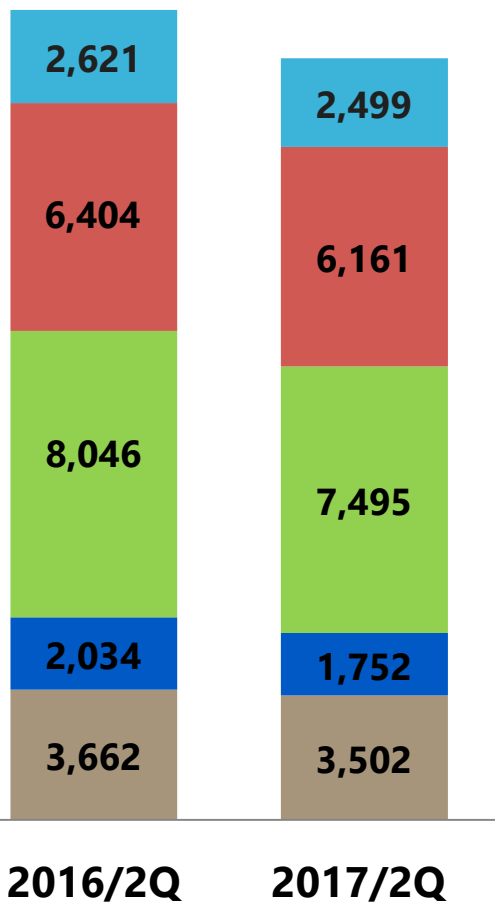
(単位：百万円)



品目	前年同期比	修正業績予想比
プリンター <ul style="list-style-type: none"> サイン用プリンターは高価格帯中心に大幅減 小型UVプリンターが減少 	82.8% ↓	94.4% ↓
プロッタ <ul style="list-style-type: none"> 既存機種が低調 	97.2% ↓	97.2% ↓
工作機器 (DGSHAPE事業) <ul style="list-style-type: none"> デンタル、切削加工機の新製品が牽引 	109.2% ↑	104.0% ↑
サプライ <ul style="list-style-type: none"> UVインクは二桁増収 低溶剤インク（サイン）が減収 	97.2% ↓	100.1% ↑
その他 <ul style="list-style-type: none"> 主にサービスパーツ売上が増加 	108.7% ↑	111.1% ↑

第2四半期 地域別売上高

(単位：百万円)



地域	前年同期比	修正業績予想比
日本 <ul style="list-style-type: none"> UVプリンターがパッケージ用途で増加 サイン用プリンター、デンタル加工機が減少 	95.3% ↓	97.4% ↓
北米 <ul style="list-style-type: none"> デンタル・切削加工機の新製品が増加 サイン用プリンターのプロ用機種が大幅減少 	96.2% ↓	99.5% ↓
欧州 <ul style="list-style-type: none"> デンタルや切削加工機など工作機器が伸長 サイン用プリンターやUVプリンターが減少 	93.1% ↓	97.9% ↓
アジア <ul style="list-style-type: none"> 中国や韓国、アセアンなどでプリンターが伸び悩み 	86.1% ↓	111.5% ↑
その他 <ul style="list-style-type: none"> 小型UVプリンターやデンタル加工機が増加 中南米地域でサイン用プリンターが減少 	95.6% ↓	101.5% ↑

第2四半期末 連結貸借対照表

資産合計
355億45百万円

負債合計
152億70百万円

純資産合計
202億75百万円

有利子負債総額

54億82百万円

(前期末比 6億37百万円減)

● 自己資本比率 57.0%

2017年度 通期 連結業績予想

2017年度 下期の取り組み

プリンター サイン市場	<ul style="list-style-type: none">・サイン市場向けプリンターの販売促進・価格競争力強化
プリンター リテイル市場	<ul style="list-style-type: none">・オリジナルグッズ製作などを行うリテイル市場開拓を強化
工作機器 (DGSHAPE事業)	<ul style="list-style-type: none">・デンタル事業の成長を加速
研究開発	<ul style="list-style-type: none">・次世代の成長ドライバーとなる製品・要素技術開発を加速

2017年度 通期連結業績予想

(単位：百万円)

	2016年度		2017年度 予想				前期比	
	実績	売上比	2/10 期初予想	売上比	5/9 修正予想	売上比	増減額	比率
売上高	44,112	100.0%	45,600	100.0%	44,300	100.0%	187	100.4%
売上総利益	20,041	45.4%	20,800	45.6%	19,800	44.7%	-241	98.8%
販管費	15,682	35.6%	16,200	35.5%	16,000	36.1%	318	102.0%
営業利益	4,358	9.9%	4,600	10.1%	3,700	8.4%	-658	84.9%
経常利益	4,104	9.3%	4,400	9.6%	3,500	7.9%	-604	85.3%
当期純利益	2,705	6.1%	3,000	6.6%	1,100	2.5%	-1,605	40.7%
EPS (円)	206.73		239.74		87.90			
為替レート (円)	USD	108.88	110.00		110.00			
	EUR	120.40	120.00		120.00			

(単位：百万円)

		USD	EUR
為替 感応度	売上高	130	110
	営業利益	80	90

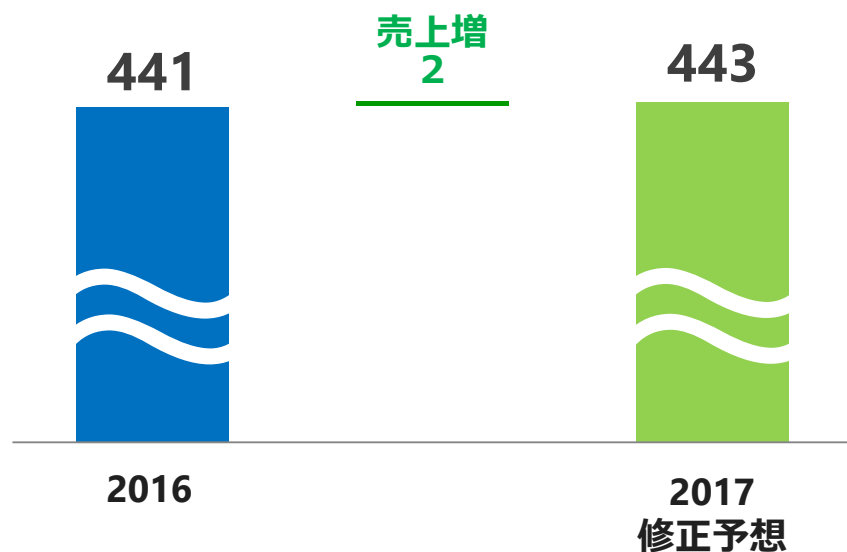
※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

Imagine. 

通期連結業績予想 売上高・営業利益分析 前期比

(単位：億円)

売上高



- 2億円増収

期中平均レート
(単位：円)

