

ローランドディー・ジー・株式会社

2019年12月期（2019年度）
決算説明会

2020年2月21日

 Roland



2019年12月期（2019年度） 連結業績

2019年12月期 決算サマリー

前期比 減収減益

- ✓ **デンタル加工機の販売は堅調に推移したものの、プリンターやサービスパーツの販売が減少**
- ✓ **為替円高の影響で、売上高が大きく減少**
- ✓ **営業利益は研究開発費の増加や為替円高の影響により減少**

2019年12月期 連結業績

(単位：百万円)

売上高

△4.6%

営業利益

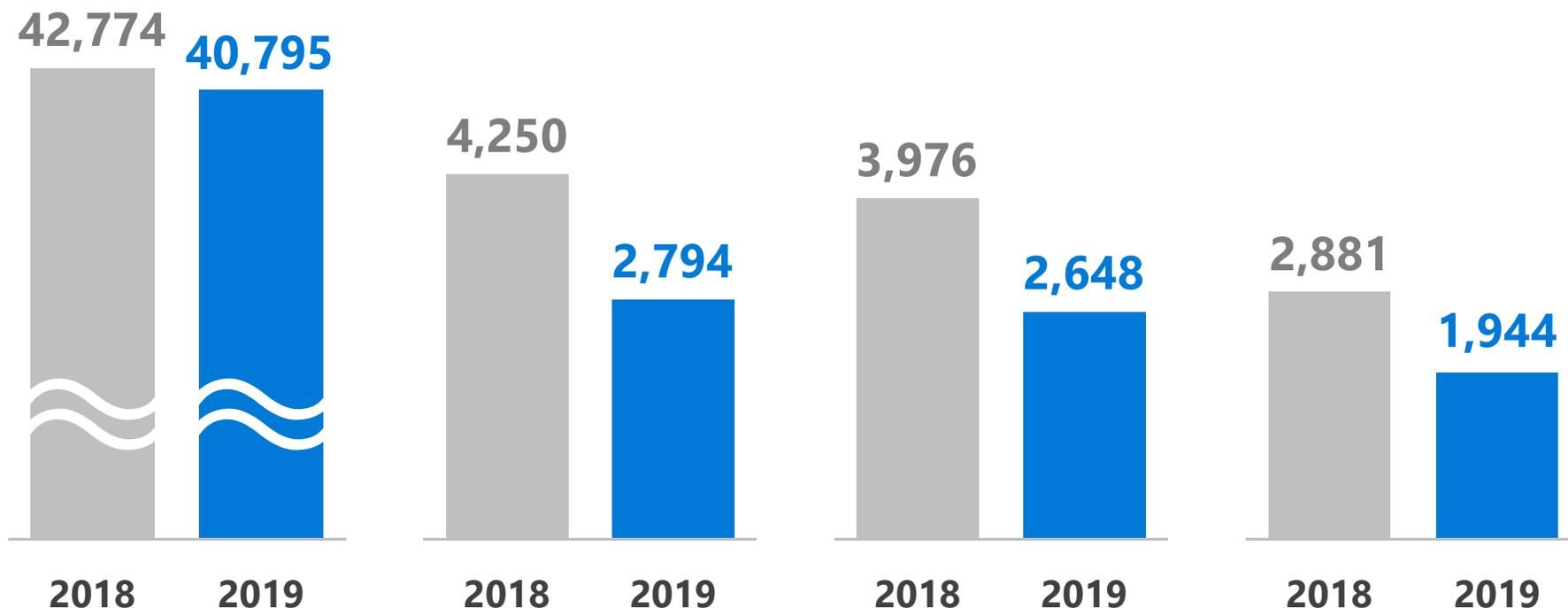
△34.3%

経常利益

△33.4%

当期純利益

△32.5%

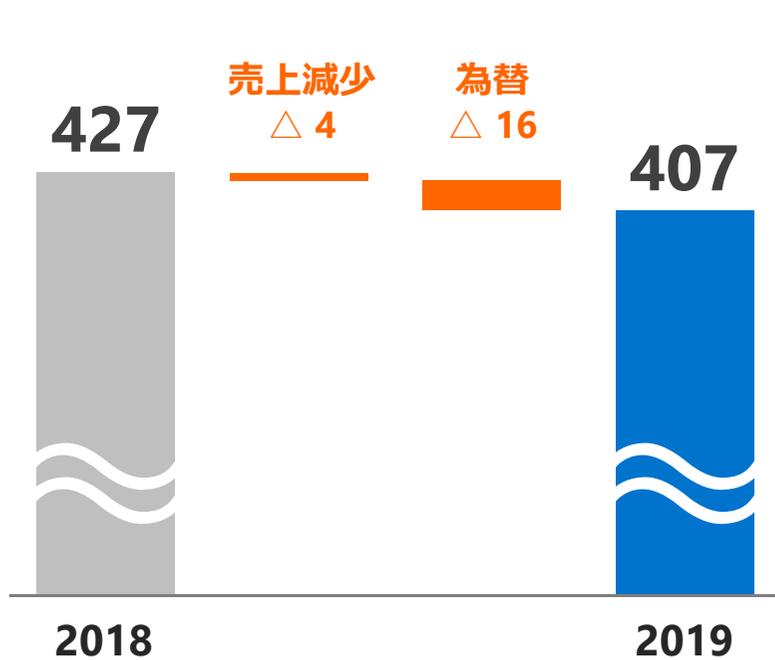


※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

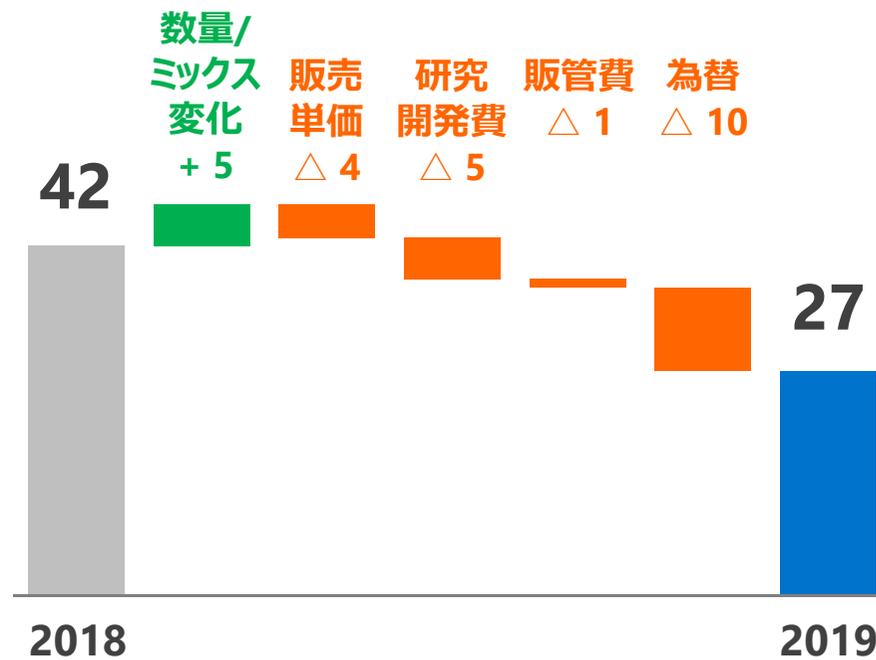
売上高・営業利益 増減要因 前期比

(単位：億円)

売上高



営業利益



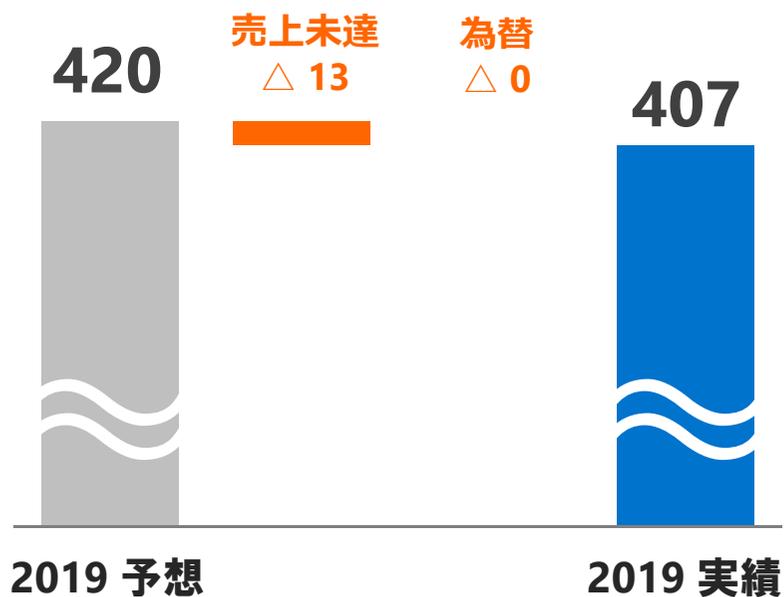
期中平均レート
(単位：円)

