

ローランドディー・ジー株式会社

2017年12月期(2017年度)  
決算説明会

2018年2月16日

 Roland

# 2017年度 連結業績

# 2017年度 決算サマリー

- ✓ **プリンターの減収が影響し、減収減益**
- ✓ **特許訴訟の和解が成立し、和解金約13.8億円を特損に計上**
- ✓ **デンタルや3Dものづくり分野などDGSHAPE事業が拡大**
- ✓ **業績予想に対しては当期純利益が上振れ**

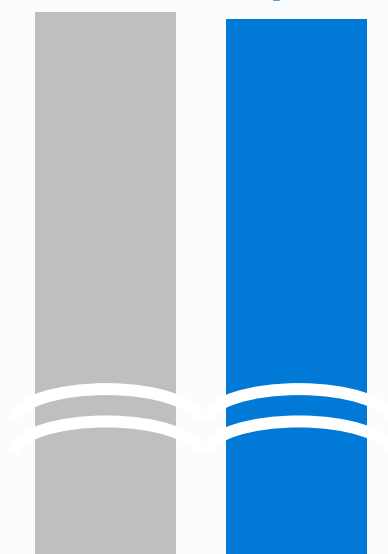
# 2017年度 連結業績

(単位：百万円)

## 売上高

**-1.2%**

44,112 43,573

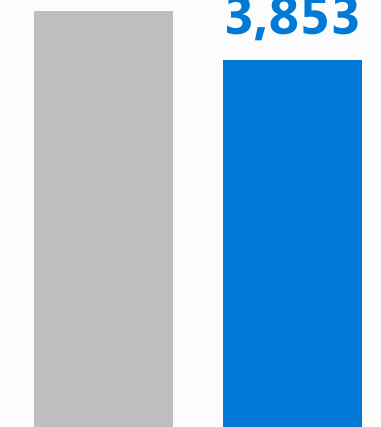


2016年度 2017年度

## 営業利益

**-11.6%**

4,358 3,853

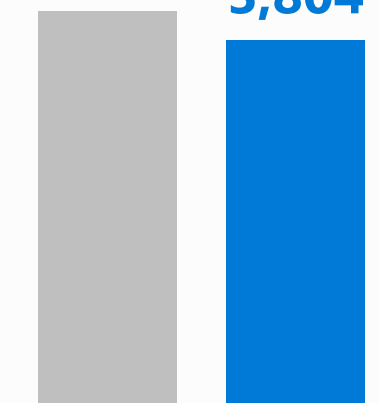


2016年度 2017年度

## 経常利益

**-7.3%**

4,104 3,804

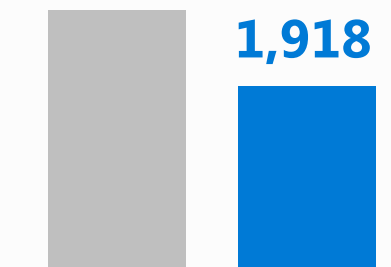


2016年度 2017年度

## 当期純利益

**-29.1%**  
(-6.5%)

2,705 1,918



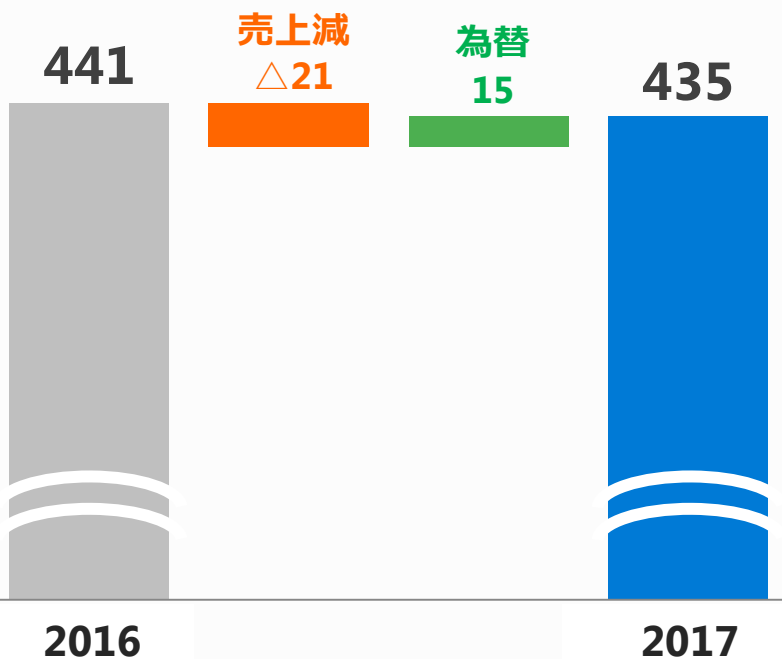
2016年度 2017年度

※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益  
※( )は特損等の特殊要因を除いた場合

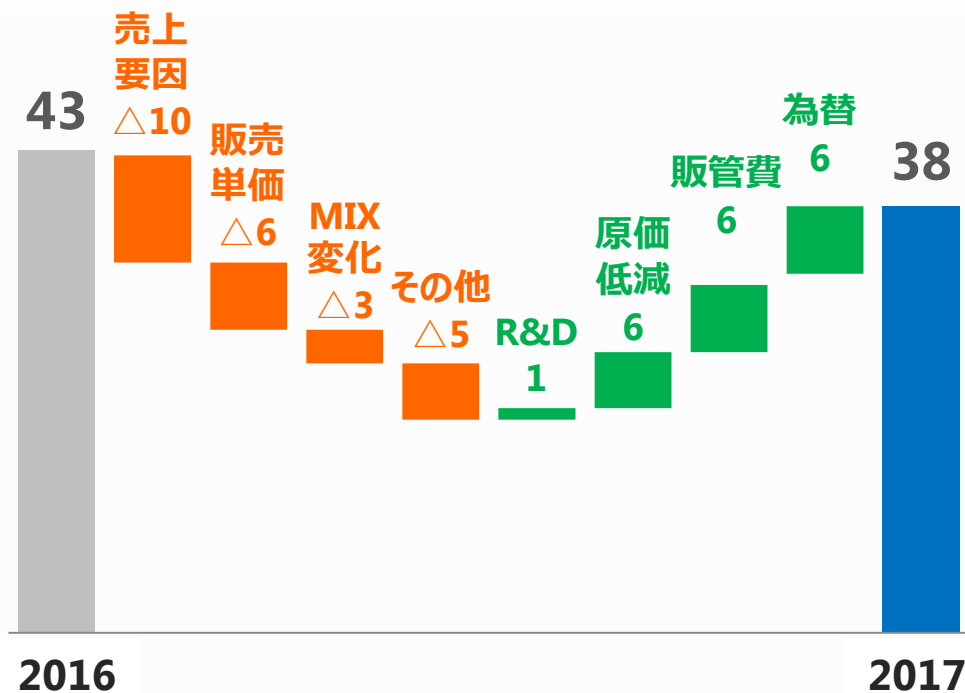
# 売上高・営業利益分析 前期比

(単位：億円)