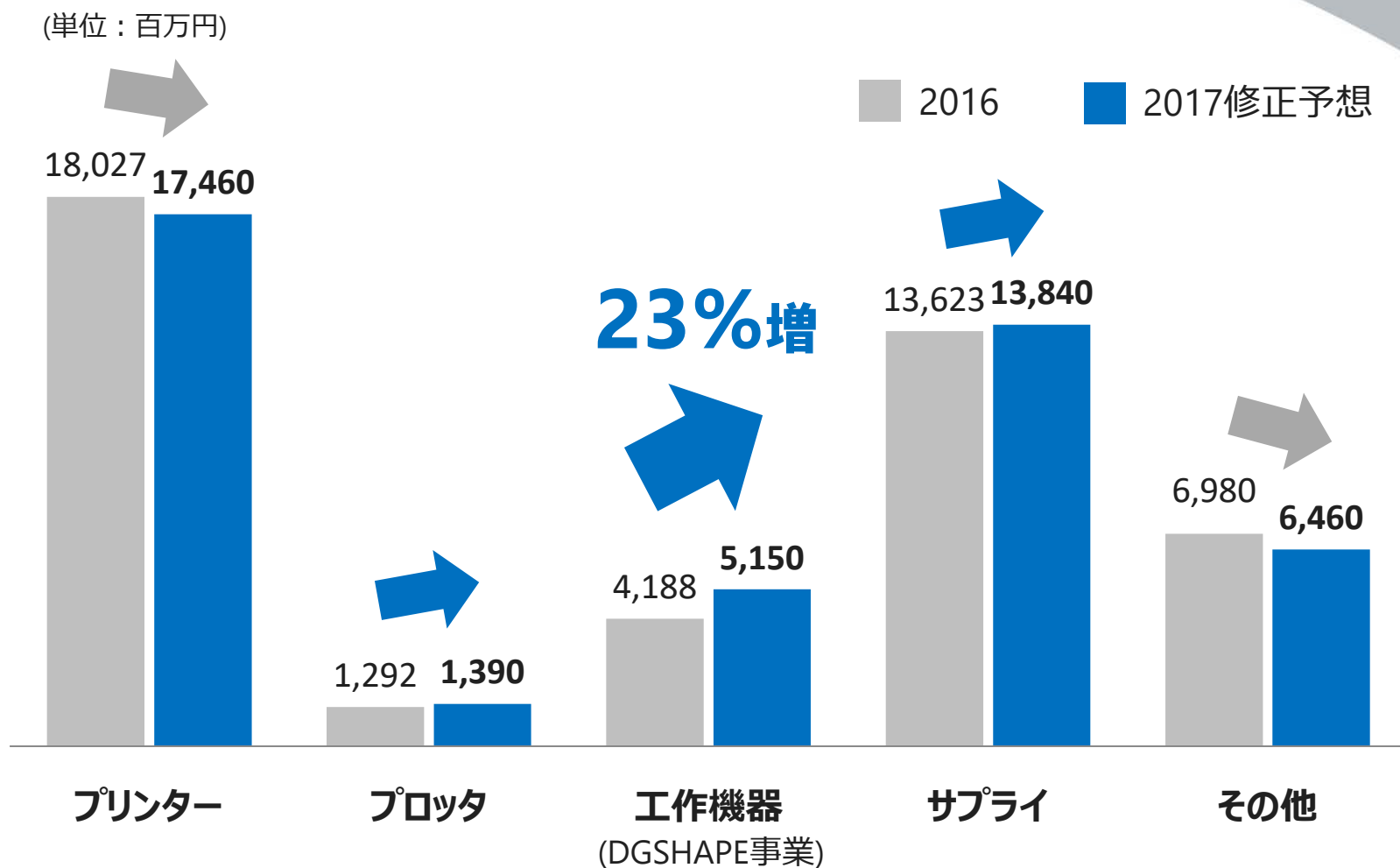
	2016実績	2017想定	
USD	108.88	110.00	101.0%
EUR	120.40	120.00	99.7%

営業利益



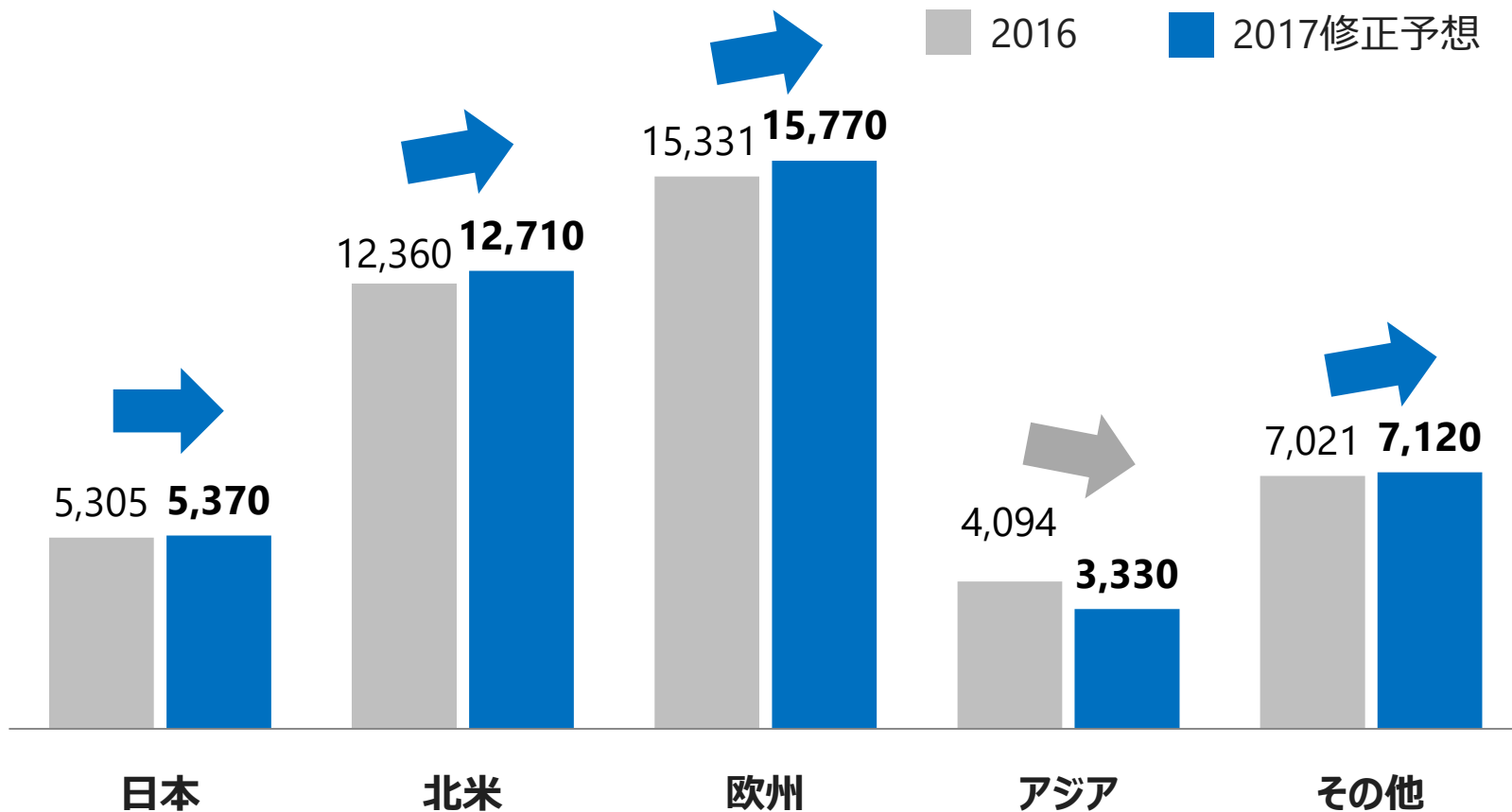
- 6億円減益
- 売上要因 1億円
- 製品MIX等 Δ 3億円
- R&D・販管費増 計 Δ 4億円

通期連結業績予想 品目別売上高



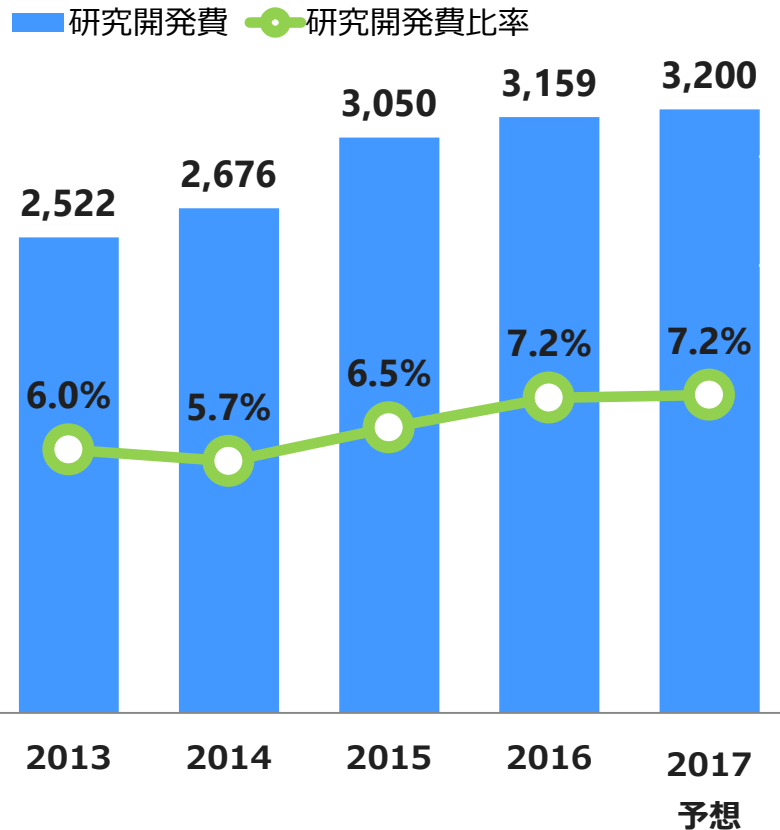
通期連結業績予想 地域別売上高

(単位：百万円)