	2018	2019	
USD	110.44	109.06	98.8%
EUR	130.45	122.11	93.6%

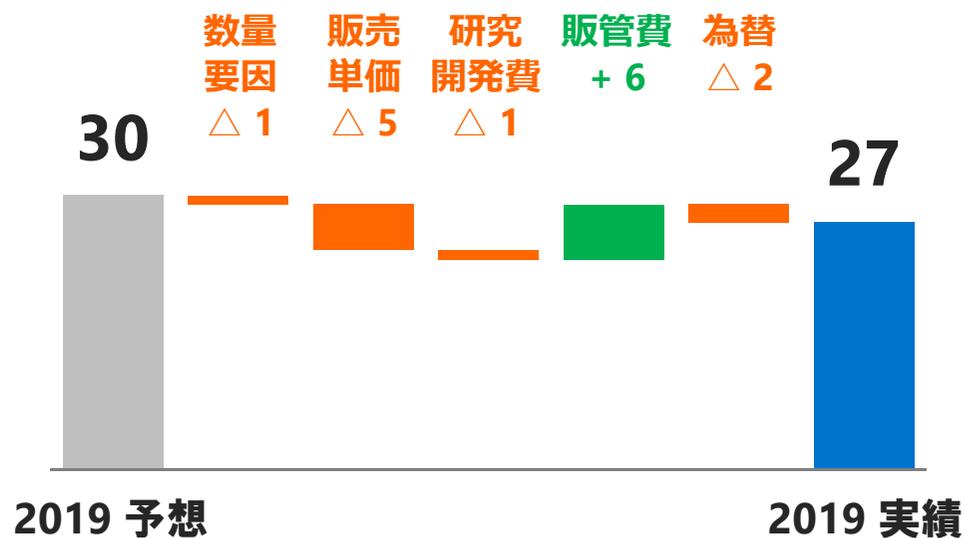
売上高・営業利益 増減要因 予想比

(単位：億円)

売上高



営業利益



期中平均レート

(単位：円) 2019想定 2019実績

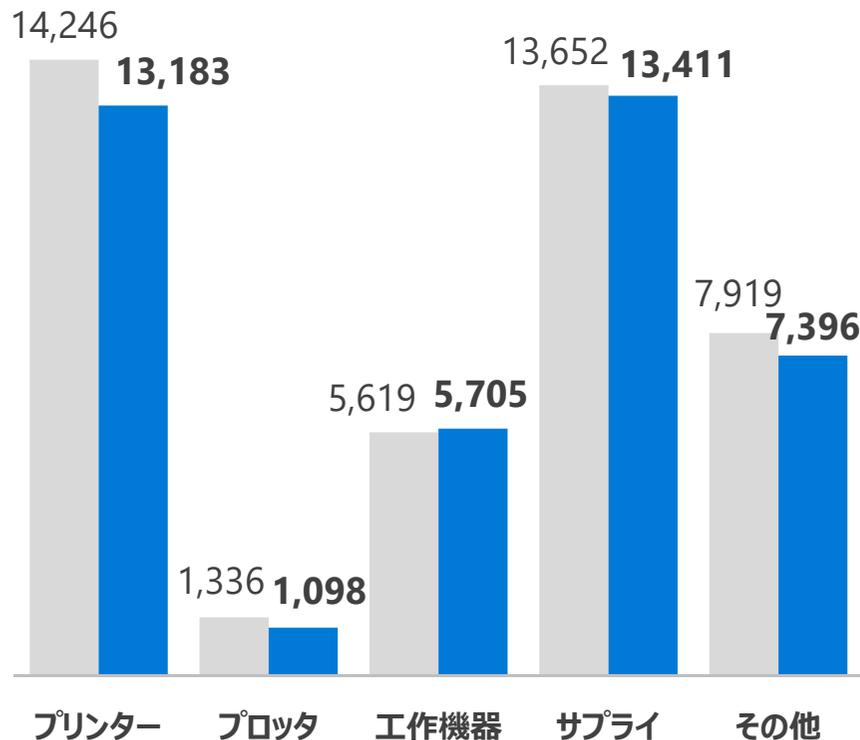
USD 105.00 109.06 103.9%

EUR 125.00 122.11 97.7%

2019年12月期 品目別売上高

(単位：百万円)

■ 2018年度 ■ 2019年度



プリンター

- ✓ サイン市場向けプリンターは微減
- ✓ リテイル、サイン市場向けUVプリンターが減少

プロッタ

- ✓ サイン市場向け大型モデルが減少

工作機器 (DGSHAPE)

- ✓ デンタル加工機が順調に推移
- ✓ 3D切削加工機と彫刻機が減少

サプライ

- ✓ UVインク、テキスタイルインクが増加
- ✓ サイン市場向けインクが減少

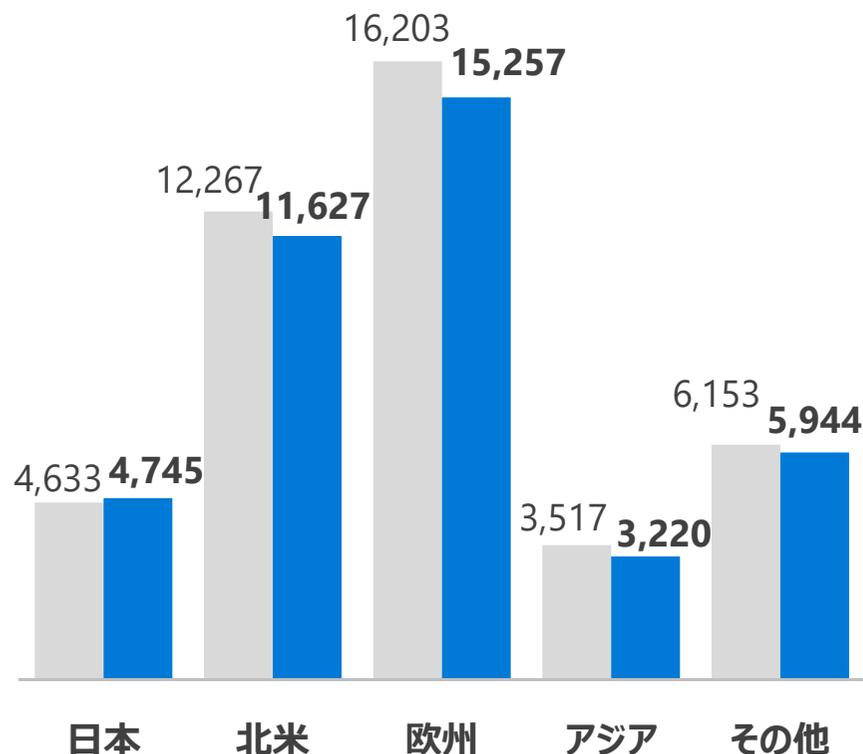
その他

- ✓ サービスパーツが減少

2019年12月期 地域別売上高

(単位：百万円)

■ 2018年度 ■ 2019年度



日本 ✓ サイン市場向けプリンターとデンタル加工機の販売が増加

北米 ✓ リテイルとサイン市場向けUVプリンターが減少
✓ デンタル加工機が減少

欧州 ✓ デンタル加工機が増加、サイン市場向けプリンターやUVプリンターが減少
✓ 為替の円高による影響で大きく減収

アジア ✓ デンタル加工機が増加
✓ プリンターやサービスパーツが減少

その他 ✓ サイン市場向けプリンターが減少

要約連結貸借対照表(2019年12月31日現在)

総資産 384億46百万円

有利子負債総額 28億80百万円
(前期末比△3億60百万円)





2020年12月期(2020年度) 連結業績予想

2020年度の方針

- ✓ **新たな経営体制の下、次の成長に向けた戦略を展開**
- ✓ **2019年に引き続きプリンターの製品ラインナップを強化**
- ✓ **デンタル事業では、クリニック市場の拡大と歯科技工所向けデンチャー(入歯)、インプラント用途の提案を強化**

2020年12月期 連結業績予想

(単位：百万円)