## 売上高



## 営業利益



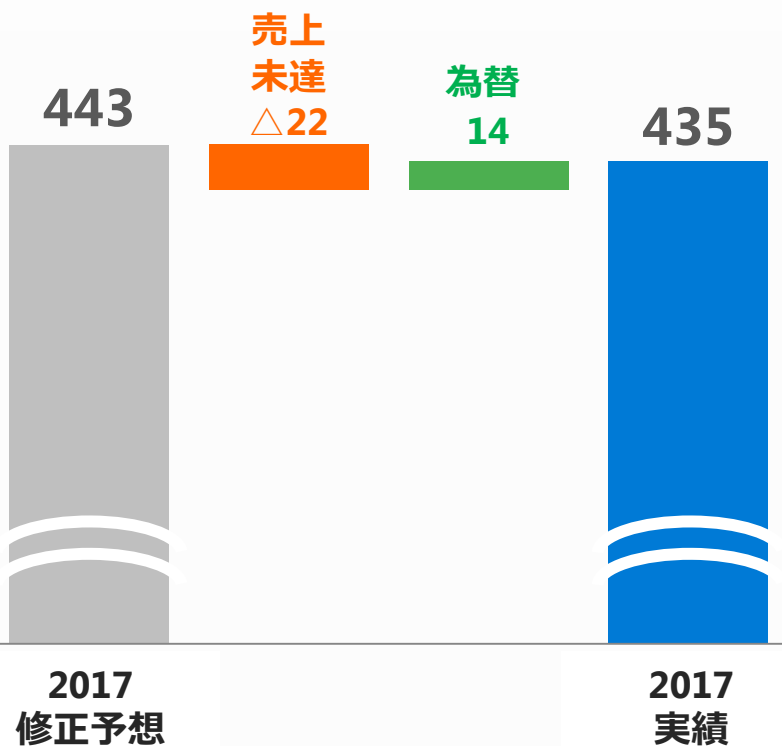
期中平均レート  
(単位：円)

	2016	2017	
USD	108.88	112.20	103.0%
EUR	120.40	126.70	105.2%

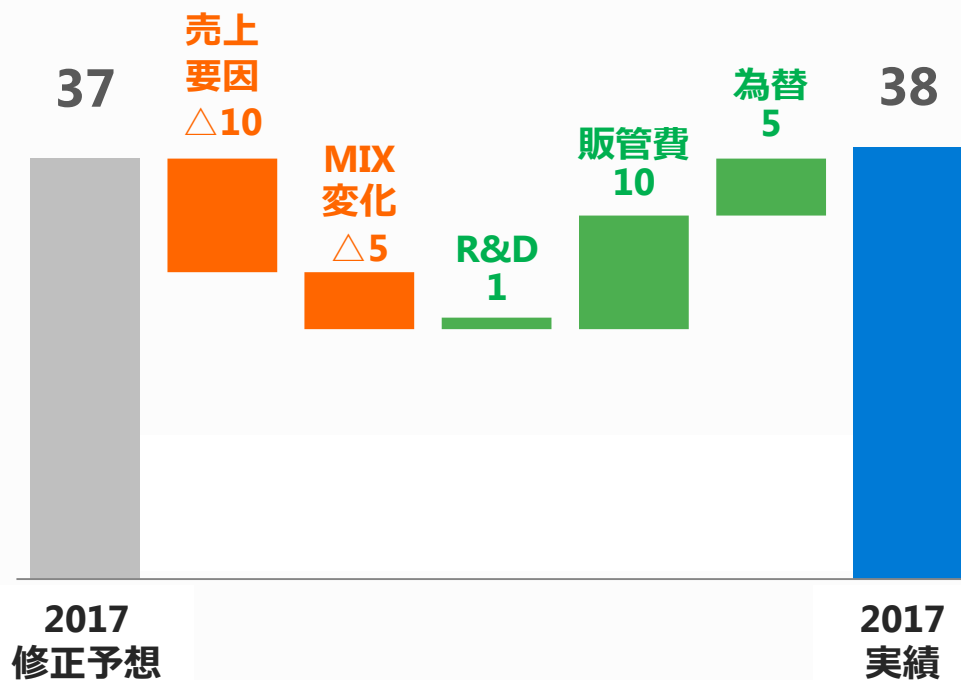
# 売上高・営業利益分析 修正予想比

(単位：億円)

## 売上高



## 営業利益



期中平均レート  
(単位：円)

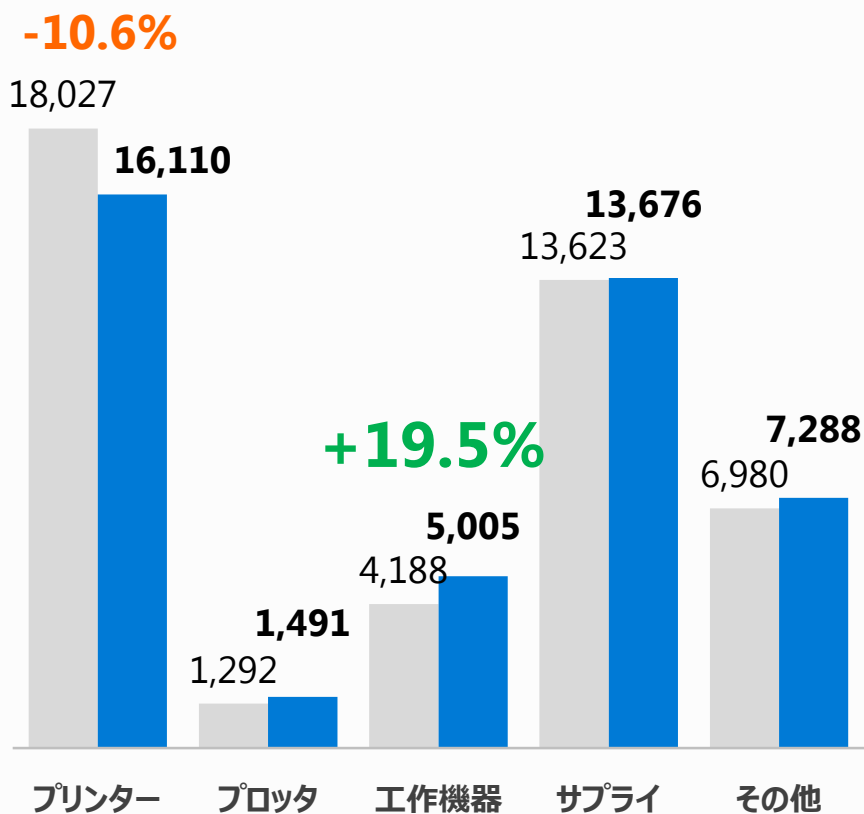
	2017想定	2017実績	
USD	110.00	112.20	102.0%
EUR	120.00	126.70	105.6%

修正予想は2017年5月9日発表のもの

# 2017年度 品目別売上高

(単位：百万円)