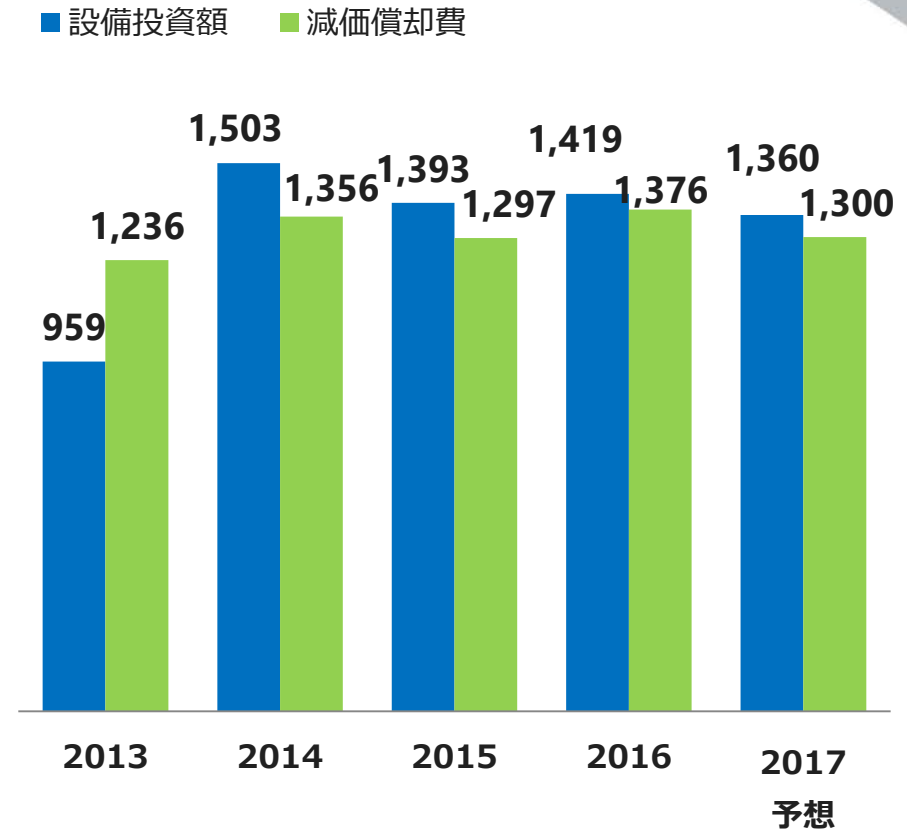


研究開発費、設備投資額・減価償却費の推移

(単位：百万円)



(単位：百万円)



※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値

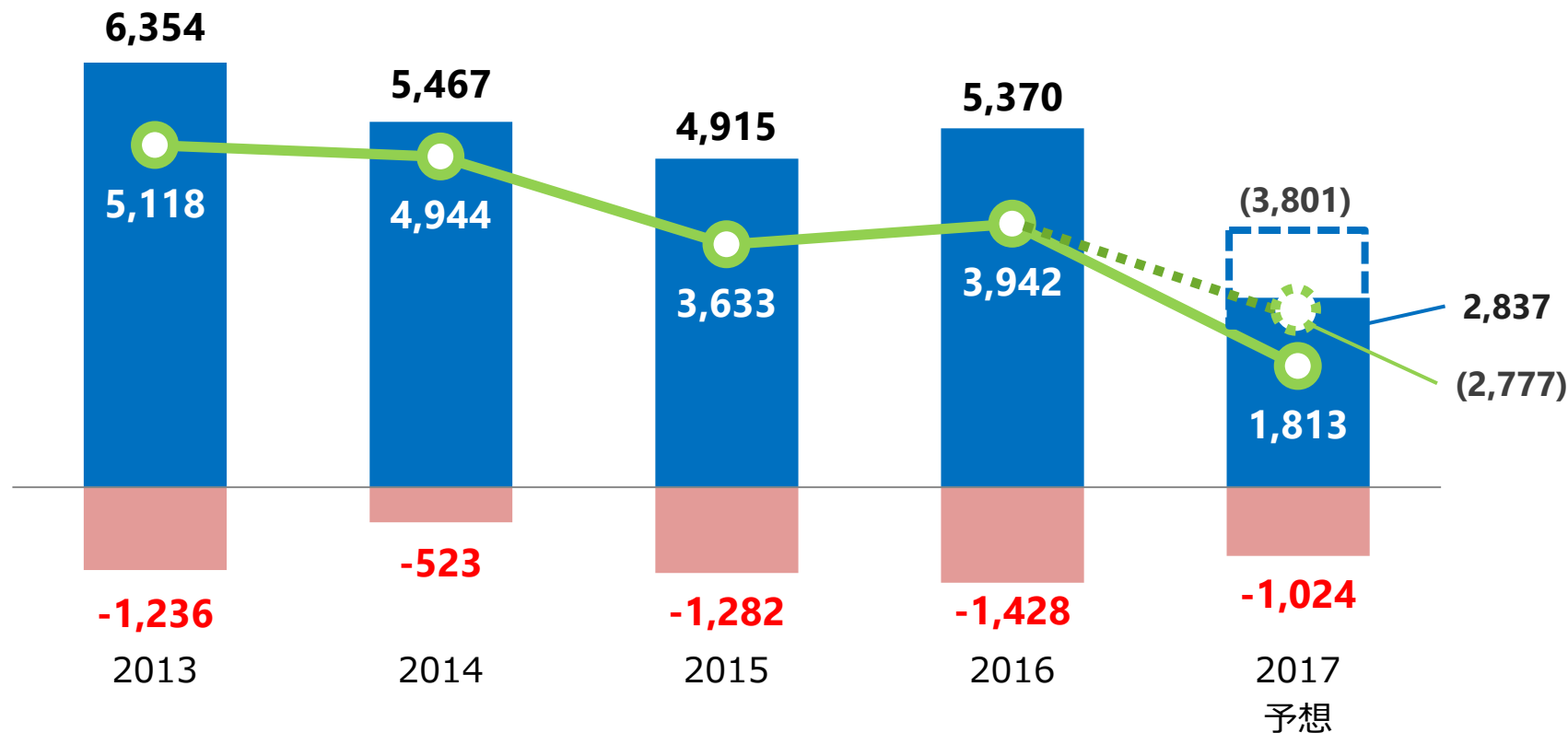
フリー・キャッシュ・フローの推移

(単位：百万円)