売上高

+4.4%

営業利益

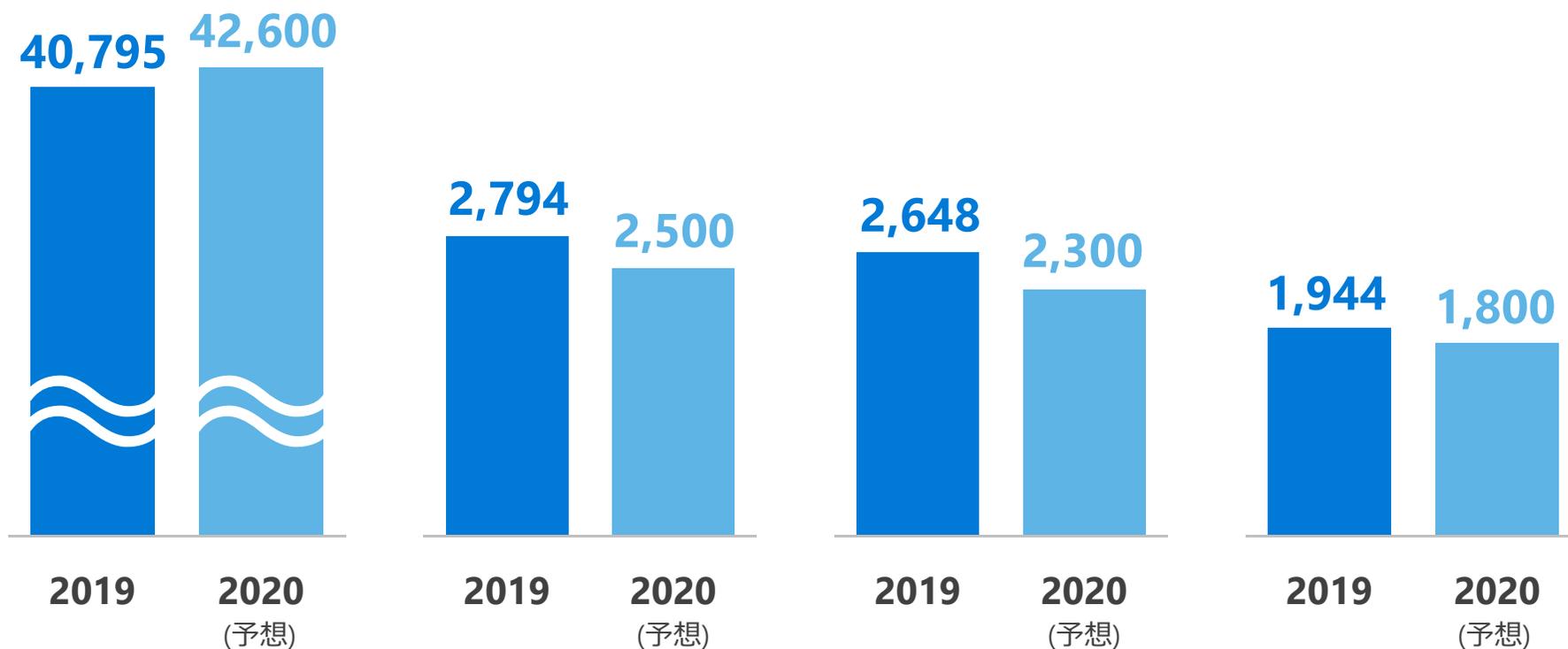
△10.5%

経常利益

△13.2%

当期純利益

△7.4%

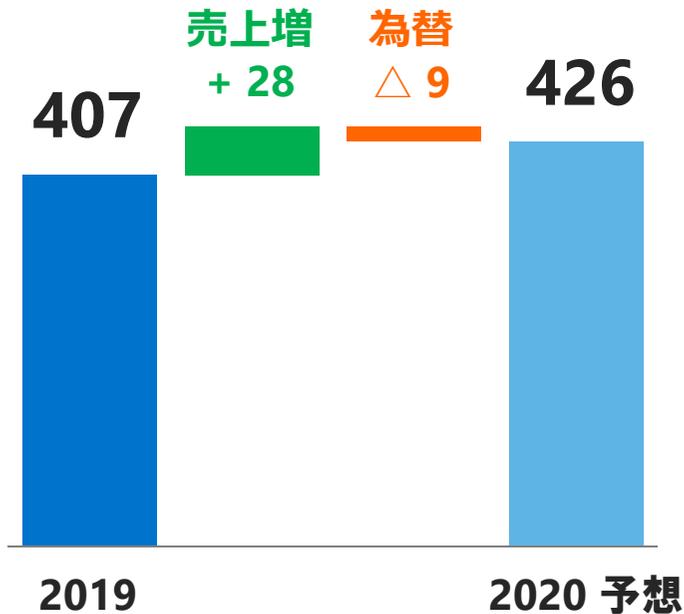


※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

2020年12月期 売上高増減要因 前期比

(単位：億円)

売上高



▶ サイン市場向けプリンターが下げ止まり、UVプリンターが増加

▶ デンタルは好調を継続し、工作機器が増加

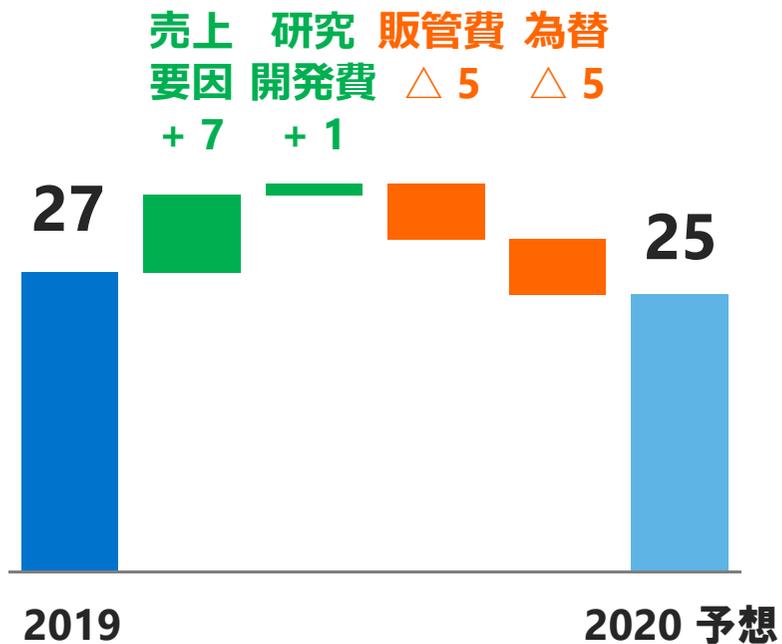
▶ 為替影響：マイナス9億円 (2019年比 円高想定のため)
 為替影響を除外した場合：435億円
 (2019年比 28億円増)

		2019	2020 想定	
期中平均レート (単位：円)	USD	109.06	105.00	96.3%
	EUR	122.11	120.00	98.3%

2020年12月期 営業利益増減要因 前期比

(単位：億円)