■ 2016年度 ■ 2017年度



**プリンター** ✓ サイン用プリンターが大きく減少  
✓ UVプリンターは横ばい

**プロッタ** ✓ 新製品が大きく増加

**工作機器 (DGSHAPE)** ✓ デンタルおよび切削加工機の新製品が牽引  
✓ デンタル国内は12月に保険適用特需あり

**サプライ** ✓ 溶剤インク(サイン)の伸び悩みをUVインクの増加でカバー

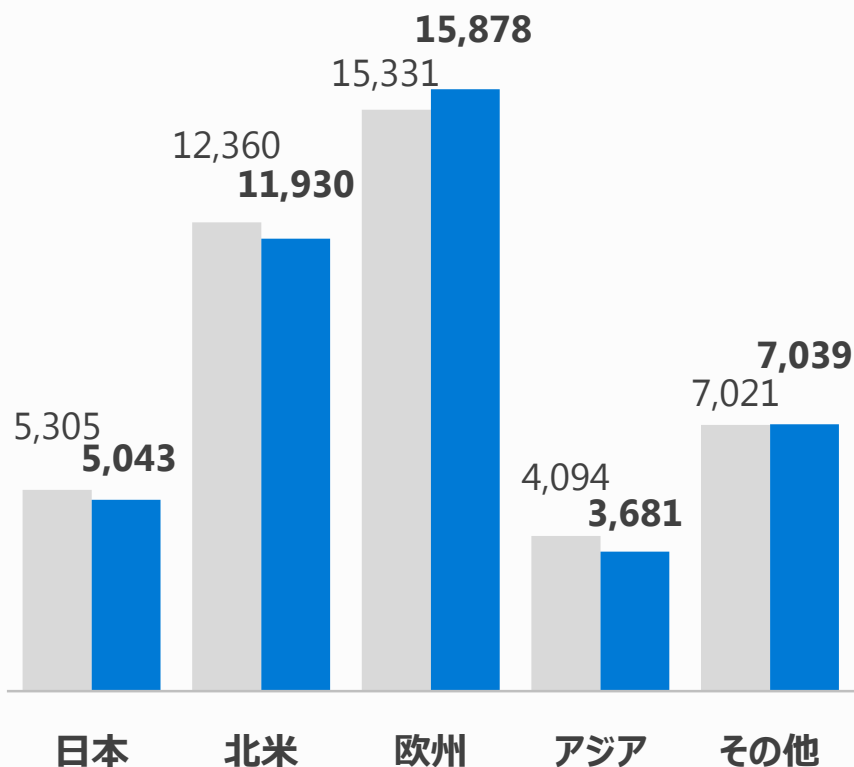
**その他** ✓ サービスパーツと保守料が増加

# 2017年度 地域別売上高

(単位：百万円)

■ 2016年度 ■ 2017年度

+3.6%



**日本** ✓ UVプリンターがパッケージ試作用途で増加  
✓ サイン用プリンターが減少

**北米** ✓ デンタル・切削加工機の新製品が増加  
✓ サイン用プリンターのプロ用機種が減少

**欧州** ✓ デンタル・切削加工機などが増加  
✓ サイン用プリンターやUVプリンターが減少

**アジア** ✓ 中国やアセアンでプリンターが伸び悩み

**その他** ✓ 小型UVプリンターやデンタル加工機が増加  
✓ 南米地域は堅調、アフリカ地域は減少



# 要約連結貸借対照表(2017年12月31日現在)

## 総資産 365億70百万円

- ✓ 受取手形及び売掛金  
△2億97百万円
- ✓ たな卸資産  
△60百万円
- ✓ その他の流動資産  
主に未収金の増加  
+11億86百万円

流動資産  
263億71百万円

固定資産  
101億98百万円

資産の部

流動負債  
83億44百万円

固定負債  
57億3百万円

純資産  
225億21百万円

自己資本比率 61.6%

負債・純資産の部

有利子負債総額 48億18百万円  
(前期末比△13億1百万円)

- ✓ 長期借入金の返済  
△14億40百万円
- ✓ 退職給付に係る負債減少  
△3億18百万円
- ✓ 円安により為替換算調整勘定が増加  
+3億12百万円
- ✓ 利益剰余金  
+12億21百万円
- ✓ 自己資本比率  
+4.9ポイント

# 2018年度 通期 連結業績予想

# 2018年度の方針

- ✔ 2018年度は事業ポートフォリオの転換期となる
- ✔ DGSHAPE事業とリテイル事業のさらなる成長を図り、  
新たな事業の柱とする
- ✔ 研究開発費の水準を維持し、技術開発力強化を継続

# 2018年度 通期連結業績予想

(単位：百万円)

売上高

+0.1%

営業利益

-11.8%

経常利益

-15.9%

当期純利益

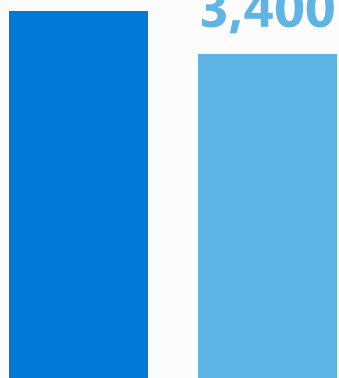
+14.7%

43,573 43,600



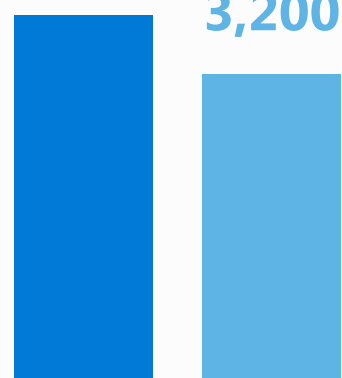
2017年度 2018年度  
(予想)

3,853 3,400



2017年度 2018年度  
(予想)

3,804 3,200



2017年度 2018年度  
(予想)

1,918 2,200



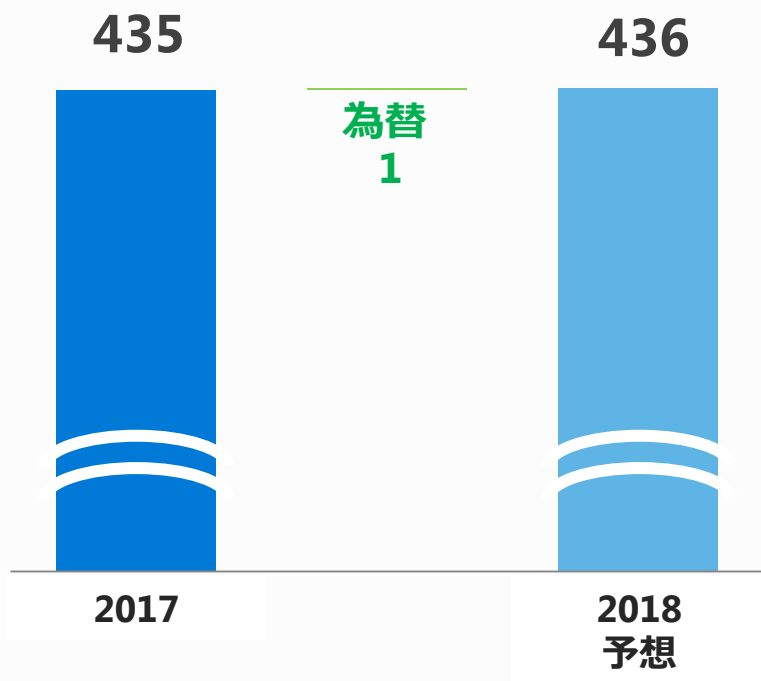
2017年度 2018年度  
(予想)