投資活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フロー

フリー・キャッシュ・フロー



※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値

※ 点線は特別損失がなかった場合の試算値

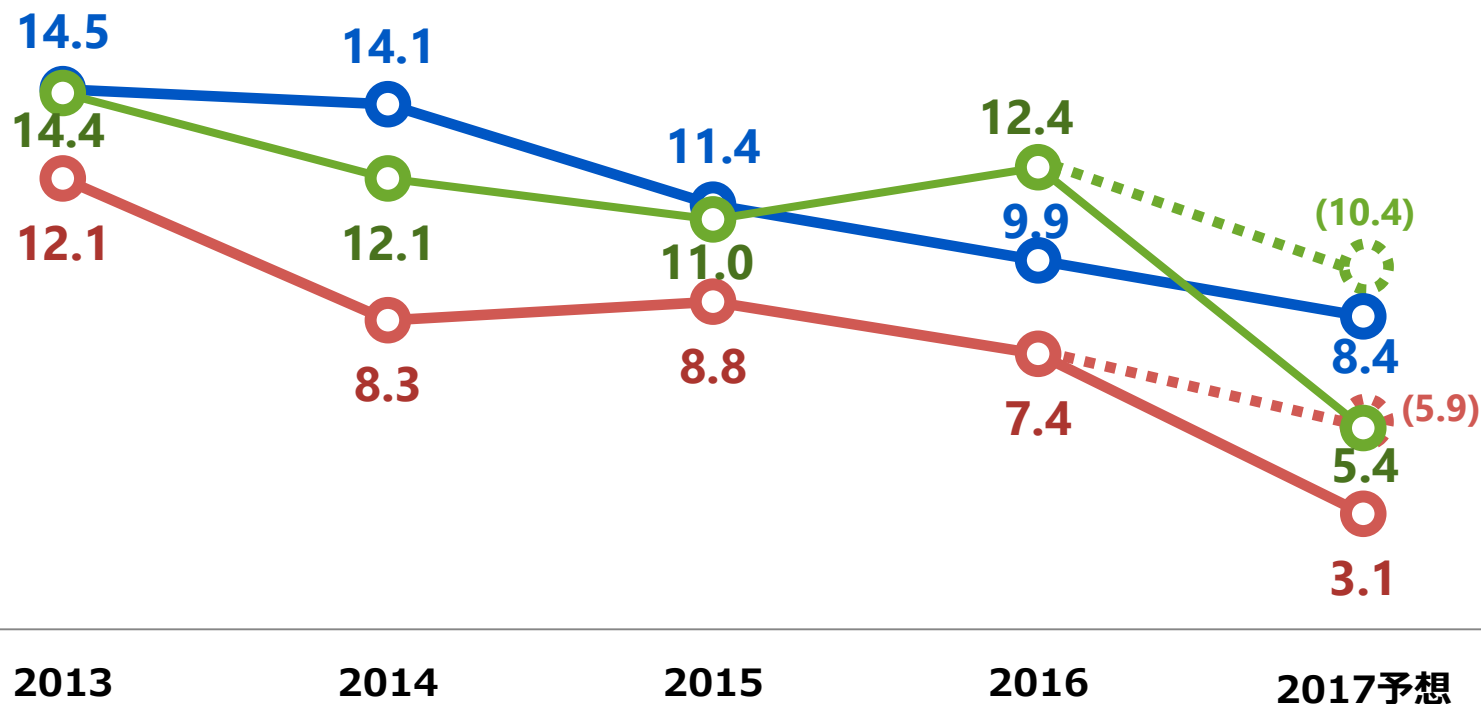
Imagine. 

主要な経営指標の推移

2017年度：特別損失の要素を除くと、ROEは10%超を維持する見込み

(単位：%)