営業利益



▶ 売上増加により粗利が増加

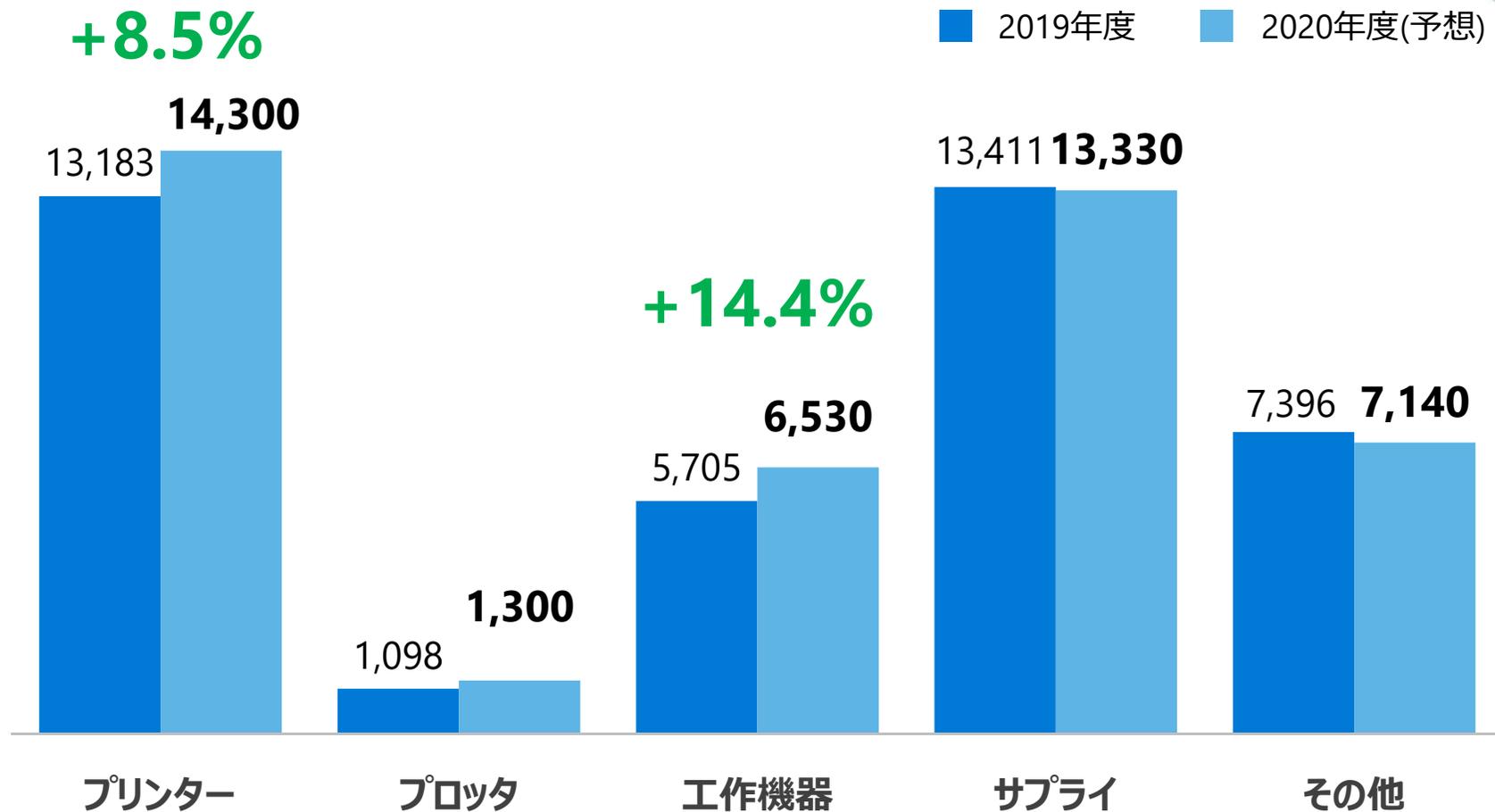
▶ 販管費は、将来の成長に向けた人材投資などにより増加

▶ 為替影響：マイナス5億円 (2019年比 円高想定のため)
 為替影響を除外した場合：30億円
 (2019年比 3億円増)

	2019	2020 想定	
期中平均レート (単位：円)			
USD	109.06	105.00	96.3%
EUR	122.11	120.00	98.3%

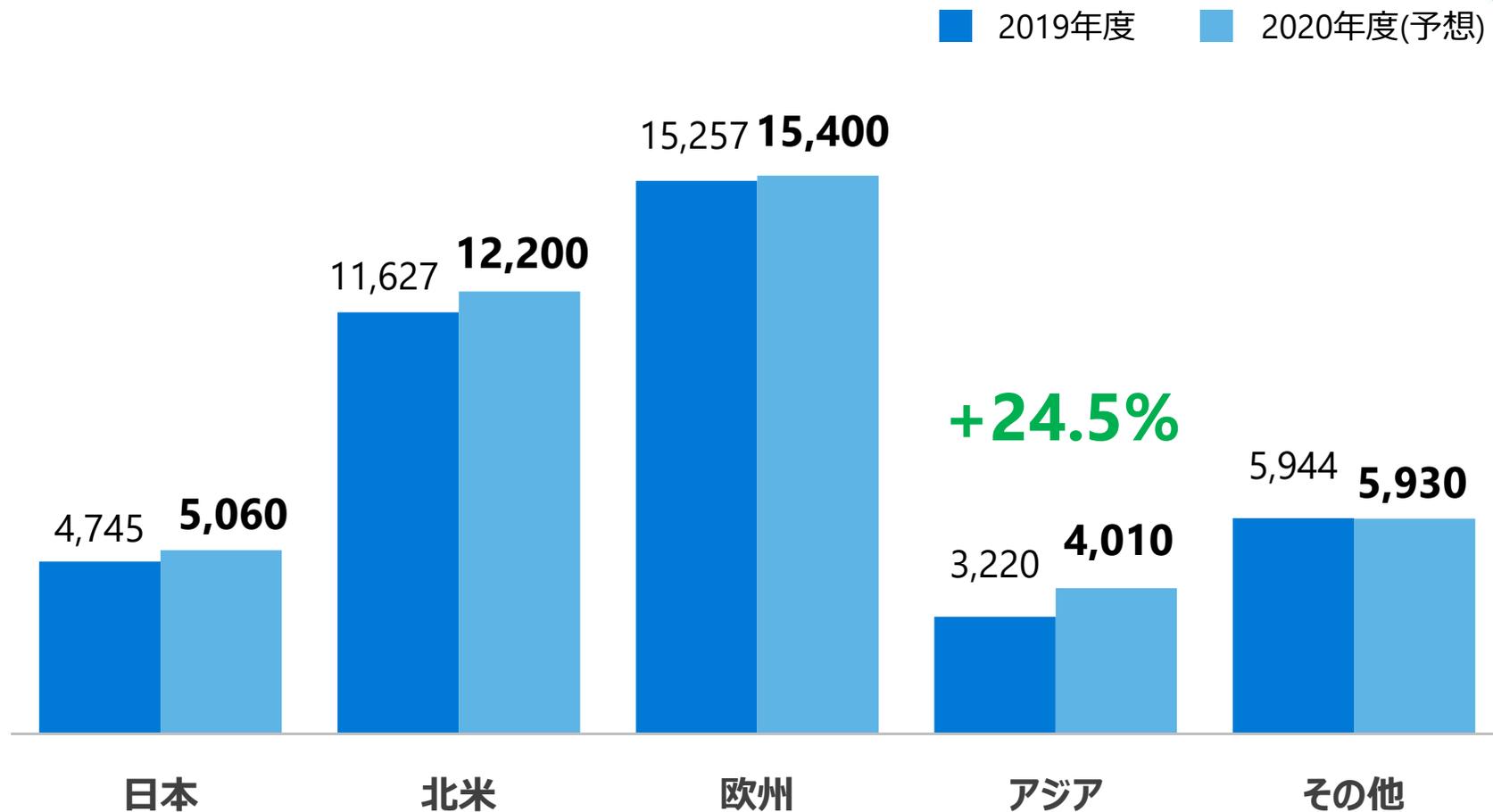
2020年12月期 品目別売上高予想

(単位：百万円)



2020年12月期 地域別売上高予想

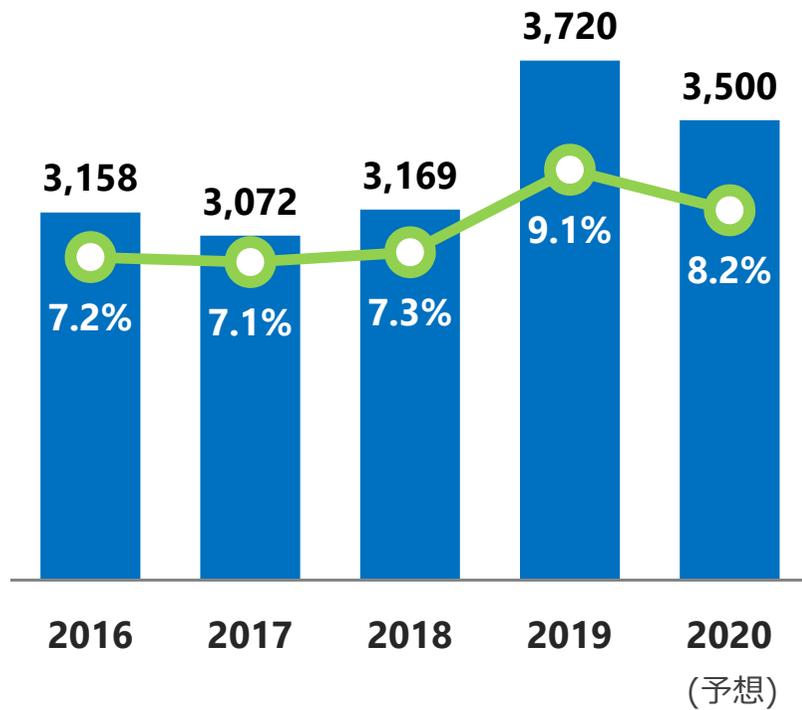
(単位：百万円)