※当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

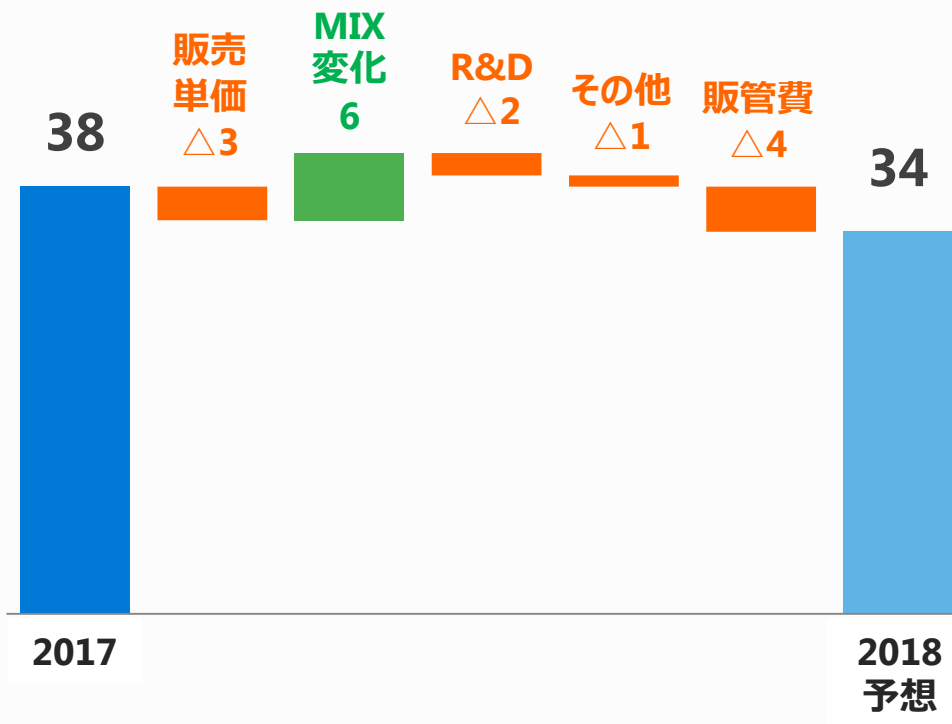
# 通期連結業績予想 売上高・営業利益分析 前期比

(単位：億円)

## 売上高



## 営業利益



期中平均レート  
(単位：円)

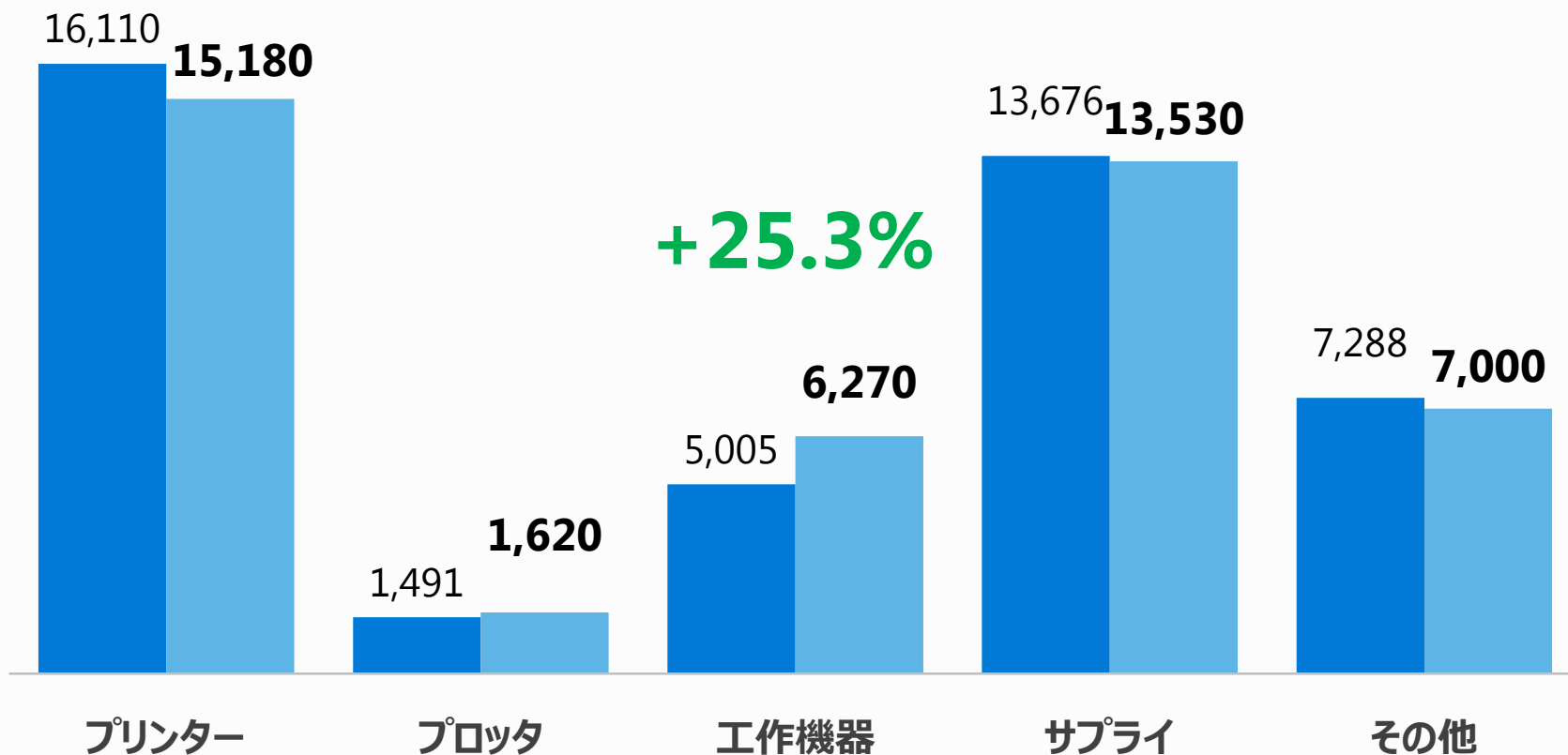
	2017実績	2018想定	
USD	112.20	110.00	98.0%
EUR	126.70	130.00	102.6%

# 2018年度 品目別売上高予想

(単位：百万円)

■ 2017年度

■ 2018年度(予想)