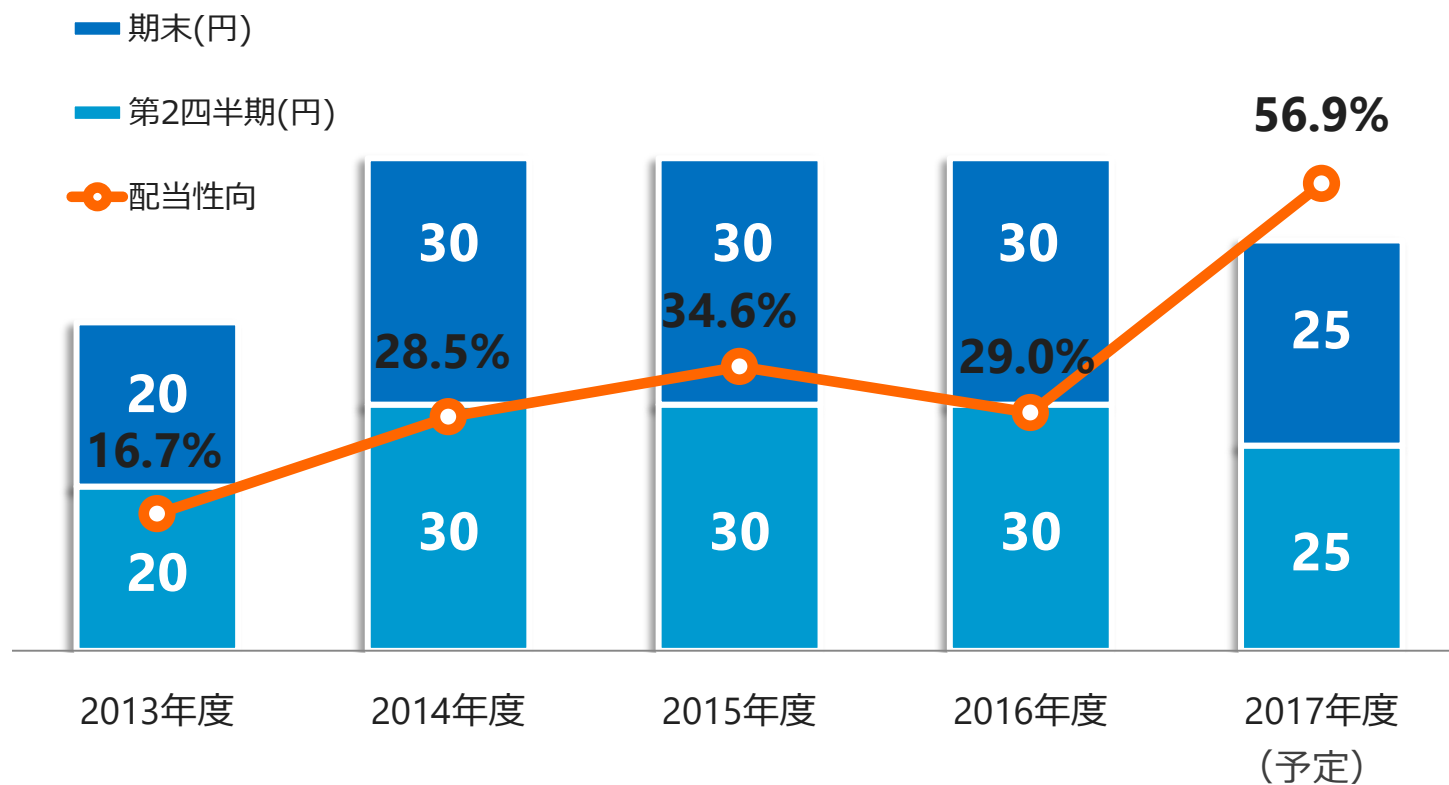
● 営業利益率 ● ROA ● ROE



※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値
※ 点線は特別損失がなかった場合の試算値

配当予想

- ❖ 当期2017年度：第2四半期・期末とも25円、10円減配の年間50円を予定
- ❖ 特別損失の影響を除くと、配当性向は30%程度

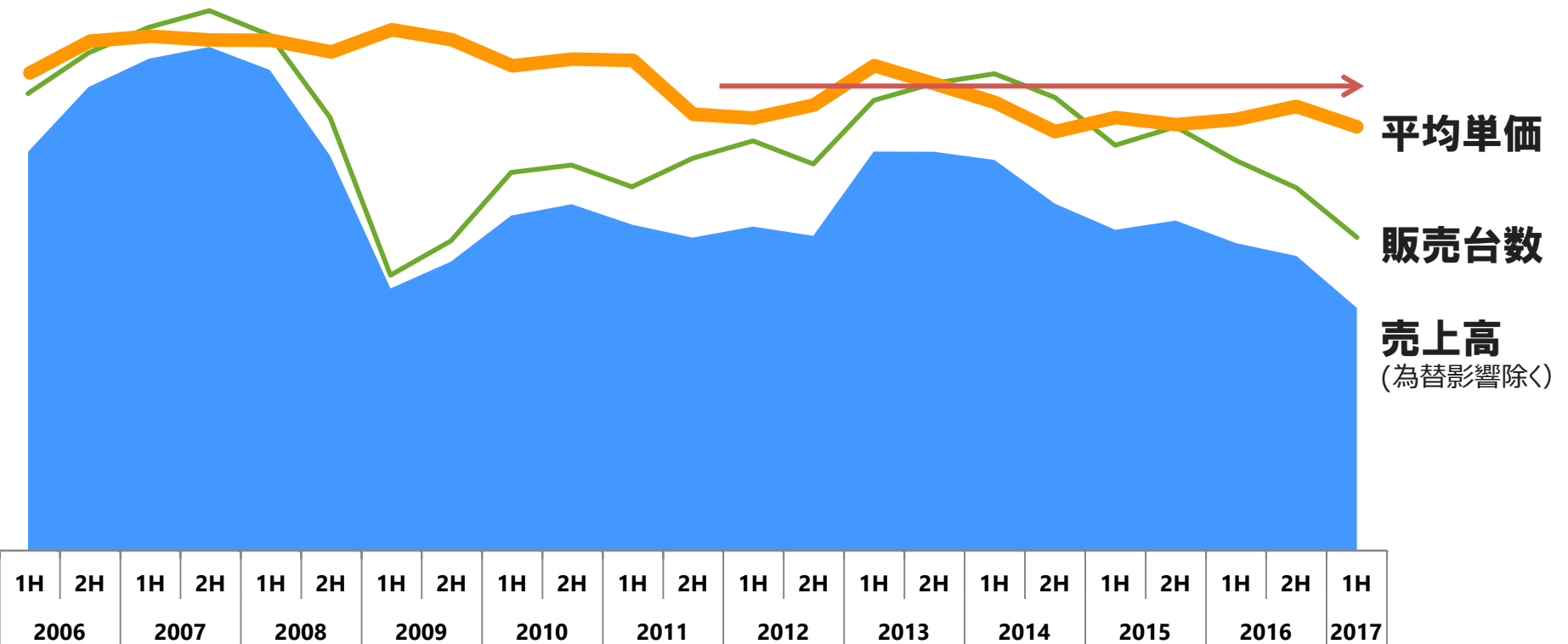


事業の概況

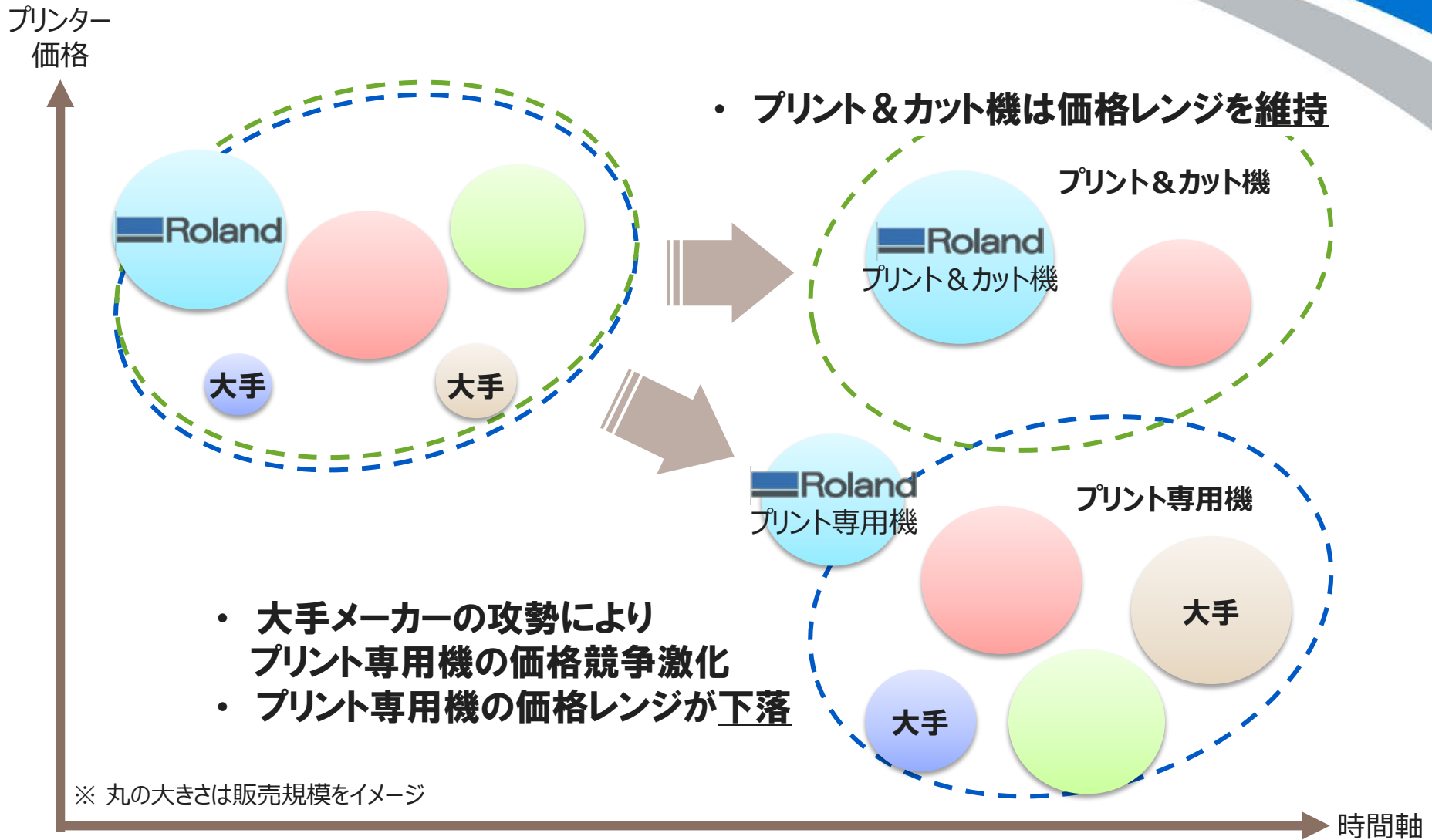
プリンター

当社サイン市場向けプリンター平均単価推移

- 平均単価は維持しているものの、売上高と販売台数は減少傾向



サイン向けプリンターの市場価格変化のイメージ



サイン市場 販売強化に向けて

プリント&カット機で対抗する販売戦略

- 旧モデル買い替え需要の喚起
- 販路マネジメントによる商談の加速



価格競争力を強化しながら利益を確保

- 新ヘッド/インク搭載モデルの拡販の加速
- 原価低減策の実行
- 販路マネジメントによる販売効率化



小型UVプリンターの販売状況

前年同期比

11%減



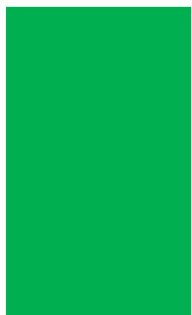
2016/2Q



2017/2Q

前期比

15%増

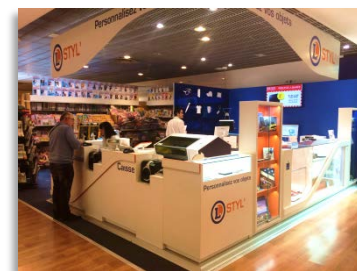
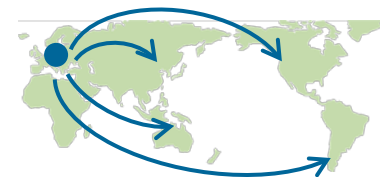


2016



2017(予想)

- 欧州から他地域への横展開の状況にバラつき
- **新興国地域では概ね販売が増加**
- リテイル市場向け販売の商談期間が長い
- **商談自体は活発**
- **商談クロージングや地域展開に取り組み通期では増加を予定**



幅広い顧客層と用途

導入実績の増加によって、多様な顧客層/用途を形成

顧客層



スーパー

小売店舗

ホームセンター



家電量販店

店舗バックヤード

グッズ制作専門業者

オンラインショップ



オリジナルグッズ製作用途



スマートフォンケース



電子たばこ

モバイルデバイス用品



ステーショナリー

生活家電

雑貨

小型UVプリンター 導入事例

家電量販店 Media Markt (スペイン)