研究開発費、設備投資額・減価償却費の推移

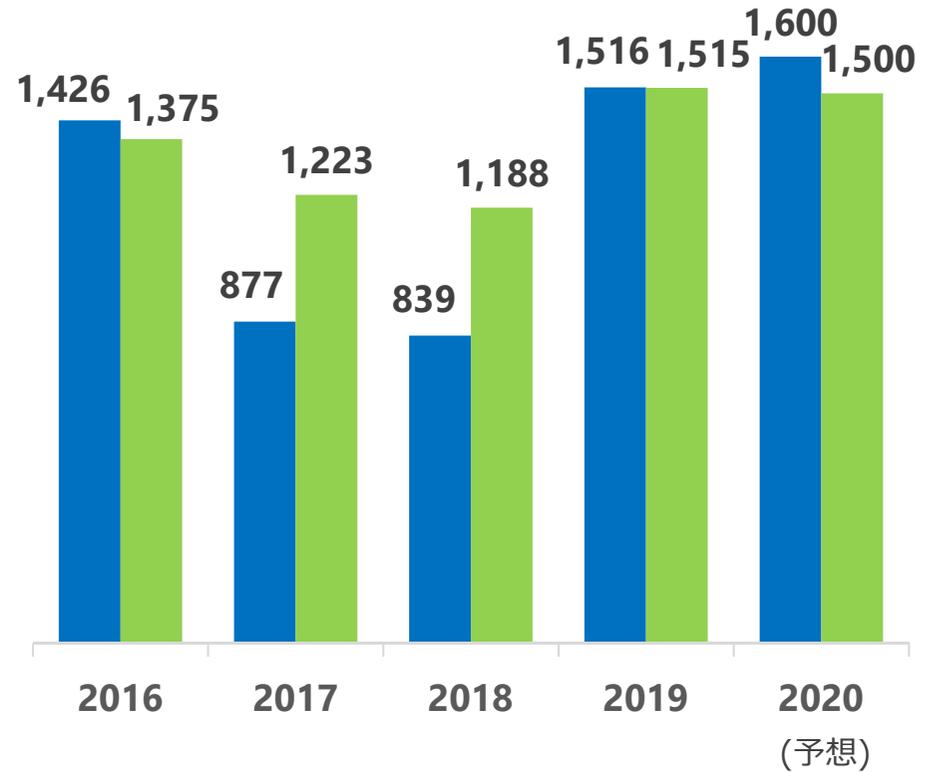
(単位：百万円)

■ 研究開発費 ● 研究開発費比率



(単位：百万円)

■ 設備投資 ■ 減価償却費

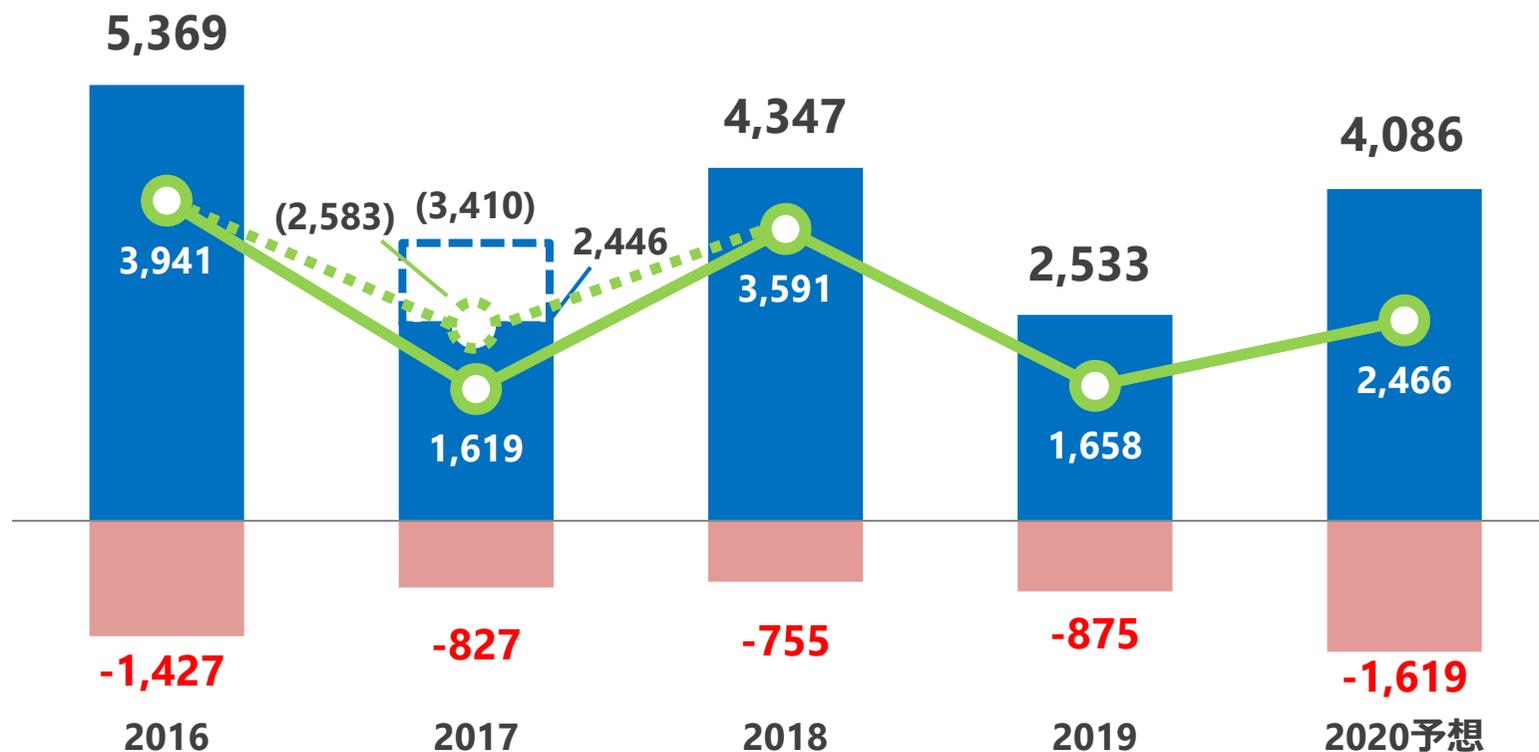


※ 2019以降はIFRS第16号「リース」の適用

フリー・キャッシュ・フローの推移

(単位：百万円)

■ 投資活動によるキャッシュ・フロー ■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ● フリー・キャッシュ・フロー

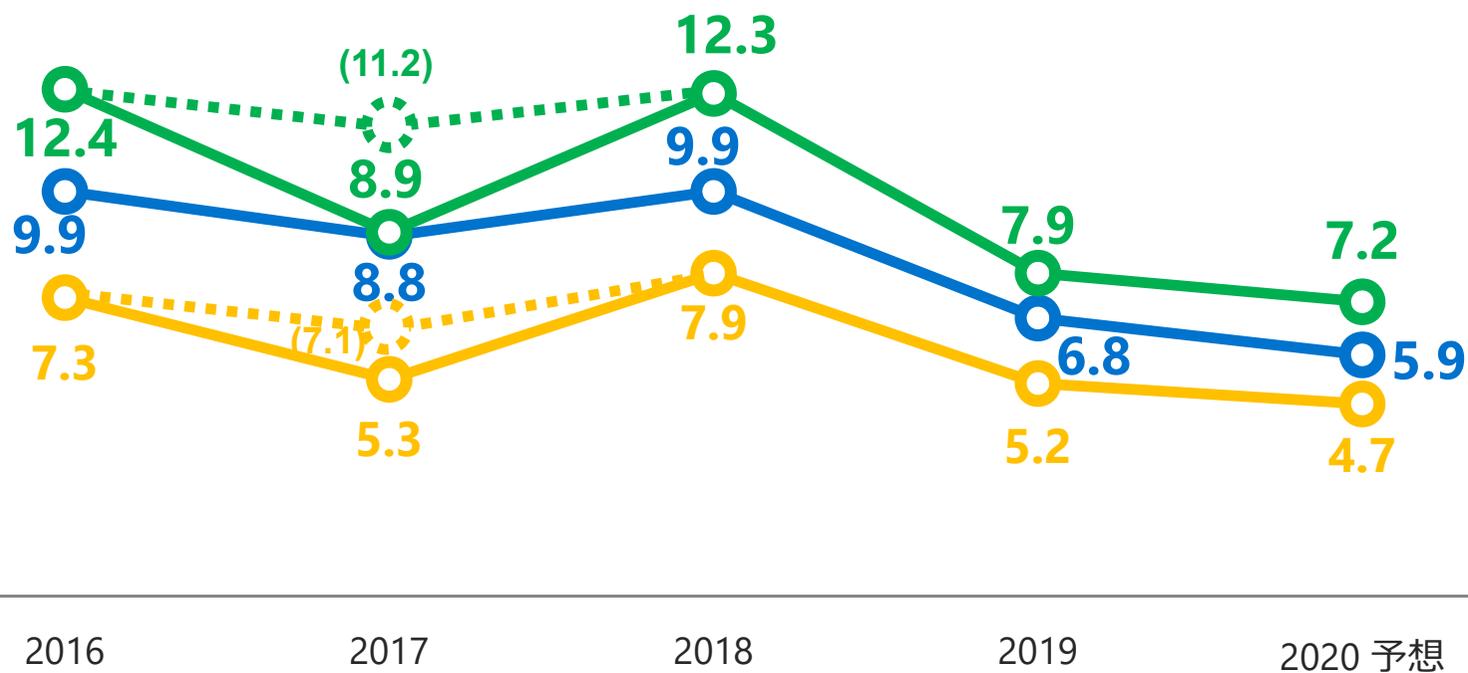


※ 点線は和解金等の特殊要因を除いた場合

主要な経営指標の推移

(単位：%)