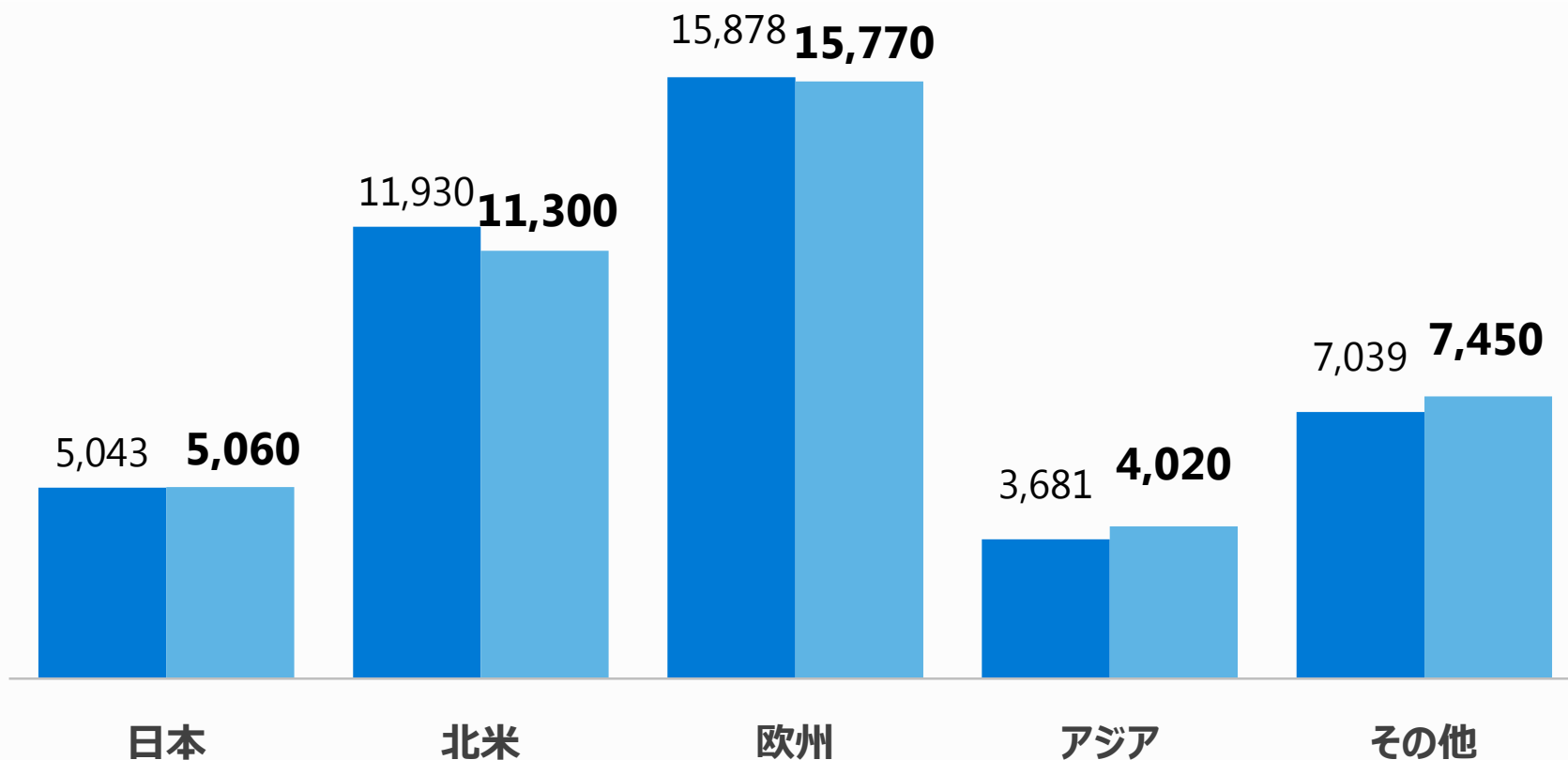


# 2018年度 地域別売上高予想

(単位：百万円)

■ 2017年度

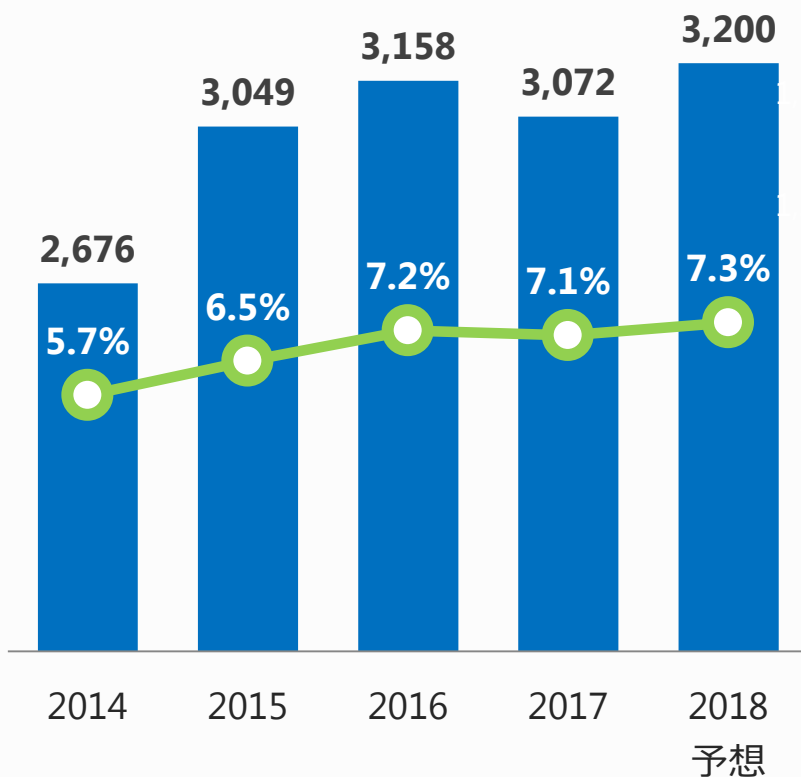
■ 2018年度(予想)



# 研究開発費、設備投資額・減価償却費の推移

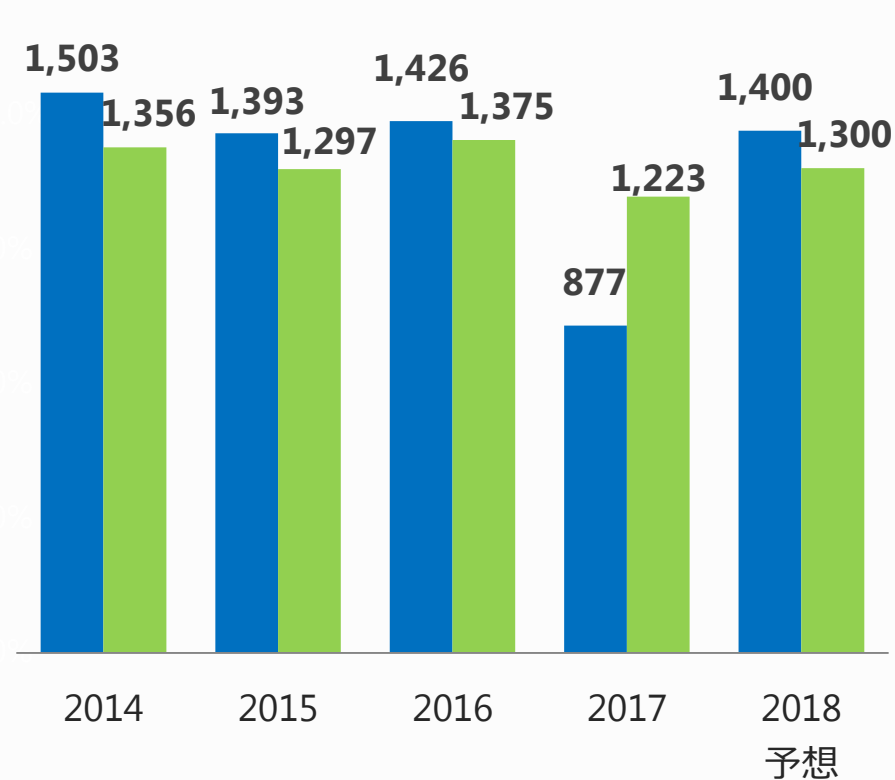
(単位：百万円)

■ 研究開発費 ● 研究開発費比率



(単位：百万円)