当社UVプリンターで家電製品をカスタマイズ



Imagine.  Roland

コンシューマーにフォーカスした新規市場の創出

店頭でのオリジナルグッズ製作サービスメニューを広げる

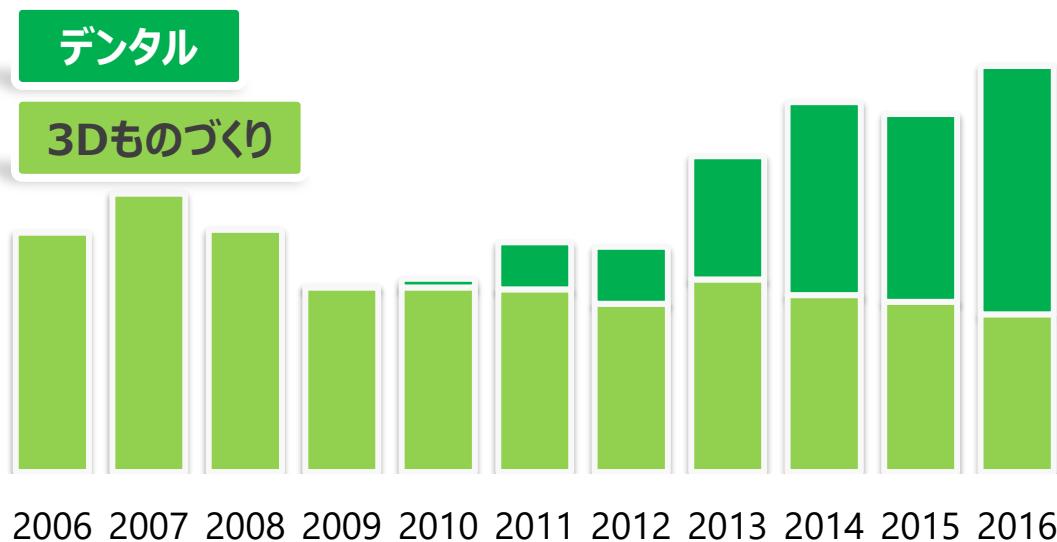


3D

Imagine.  **Roland**

3D事業振り返り

3Dものづくりを基盤にデンタルを拡大 近年デンタルで高成長を実現



歯科技工所における
詰め物、かぶせ物等
の製作



- 製造業での試作
- 教育分野
- ギフト/グッズ製作
- FabLab
- Makers

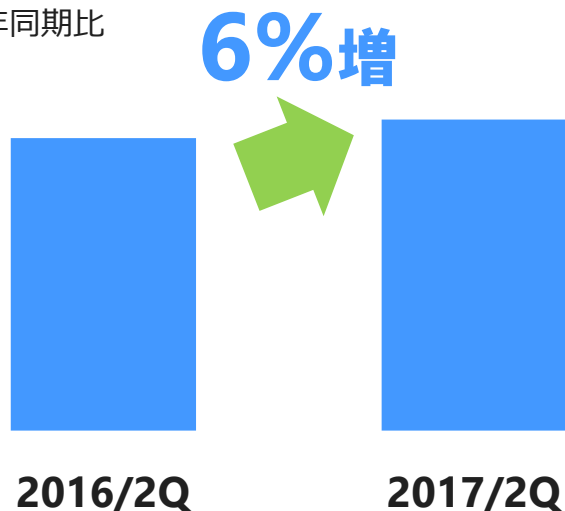




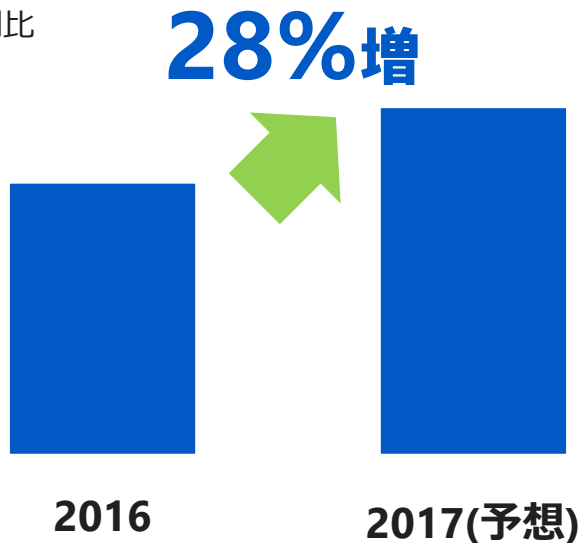
2017年4月より事業運営スタート

デンタル加工機の販売状況

前年同期比



前期比



- 新製品DWX-52DCの販売が好調
- 各国の展示会で好評
- 生産性を求める歯科技工所で導入が進む
- 新製品効果により通期でも増加見込み

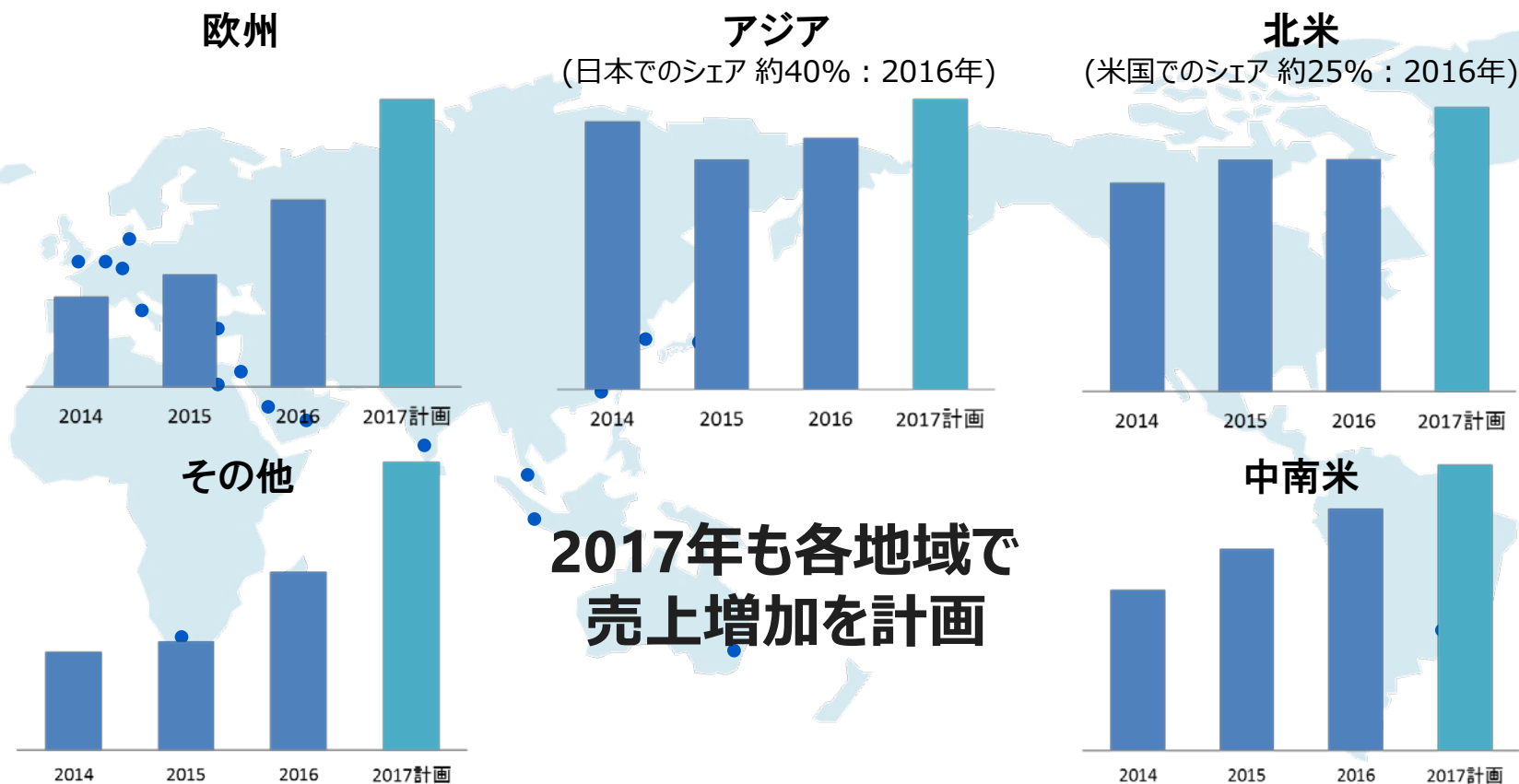


DWX-52DC



デンタル 地域別売上状況

グローバル販売網とデンタル専任者の育成により継続した成長を実現



2017年も各地域で
売上増加を計画

● ローランドDG 販売拠点

※ シェアは当社調べ

デンタル 工程デジタル化のメリット

歯科技工所における歯のかぶせ物製作のプロセス

【金属(アナログプロセス)】



手作業の工程が
約1/2~1/3に



【オールセラミック (デジタルプロセス)】

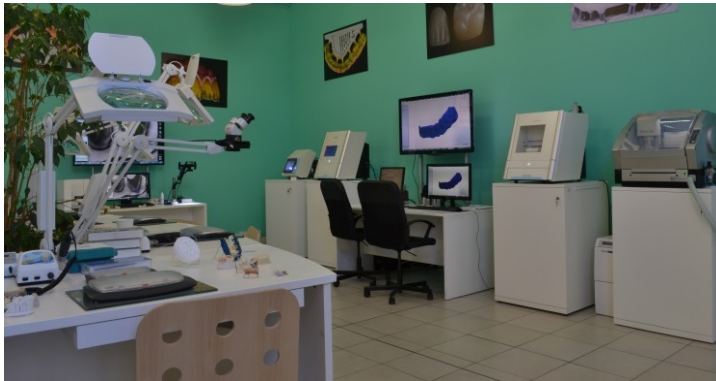


- 手作業工程の短縮時間を別の作業に当てることができ、効率が向上
- 人のスキルに依存せず、高品質な加工が可能
- 多様な材料への対応

デンタル 販売促進の取り組み

歯科技工所やクリニックを再現した販売子会社のデンタルスペース

顧客に具体的なイメージを持ってもらい、導入の促進につなげる



当社加工機の導入による用途別の収益性や投資回収プランを提案



DWX-51D Dental Milling Machine ROI Calculator

Will a DWX-51D save your business money? If you are currently outsourcing zirconia crowns and copings, the following ROI calculator can quickly provide a rough estimate of how much you could save per month by investing in a Roland DWX-51D dental mill.



DWX-51D Zirconia Milling Machine

Investment Required

The following equipment will be required to mill Zirconia in-house. If you don't already own a scanner and CAD software, please check the box so the cost is included in the calculation.

DWX-51D*	\$24,995.00
CAM software	\$8,000.00
Dust extractor	\$1,995.00
<input type="checkbox"/> Furnace	\$10,000.00
<input type="checkbox"/> Scanner and CAD	\$20,000.00
Total Investment	\$34,990.00