● 営業利益率 ● ROA ● ROE

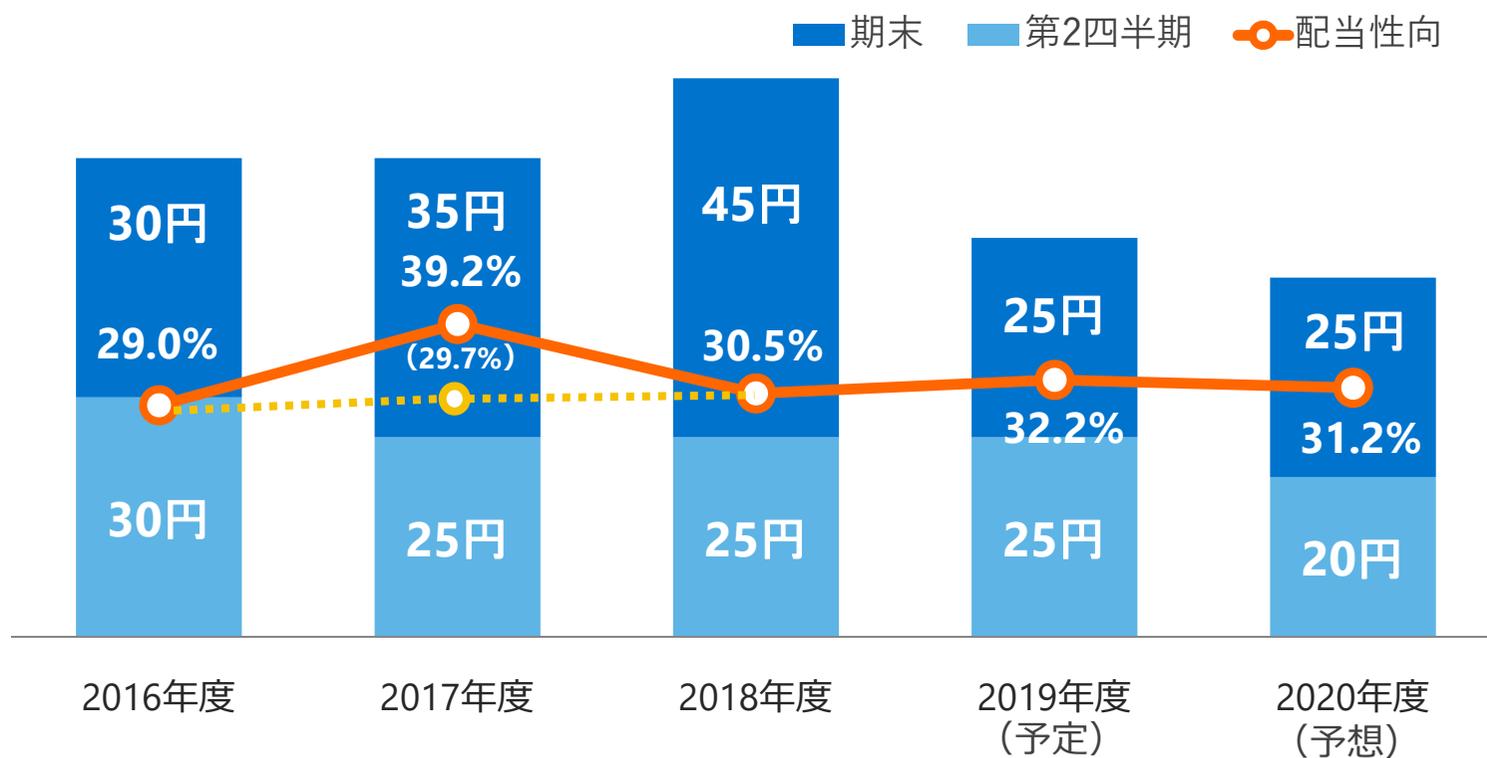


※ 点線は和解金等の特殊要因を除いた場合

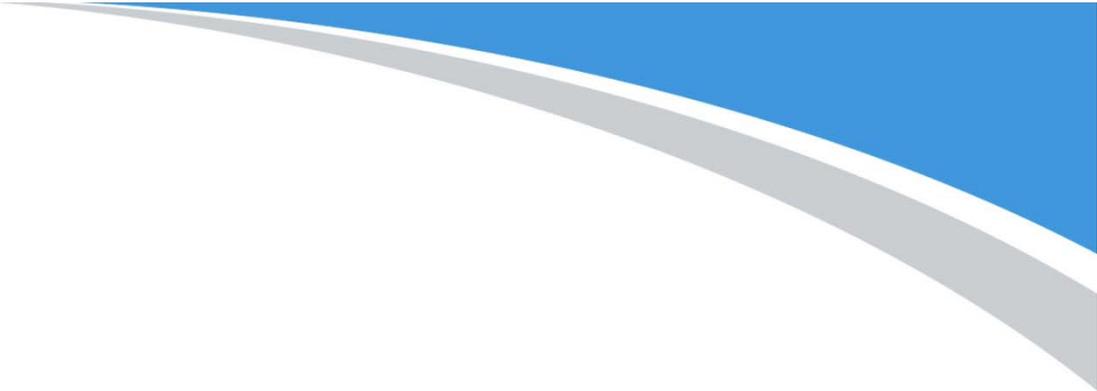
配当予想

2019年度 予定: 第2四半期25円、期末は25円の年間50円
年間の配当性向は32.2%

2020年度 予想: 第2四半期20円、期末は25円の年間45円
年間の配当性向は31.2%



※ 黄色点線は和解金等の特殊要因を除いた場合



2019年度 事業の概況

中期経営計画の位置づけ

2018



2020



現中期経営計画

成長ステージに向けた転換期



成長分野の拡大



サイン市場向け
プリンター売上の下げ止め



収益性の改善

新たな成長ステージ



取り組む事業分野



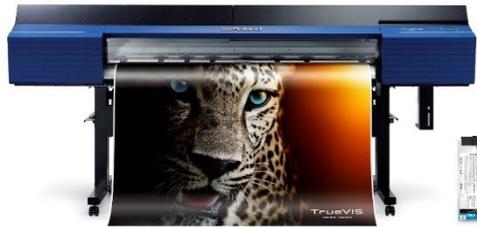
DP事業:2019年発表の新製品



Roland DG TrueVIS VG2-360/VG2-640
(Eight-Color with White)
Outstanding Enhanced CMYK
Eco Solvent/Label 24" Wide Printer

Roland DG TrueVIS VG2-360/VG2-640
(Eight-Color with Orange)
Outstanding Gamut Expansion
Eco Solvent/Label 24" Wide Printer

Roland DG TrueVIS
SG2-540/SG2-640 (CMYK)
Outstanding Print Level CMYK
Eco Solvent/Label 24" Wide Printer