■ 設備投資 ● 減価償却費



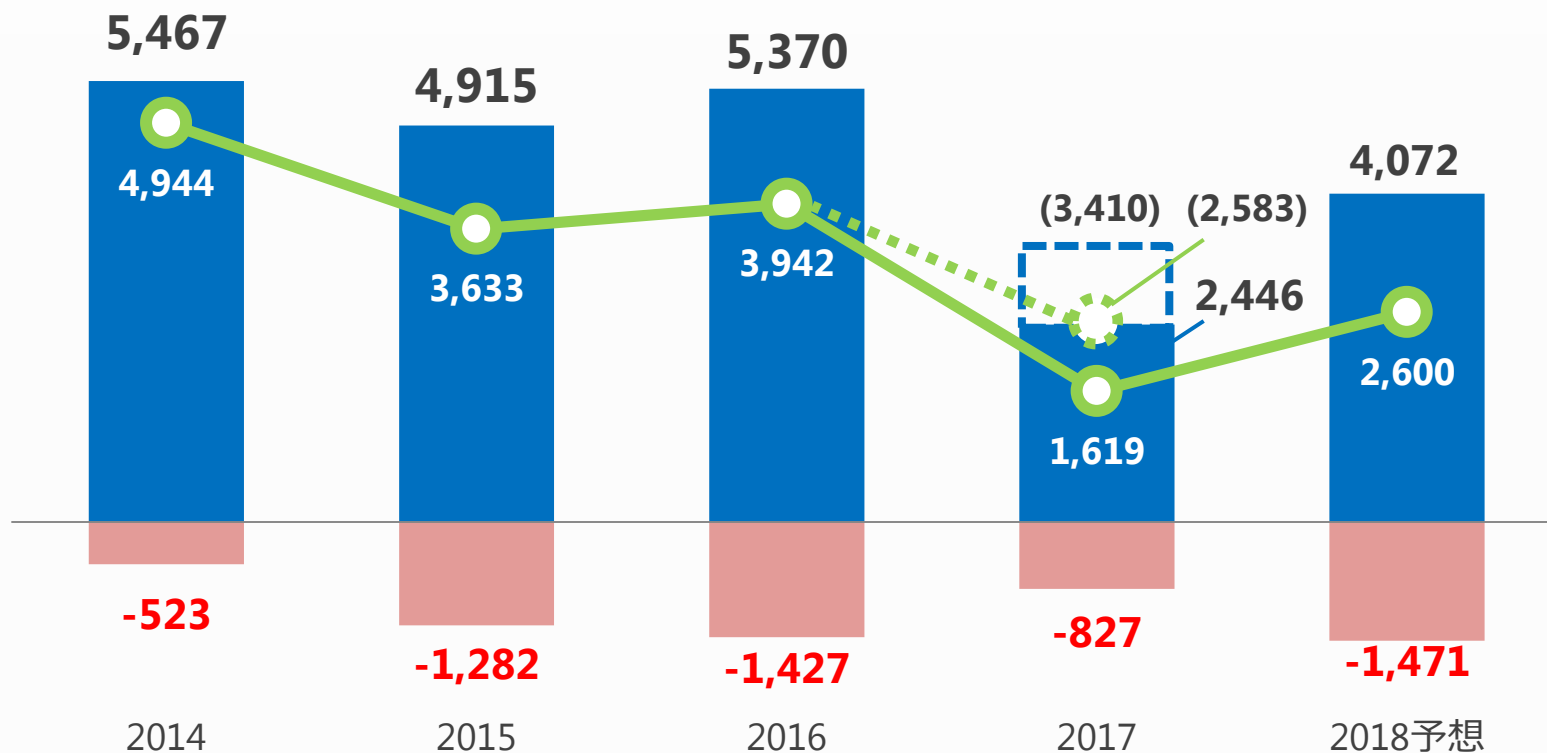
※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値



# フリー・キャッシュ・フローの推移

(単位：百万円)

■ 投資活動によるキャッシュ・フロー   ■ 営業活動によるキャッシュ・フロー   ● フリー・キャッシュ・フロー



※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値  
 ※ 点線は和解金等の特殊要因を除いた場合

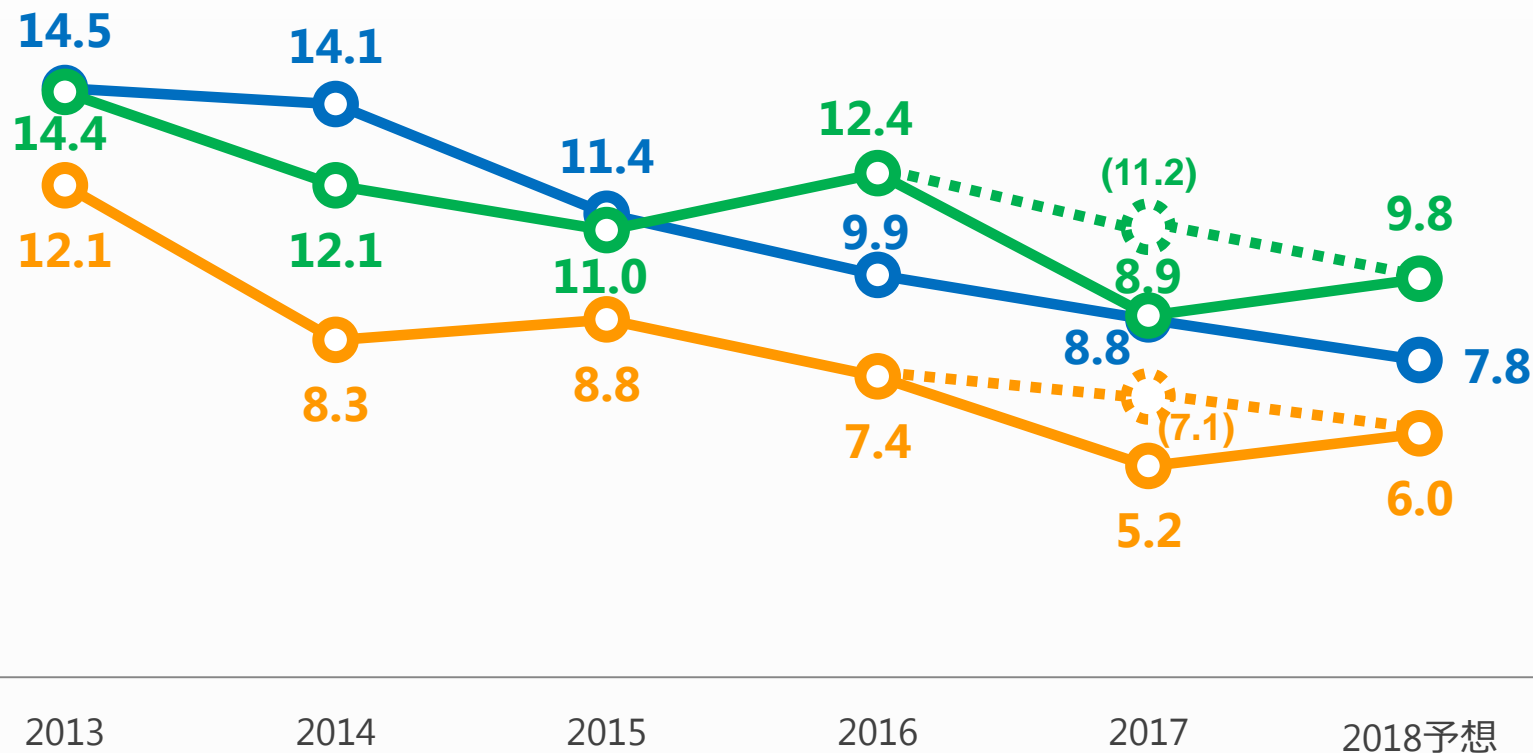
# 主要な経営指標の推移

(単位：%)