* U.S. only. For Canada, Latin America and Caribbean pricing, please call (949) 727-2900, or contact an Authorized Roland Dealer in your area.

Current Monthly Cost

Please indicate how many Zirconia units you outsource each month and the average cost of each unit.

Total Zirconia units outsourced per month	100
Cost per unit	\$80.00
Total monthly cost	\$8,000.00

New Monthly Payments

Please select the term desired for financing (1, 4 or 5 years). Material cost is based on units currently being outsourced and equipment cost based on financing.

Material Cost	\$600.00
(based on average material cost)	
Monthly payment over 5 years	\$731.64
Total new monthly cost to produce in-house	\$1,332.64

Monthly Savings

with in-house production on the DWX-51D

\$6,668.36

当社ユーザーの平均投資回収期間：18ヶ月
(展示会 IDSでのアンケート結果より)

Imagine. 

デンタル KOLとのコラボレーション

KOL: Key Opinion Leader

著名な歯科技工士や歯科医であり、当社ユーザーでもある業界のリーダー(KOL)が、当社ソリューションの有効性を伝えるとともに、厳しい視点で製品改良、開発にも参画



デンタル 今後の販売拡大に向けて

市場でのデジタル化

進

未導入顧客や未開拓地域での販売強化

クラウン & ブリッジ					
Crowns & Bridges					
In/Onlay	Veneer	Temporary Crown	Anatomical Crown	Coping	Bridge framework



デンタル加工機
DWXシリーズ

未

デンチャー(入歯)				インプラント					その他	
Dentures				Implants					Others	
Partial Denture	Full Denture	Base plates	Individual tray	Telescopes	Abutment	Abutment bridge	Bar	Surgicalguide	Model	Bite/Splint

DWP-80S

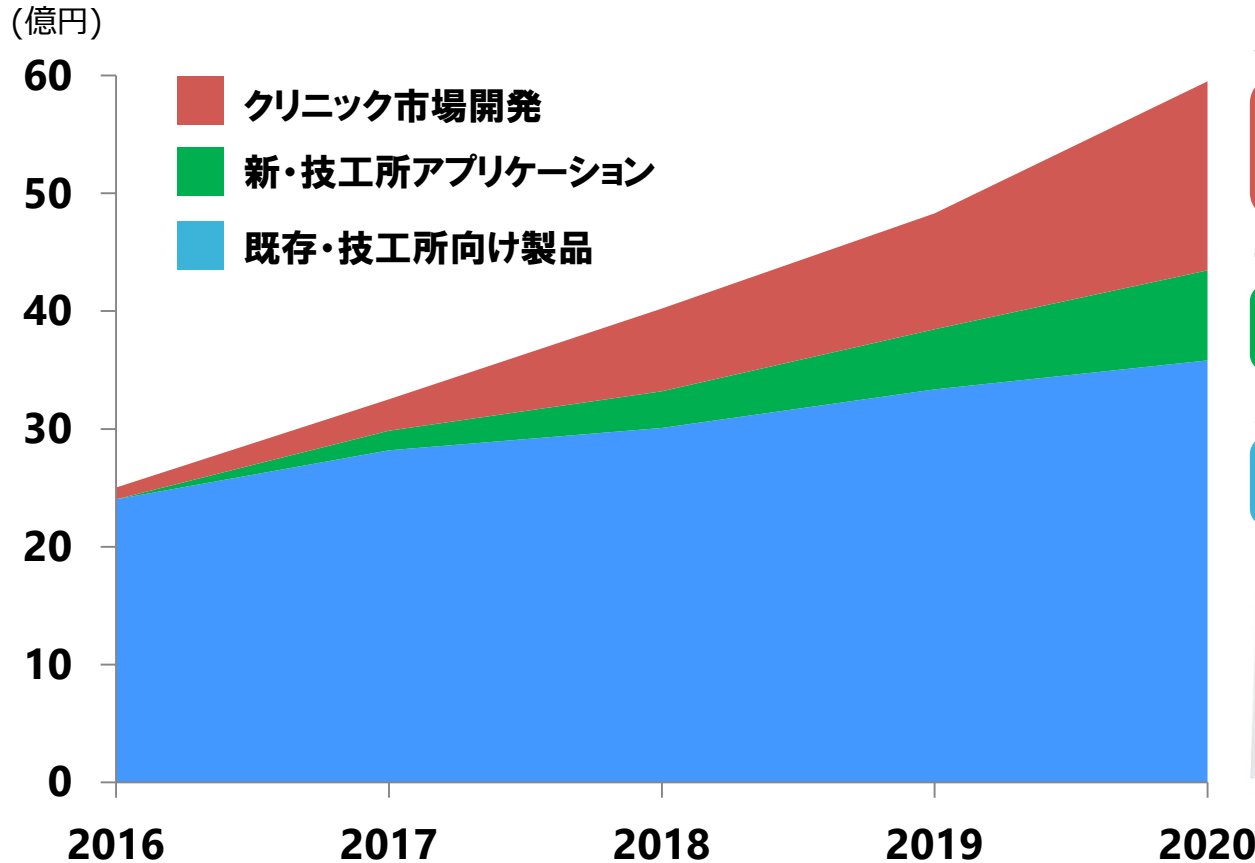
デンタル向け3Dプリンター



新たなデジタルプロセスの開発と提供

Imagine. Roland

デンタル 成長計画



クリニック市場開発

クリニック向けソリューション開発
院内ラボへの提案

新・技工所アプリケーション

新たなデジタルプロセスの提供

既存・技工所向け製品

販売網強化、販売地域拡大

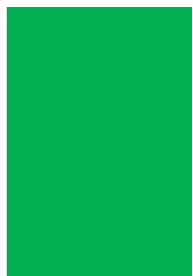


※ ラボ=歯科技工所

3Dものづくり販売状況

前年同期比

14%増



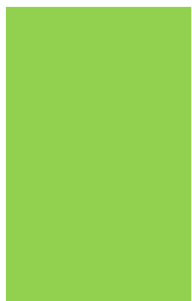
2016/2Q



2017/2Q

前期比

16%増



2016



2017(予想)