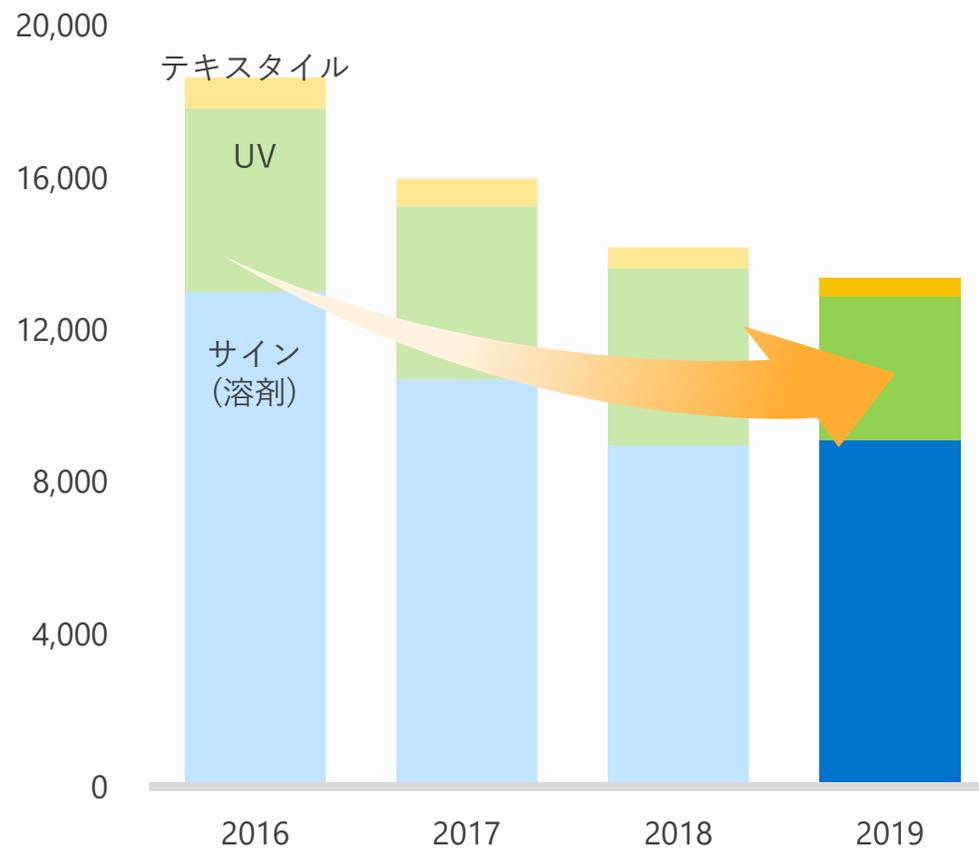
TrueVIS TR2 Ink
VG2-640 VG2-540

TrueVIS TE2 Ink
SG2-640 SG2-540 SG2-300



DP事業:プリンター売上高の推移

(百万円) プリンター売上高 (為替レート固定)



**新製品がプリンター売上を下支え
溶剤プリンターは下げ止まり**

2019年: 為替影響を除いた場合

プリンター売上高
2018年比 **96.3%**

サイン向け溶剤プリンター売上高
2018年比 **101.7%**



DP事業:Co-Creation活動の推進

外部パートナーとのCo-Creation活動で新たな市場・用途を創出

欧州限定のCo-Creation製品を他地域展開

北米やEMEA地域で販売

8色インク搭載の溶剤プリンター

VersaEXPRESS
RF-640 8 Colour



一部地域を除きグローバル販売

ダイレクトプリント可能な
テキスタイルプリンター

Texart RT-640M



新たなCo-Creation製品の発掘、開発

SF-200 (EMEA地域限定)

安全性の高いインクを搭載した
フラットベッド式インクジェットプリンター

- ・人の口に触れても安全なインクを搭載
- ・子どもが扱うおもちゃなどにも
オリジナリティあふれるプリントが可能



COTO事業:主な取り組み状況

cotodesignソフト対応製品の拡大

当社製品 7シリーズに対応し、用途提案の幅を拡大

<対応製品>

- ・UV-LEDプリンター
- ・ガジェットプリンター
- ・卓上型溶剤プリンター
- ・卓上型フラットベッドプリンター
- ・カッティングマシン
- ・メタルプリンター
- ・レーザー箔転写機



イベントへの積極的な出展を継続



北海道日本ハムファイターズオフィシャルストアでファンとコトづくり



COTO事業:導入事例

石屋製菓 様

『白い恋人』の缶へのオリジナルプリントサービスに
cotodesignソフトとUVプリンターを導入

お客様自身が
タブレットで
写真をレイアウトし
その場でプリント



DGSHAPE事業：デンタル事業の成長

継続してデンタル事業の成長を実現

新興国を中心とした販売網強化

東ヨーロッパ、ロシア、CIS地域、
中国、ベトナムなどで大幅に増加

ASEAN、中東などで成長期待が高まる

高生産性モデルの販売増加



DWX-52DCi

ディスクチェンジャー
搭載の高生産性モデル
の販売が大きく増加

2019年
(2018年比 為替影響除く)

+82%

デンタル加工機DWXシリーズ
累計出荷台数

10,000台達成

2019年

2018年比 (為替影響除く)

+10%

(百万円)

2,500

2,000

1,500

1,000

500

0

2016 2016 2017 2017 2018 2018 2019 2019
1H 2H 1H 2H 1H 2H 1H 2H

デンタル加工機売上高(半期毎：為替レート固定)

DGSHAPE事業：新たな価値提案

デンタル加工機に新たな付加価値を追加し歯科技工所向けに提案



経営管理ソフト



歯科技工所の経営・業務状態を
見える化し、効率化に貢献



デンチャーキット



手作業のデンチャー(入歯)
製作をデジタル化
従来プロセスから加工時間を
大幅削減

DGSHAPE事業：医療支援システム

医療支援システム Eirthemis を初めて正式納入 (エルテミス)

テスト運用を実施していた
浜松赤十字病院に正式納入



Eirthemis MD

作業指示書の電子化、検索、表示



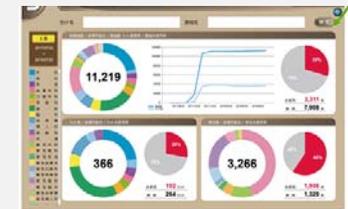
Eirthemis KT

手術器具の個品管理機能



Eirthemis BIManager

集計されたデータを見やすく表示



DGSHAPE事業：新製品の発売

レーザー箔転写機の新製品 **LD-300**

- ・プラスチック素材に加え、新たに紙、本革(なめし革)、合成皮革などへの箔転写に対応
- ・転写エリアを拡大し、最大A4サイズ、高さ約200mmまでの材料に転写が可能
- ・箔を使用せずレーザーを照射することで、焼印のような風合いを施すことが可能





2020年度および今後の取り組み

企業理念

Mission

デジタル技術の活用で、より豊かな社会を実現する

Slogan

創造の喜びを世界にひろめよう

BIGGESTよりBESTになろう

共感を呼ぶ企業にしよう

事業の変遷

コア技術を基に製品や市場を変化させながら成長を実現

設計/製図市場

ペンプロッタ



製造業/教育市場

3次元切削加工機



歯科医療市場

デンタル加工機(5軸)



サイン市場

カッティングマシン



サイン+周辺市場

インクジェットプリンター



コア技術:メカニズム、エレクトロニクス、ソフトウェアを基にしたXYZ軸制御技術

Roland DG が目指す姿

イノベーションによる新たな価値創造を継続する企業
ニッチ市場にフォーカスした高付加価値企業
社会と共に発展する企業



取り組む事業分野

事業の枠を超えたハードとソフトの融合で顧客体験型のサービスを提供する

ソフトウェア、コンテンツ



COTO事業



ヘッド、インク、カラーマネジメント

デジタルプリンティング事業

インクジェットプリンターを軸にしたソリューション提案で多様な印刷分野のデジタル化を推進する



切削造形、積層造形、レーザー

DGSHAPE事業

デジタルワークフローの提案でさまざまなものづくりを変革する

DP(デジタルプリンティング)事業

デジタル化をともなった付加価値提案で、
顧客のプリンティングビジネスの発展に貢献する

既存市場の活性化・維持



新規市場の開拓・拡大



DP事業：製品開発の方向性

インク多色化による高画質の追求



- ・2019年発売のVG2シリーズはオレンジインクと新開発のカラーマネジメントで高画質を実現
- ・ユーザーニーズを捉えるとともに、各種業界団体の賞を受賞



インクを多色化することで
高画質と多彩な色表現を追求

インクの基本色



CMYK



LcLmLkOr

UVプリンターのラインナップ強化

- ・印刷幅2.5mの大型UVフラットベッドプリンター IU-1000Fをラインナップ
- ・既存市場だけでなく、新規市場への用途提案促進に向けてUVプリンターのラインナップ強化を推進