● 営業利益率

● ROA

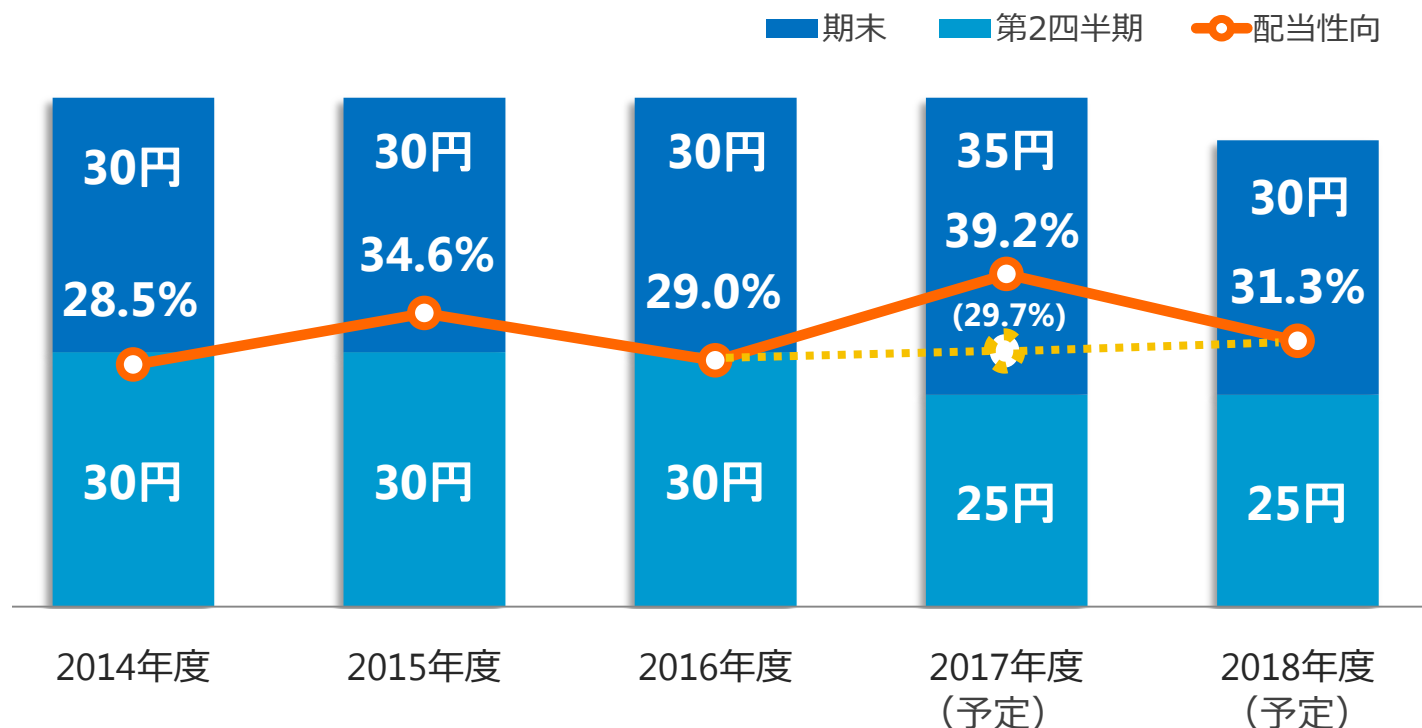
● ROE



※ 2015年度は12ヶ月決算へ補正した数値  
※ 点線は和解金等の特殊要因を除いた場合

# 配当予想

- ✓ 2017年度：第2四半期25円、期末は35円の年間60円を予定  
和解金等の特殊要因の影響を除くと、配当性向は29.7%
- ✓ 2018年度は5円減配の年間55円を予定



※ 黄色点線は和解金等の特殊要因を除いた場合

# 役員人事（予定）

## 新任取締役候補

氏名	新役職名	現役職名
田部 耕平	取締役	DGSHAPE株式会社 代表取締役社長

## 昇格予定取締役

氏名	新役職名	現役職名
橋本 浩一	常務取締役	取締役

## 退任予定取締役

氏名	現役職名
富岡 昌弘	取締役会長
堀田 修史	常務取締役
奥田 千恵子	取締役（社外）

異動予定日 2018年3月23日（金）

※2018年3月23日開催の定時株主総会での承認およびその後の取締役会を経て正式決定

# 事業の取り組みについて

# 事業の現状


サインが減少するなか、注力分野のUVやデンタルが成長



# サイン市場の認識

## 市場の状況

- ✓ インクジェット技術：普及/浸透
- ✓ 顧客がプリンターを使いこなすレベル：高い
- ✓ メーカーの手厚いサービスサポート：価値低下



▶ **製品のコモディティ化  
高付加価値な市場ではなくなった**

**2018**

# インクジェット技術の強化と展開



サインで培ったインクジェット技術の進化

+

新たな差別化技術の開発

新たなアプリケーション・市場に展開



UVプリンター



# UVプリンターによるリテイル向けビジネス

人々の個性を表現する = リテイルビジネス

個性  
カワイイ・カッコイイ

さまざまな個人

 Roland

UVプリンター  
による加飾印刷  
ソリューション提案

リテイル  
(製品サービスの提供先)

||

- ・携帯電話ショップ
- ・グッズショップ



店頭での  
加飾印刷サービス



スマートフォンケース



# 現状のリテイルビジネス

パーソナライズのための  
製品・サービスの提供

リテイル



 Roland .....>  
製品・アプリケーション開発

# 個人に焦点を当てた新しいビジネス提案

ニーズの探索・発掘

リテイル

製品・サービスの提供



 Roland  
製品・アプリケーション開発

.....➡️ さまざまな個人

当社製品群を活用した  
多様なアプリケーションによる**価値提供**



# 個人に焦点を当てた新しいビジネス提案

 Roland

【ビジョン】 イメージをカタチに

： 視点を変えて

## 新しいビジネス提案

人々の想い・イメージを実現する  
ソリューションの提供



# 【デンタル】 歯科医療向け事業の確立

## 歯科業界の変化

- ✓ セラミック・樹脂等の歯科材料が登場、浸透することで歯科医療のデジタル化が進んでいる



## 当社デンタル加工機の特長

- ✓ デジタルデータ（CAD/CAM）との親和性
- ✓ 高精度な加工
- ✓ オープンシステムと導入しやすい価格
- ✓ 充実したサービスサポート



加工機による補綴物製作



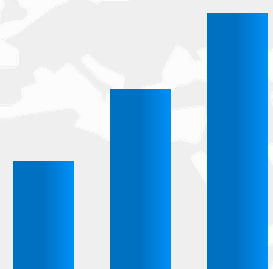
歯科技工所のデジタル化

# 【デンタル】地域別販売推移

## 新製品の投入、地域の拡大で2017年も各地で売上が増加

欧州

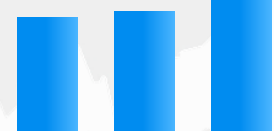
+41%



2015 2016 2017

アジア

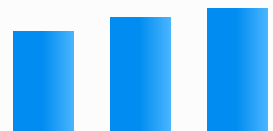
+27%



2015 2016 2017

日本

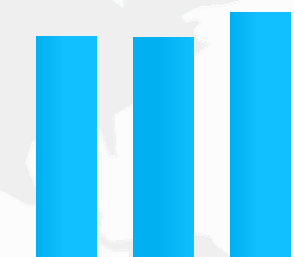
+8%



2015 2016 2017

北米

+11%



2015 2016 2017

✓ 東欧やロシアなど  
新たな地域を拡大

✓ 中国や韓国での  
販路開拓が奏功

✓ 保険適用拡大の発表を  
受け年末にかけて増加

✓ 新製品 DWX-52DC  
の販売が好調



# DWX-52DC DENTAL MILLING MACHINE WITH AUTOMATIC DISC CHANGER

## What does the product do?

The DWX-52DC five-axis dental mill is designed to greatly expand any lab's productivity and profits. It allows you to mill multiple materials continuously – all day and all night – for maximum output and efficiency. A 6-slot Automatic Disc Changer lets you load up to six discs and complete multiple jobs quickly and cost-effectively. The DWX-52DC can also mill a wide variety of materials – zirconia, PMMA, PEEK, hybrid composite resins, cobalt sinter metal, and more – with ease and precision. It's capable of handling a range of applications as well, including everything from crown and bridge to complex restorations like denture bases, partial frameworks and surgical guides.