- 新製品MDX-50の販売が好調

- 主に製造業での試作用途で好評

- MDX-50売上の約70%を日本とアメリカが占める

- 新製品効果により通期でも増加見込み

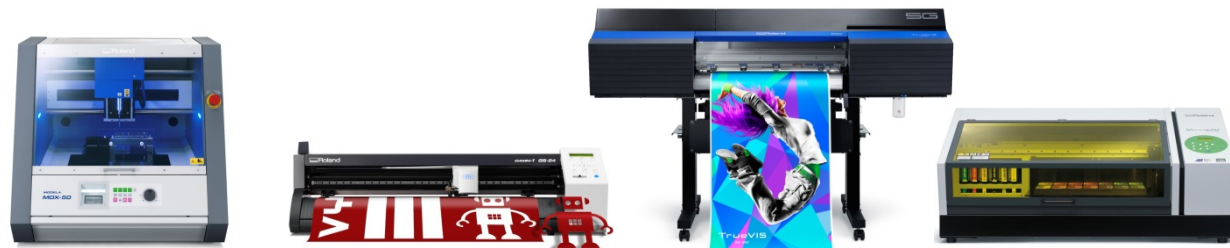


MDX-50



ものづくりイベントへの協賛

FAB13に協賛：世界FabLab代表者会議に5年連続協賛



当社のものでづくりデジタルツールを展示し、ワークショップを開催



EDUCATION

How can fab labs empower citizens in Latin America to find local solutions to their local challenges?

+more



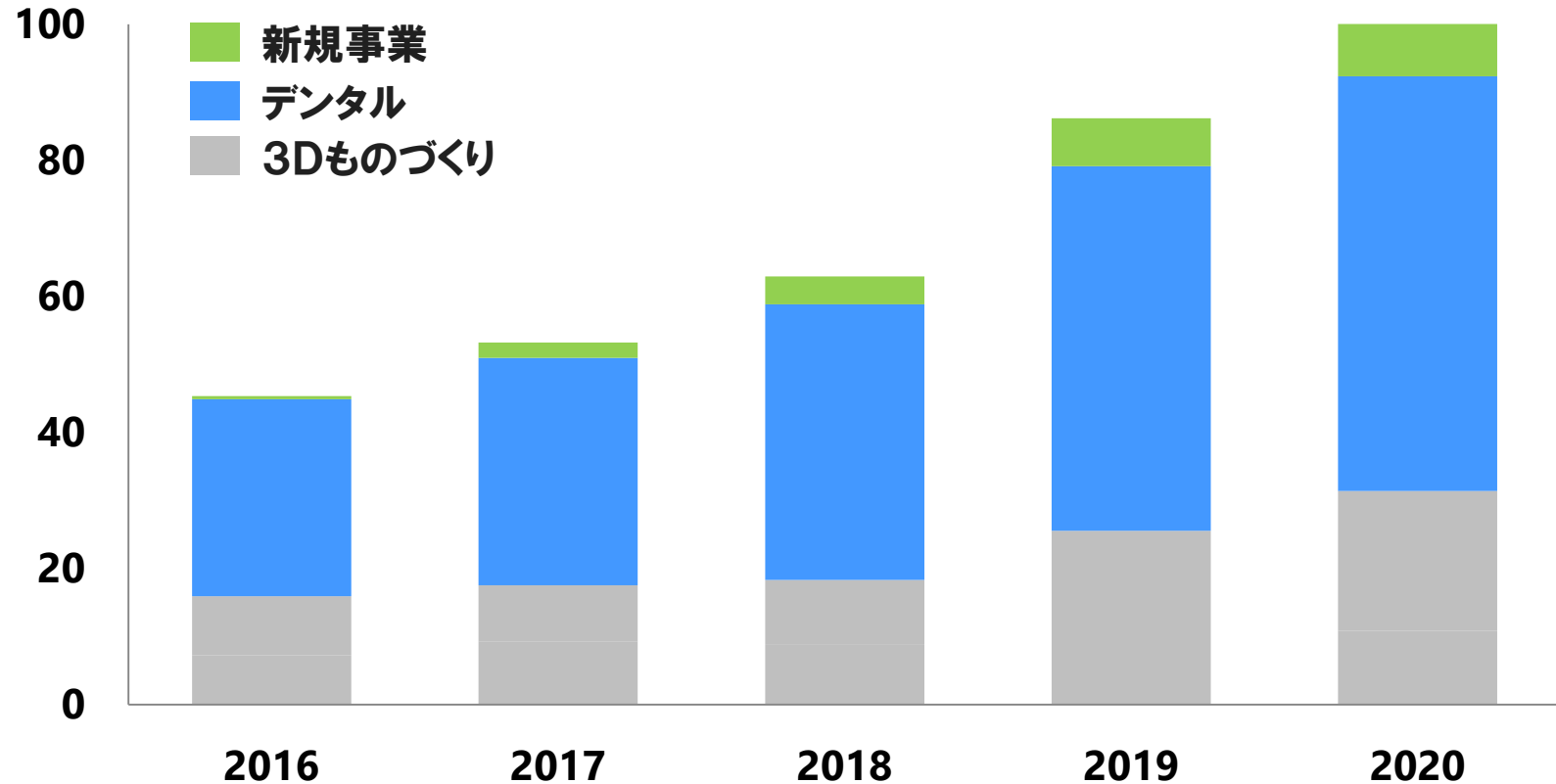
教育・研究機関関係の参加者に3Dものづくりを訴求

Imagine.  Roland

DGSHAPE 事業成長計画

DGSHAPE 事業連結売上100億円(2020年)を目指す

(億円)



DGSHAPE 事業成長計画

- 3D造形技術の強化
- デンタル事業の一層の拡大
- 新規事業による事業領域の拡大

3D造形技術の応用

XYZ制御技術 ⇒

3D造形技術(切削/積層)

新規事業

医療支援
システム

デンタル

製造業

教育

Makers

STEM

事業成長を支える販売開発体制

事業の成長

プリンター事業

- ・サインプリンター販売強化
- ・リテイル市場向けソリューション強化と事業拡大

DGSHAPE事業

- ・3D造形技術の強化
- ・デンタル事業の成長加速
- ・新規事業による事業領域拡大

- ・ 200以上の国と地域をカバーする
グローバル販売網
- ・ グローバル販売網/人材を活かしたスピーディーな市場ニーズの吸い上げ

- ・ コア技術/デジタル技術主導による強力な製品開発
- ・ 製品にとどまらない
トータルソリューション開発

本資料に記載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関係する見通しです。これらは現時点（2017年8月10日現在）で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

Appendix:

決算ハイライト 第2四半期(3ヶ月) 連結業績

2Q会計期間(3ヶ月) = 2Q累計 - 1Q累計にて算出

(単位:百万円)

	2016年度 2Q		2017年度 2Q				前年同期比	
	実績	売上比	5/9 修正予想	売上比	実績	売上比	増減額	比率
売上高	11,700	100.0%	11,100	100.0%	11,104	100.0%	-595	94.9%
売上総利益	5,500	47.0%	5,000	45.0%	4,972	44.8%	-528	90.4%
販管費	4,206	36.0%	4,000	36.0%	3,945	35.5%	-261	93.8%
営業利益	1,293	11.1%	1,000	9.0%	1,026	9.2%	-267	79.4%
経常利益	1,136	9.7%	900	8.1%	1,058	9.5%	-78	93.1%
四半期純利益	762	6.5%	600	5.4%	729	6.6%	-32	95.7%
EPS (円)	58.25		52.87		58.25			
為替レート	USD	108.23	110.00		111.11			
	EUR	122.15	120.00		122.23			

※ 四半期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益