IU-1000F 2020年3月発売

DP事業：新規市場開拓・拡大への取り組み

主要地域にCo-Creationのための研究開発拠点を設置し、
Co-Creation製品の開発を加速する



COTO事業:事業拡大のための戦略

観光・アミューズメント業界

これまでの成功事例から可能性の高い観光・アミューズメント業界に注力



記念・シーズナルイベント

結婚記念日
誕生日
クリスマス
母の日 など



ソーシャルイベント

一般企業
学校
協会団体
自治体 など



成功事例の深掘り・横展開

必然性のあるイベントをターゲットに新提案



COTO事業：日本からグローバルへ

日本中心だったCOTOソリューション提案のグローバル展開を推進



イタリアでの展示会



台湾の商業施設でのイベント



ブラジルでの展示会

DGSHAPE事業

3次元デジタル加工や独自セル生産システムなどの
技術・ノウハウを活用し、新デジタル時代に
適合したソリューションを提供する



デンタル



医療支援システム



3Dものづくり

DGSHAPE事業:クリニック市場開拓の強化

販売網の開拓とソリューションの強化で クリニック(チェアサイド)市場の開拓を加速する

グローバルに新たな販売網の開拓を推進

- ・ 歯科技工所向けの販売網と異なるため、新たなチャネル開拓活動を強化
- ・ 東ヨーロッパの一部では開拓が進み、2019年、DWX-42Wの販売が増加



ウェット加工機 DWX-42Wを軸にソリューションをシステム化

- ・ ガラスセラミック、ハイブリッドレジンに対応し、加工に必要なエア量・圧をクリニックでの使用に最適化したDWX-42Wをチェアサイド市場に提案
- ・ チェアサイド向けスキャナやCAD/CAMと合わせ、ソリューションを強化



DWX-42W



DGSHAPE事業：歯科技工所向け用途提案

歯科技工所におけるデジタルワークフロー拡大の新たな提案

デンチャー(入歯)製作

デンタル加工機とデンチャーキットの組み合わせでデンチャー製作のデジタル化と加工時間の大幅な短縮を提案



インプラント用支台(義歯の支え)製作

DWX-42Wで搭載した自社開発スピンドルの性能をさらに強化し、チタン等、インプラントで使われる支台の加工に対応する



ESGの取り組み

Governance

- ・ 社外取締役の増員で経営の透明性を向上
取締役 9名中 4名が社外、うち 3名が独立役員
- ・ 外国人、女性 取締役の選任でダイバーシティを強化

Social

- ・ デンタルや医療支援システムによる人の健康、安全の向上
- ・ 女性活躍の推進 厚生労働省による「えるぼし」認定の獲得

Environment

- ・ インクをカートリッジ式からパウチ式に移行しプラスチックゴミを削減
- ・ 子どもが触れても安心な安全性の高いインクを搭載した製品

経営体制の刷新

新たな経営体制（3月19日株主総会后 予定）

役員候補者が有する経験・知見の一覧

		企業経営 専門的知見	製造・技術 研究開発	営業 マーケティング	財務会計	法務	M&A	グローバル 経験
取締役	藤岡 秀則	●	●	●			●	●
	田部 耕平	●	●	●				●
	橋本 浩一	●	●		●	●	●	●
	上井 敏治	●	●		●			●
	Eli Keersmaekers ※			●	●			●
	社外(独立) 廣瀬 卓生					●		●
	社外(独立) 細窪 政 ※	●		●	●		●	●
	社外(独立) 岡田 直子 ※	●		●				●
社外 Brian K. Heywood ※	●			●		●	●	
監査役	鈴木 正康				●			●
	長野 直樹 ※				●			●
	社外(独立) 松田 茂樹	●			●			
	社外(独立) 本田 光宏	●			●			●

※は新任

経営体制の刷新

代表取締役の交代

田部 耕平

取締役



代表取締役社長



藤岡 秀則

代表取締役社長



取締役会長

次の時代を睨んだ経営体制の強化

転換期から成長へ、次期中期経営計画の策定推進

本資料に記載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しです。これらは現時点（2020年2月21日現在）で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

ローランド ディー.ジー.株式会社



Appendix

ローランド ディー.ジー.株式会社



2019年12月期 連結業績

(単位：百万円)

	2018年度		2019年度				前期比		
	実績	売上比	期初予想	売上比	実績	売上比	増減額	比率	為替影響 除外 実質ベース
売上高	42,774	100.0%	42,000	100.0%	40,795	100.0%	△1,979	95.4%	99.1%
売上総利益	19,094	44.6%	18,100	43.1%	17,330	42.5%	△1,763	90.8%	98.1%
販管費	14,844	34.7%	15,100	36.0%	14,536	35.6%	△307	97.9%	100.8%
営業利益	4,250	9.9%	3,000	7.1%	2,794	6.8%	△1,455	65.7%	88.7%
経常利益	3,976	9.3%	2,800	6.7%	2,648	6.5%	△1,328	66.6%	91.0%
当期純利益	2,881	6.7%	1,900	4.5%	1,944	4.8%	△936	67.5%	93.5%
EPS (円)	229.66		151.33		155.39				
為替レート (円)	USD	110.44	105.00		109.06				
	EUR	130.45	125.00		122.11				

(単位：百万円)

為替 影響額	売上高	△1,580
	営業利益	△975

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

2019年12月期 品目別売上高

(単位：百万円)

	2018年度		2019年度		前期比	
	実績	構成比	実績	構成比		為替影響除外 実質ベース
プリンター	14,246	33.3%	13,183	32.3%	92.5%	96.3%
プロッタ	1,336	3.1%	1,098	2.7%	82.2%	84.9%
工作機器 (DGSHAPE)	5,619	13.2%	5,705	14.0%	101.5%	105.4%
サプライ	13,652	31.9%	13,411	32.9%	98.2%	102.0%
その他	7,919	18.5%	7,396	18.1%	93.4%	96.9%
合計	42,774	100.0%	40,795	100.0%	95.4%	99.1%

2019年12月期 地域別売上高

(単位：百万円)

	2018年度		2019年度		前期比	
	実績	構成比	実績	構成比		為替影響除外 実質ベース
日本	4,633	10.8%	4,745	11.6%	102.4%	102.4%
北米	12,267	28.7%	11,627	28.5%	94.8%	96.0%
欧州	16,203	37.9%	15,257	37.4%	94.2%	100.6%
アジア	3,517	8.2%	3,220	7.9%	91.6%	94.2%
その他	6,153	14.4%	5,944	14.6%	96.6%	101.4%
合計	42,774	100.0%	40,795	100.0%	95.4%	99.1%

2020年12月期 連結業績予想

(単位：百万円)

	2019年度		2020年度 予想		前期比		
	実績	売上比	予想	売上比	増減額	比率	為替影響除外 実質ベース
売上高	40,795	100.0%	42,600	100.0%	1,805	95.4%	106.7%
売上総利益	17,330	42.5%	17,200	40.4%	△131	99.2%	104.1%
販管費	14,536	35.6%	14,800	34.7%	263	101.8%	103.4%
営業利益	2,794	6.8%	2,500	5.9%	△294	89.5%	107.4%
経常利益	2,648	6.5%	2,300	5.4%	△349	86.8%	108.7%
当期純利益	1,944	4.8%	1,800	4.2%	△145	92.6%	109.8%
EPS (円)	155.39		144.12				
為替レート (円)	USD	109.06	105.00				
	EUR	122.11	120.00				

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

2020年12月期 品目別売上高予想

(単位：百万円)

	2019年度		2020年度 予想		前期比	
	実績	構成比	予想	構成比		為替影響除外 実質ベース
プリンター	13,183	32.3%	14,300	33.6%	108.5%	110.8%
プロッタ	1,098	2.7%	1,300	3.0%	118.4%	121.0%
工作機器 (DGSHAPE)	5,705	14.0%	6,530	15.4%	114.4%	116.5%
サプライ	13,411	32.9%	13,330	31.3%	99.4%	102.1%
その他	7,396	18.1%	7,140	16.8%	96.5%	98.2%
合計	40,795	100.0%	42,600	100.0%	104.4%	106.7%

2020年12月期 地域別売上高予想

(単位：百万円)

	2019年度		2020年度 予想		前期比	
	実績	構成比	予想	構成比		為替影響除外 実質ベース
日本	4,745	11.6%	5,060	11.9%	106.6%	-
北米	11,627	28.5%	12,200	28.6%	104.9%	109.0%
欧州	15,257	37.4%	15,400	36.2%	100.9%	102.7%
アジア	3,220	7.9%	4,010	9.4%	124.5%	125.6%
その他	5,944	14.6%	5,930	13.9%	99.8%	101.8%
合計	40,795	100.0%	42,600	100.0%	104.4%	106.7%