*"Very little training or expertise is necessary to operate this device."*

## What is the product's WOW! factor?

The DWX-52DC enables labs to widen the spectrum of jobs they can accept, streamline workflow, increase production and effectively manage materials, all while maintaining the highest levels of restoration quality and accuracy.

The DWX-52DC's long list of innovations includes:

- A 6-slot Automatic Disc Changer (ADC) reading system
- Automatic Tool Changer (ATC) for production, plus Intelligent Tool Changer that automatically removes used burs when they reach their spans.
- Cleaning tool that removes material from every dental restoration.
- Air pressure control eliminates the need for manual pressure adjustments.
- SD card stores all your jobs on the device.

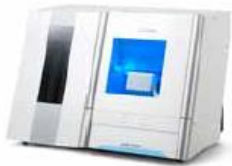
## Why do customers give the product a WOW!

- Labs appreciate the DWX-52DC's ability to produce a wide range of precision mill 24/7 without interruption, and simplify material management.
- Customers like the fact that the easy-to-use "plug-and-play" device is operational out of the box within minutes. Little training or expertise is necessary. Plus, the open design allows for easy integration with popular scanners and software.
- Due to the outstanding reliability of the DWX-52DC, labs rarely, if ever, have to stop a job due to a machine issue. In the unlikely event a mechanical issue arises, most repairs can be made in-house, eliminating the need to call an outside technician. If a repair is needed, however, DGS SHAPE by Roland provides the best service and support in the industry.

DGS SHAPE by Roland  
(949) 727-2100  
[www.rolanddga.com/dental](http://www.rolanddga.com/dental)

## DWX-52DCが「WOW! Award 2017」を受賞

- ✓ アメリカの歯科技工業界向け専門誌「Journal of Dental Technology(JDT)」主催の賞
- ✓ アメリカの歯科技工業界団体に所属する著名な歯科技工士や歯科技工所のオーナーの審査により選出
- ✓ 歯科技工の作業時間の短縮、投資コストの削減、業務品質の向上といった点が評価された



# 【デンタル】より一層の事業拡大に向けて

## 歯科技工所

- ✓ 市場ニーズに応じた新製品の投入
- ✓ 新たな歯科技工プロセスのデジタル化
- ✓ 新興国の開拓

世界の歯科技工所の数

125,000軒

## クリニック 院内ラボ

- ✓ 院内・併設ラボ向け販売の拡大
- ✓ クリニック向け販路の開拓
- ✓ 各地域でのクリニックに最適なソリューションの構築と提案

世界の歯科クリニックの数

625,000軒



# 【デンタル】 技工所向け新製品の発売

## **DWX-52DCi** 2月1日発表

- ✓ 経営管理をサポートするソフトウェア「DWINDEX」を付属
- ✓ 費用や投資対効果などの指標をデジタル管理
- ✓ 「DWINDEX」は将来のIoT構想のプラットフォームとして期待



DWINDEX 1



## **DWX-52D** 2月1日発表

- ✓ 使いやすさや安定性を継承
- ✓ 新たにガラス繊維強化樹脂などの材料にも対応し、幅広い技工物の加工が可能



# 【デンタル】クリニック向けソリューション提案

## 米国で歯科クリニック向けソリューション **d-CLINIC** の提案を開始

- ✓ 米国で導入率の高いCAD/CAMソフトと  
当社加工機をセット提案
- ✓ 4ステップの作業工程で簡単院内加工



1. スキャン



2. デザイン



3. 切削加工



4. 仕上げ



# 医療向け器具保全管理作業支援システム

## トレーサビリティシステムと医療用デジタル屋台で 医療器具の保全管理のデジタル化を提案

トレーサビリティシステム

医療用デジタル屋台

医療器具保全管理 作業支援システム

メタル  
プリンター



2次元  
コード打刻  
マーキング



2次元  
コード  
読み取り





✓ 浜松医科大学に加え、  
新たに静岡県西部の  
病院で試験運用を開始

※ 写真は浜松医科大学での様子



✓ 一層のシステムの成熟を  
図りながら、2018年中の  
ビジネス化を目指す

# 事業ポートフォリオの転換期

注力分野の成長による事業ポートフォリオの転換を経て、会社全体の成長を目指す



# 持続的成長の実現を目指して

イノベーション集団への転身

ソリューションプロバイダーへの転身

成長分野の事業化

中期経営計画の見直しを検討中  
第2四半期決算時に公表予定

本資料に記載されている当社の業績見通し、計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しです。これらは現時点（2018年2月16日現在）で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があります。

# Appendix



# 2017年度 連結業績

(単位：百万円)

	2016年度		2017年度				前期比	
	実績	売上比	5/9 修正予想	売上比	実績	売上比	増減額	比率
売上高	44,112	100.0%	44,300	100.0%	<b>43,573</b>	100.0%	-539	98.8%
売上総利益	20,041	45.4%	19,800	44.7%	<b>19,357</b>	44.4%	-683	96.6%
販管費	15,682	35.6%	16,000	36.1%	<b>15,504</b>	35.6%	-177	98.9%
営業利益	4,358	9.9%	3,700	8.4%	<b>3,853</b>	8.8%	-505	88.4%
経常利益	4,104	9.3%	3,500	7.9%	<b>3,804</b>	8.7%	-300	92.7%
当期純利益	2,705	6.1%	1,100	2.5%	<b>1,918</b>	4.4%	-787	70.9%
EPS (円)	206.73		87.90		<b>153.19</b>			
為替レート (円)	USD	108.88	110.00		<b>112.20</b>			
	EUR	120.40	120.00		<b>126.70</b>			

(単位：百万円)

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

為替 影響額	売上高	+1,528
	営業利益	+637

# 2017年度 品目別売上高

(単位：百万円)

	2016年度	2017年度		前期比		修正 予想比
	実績	5/9 修正予想	実績		(実質ベース)	
プリンター	18,027	17,460	<b>16,110</b>	89.4%	86.0%	92.2%
プロッタ	1,292	1,390	<b>1,491</b>	115.4%	111.8%	107.3%
工作機器 (DGSHAPE)	4,188	5,150	<b>5,005</b>	119.5%	115.9%	97.2%
サプライ	13,623	13,840	<b>13,676</b>	100.4%	96.8%	98.8%
その他	6,980	6,460	<b>7,288</b>	104.4%	101.2%	112.8%
合計	44,112	44,300	<b>43,573</b>	98.8%	95.3%	98.4%

# 2017年度 地域別売上高

(単位：百万円)

	2016年度	2017年度		前期比		修正 予想比
	実績	5/9 修正予想	実績		(実質ベース)	
日本	5,305	5,370	<b>5,043</b>	95.1%	95.1%	93.9%
北米	12,360	12,710	<b>11,930</b>	96.5%	93.7%	93.9%
欧州	15,331	15,770	<b>15,878</b>	103.6%	98.4%	100.7%
アジア	4,094	3,330	<b>3,681</b>	89.9%	88.7%	110.5%
その他	7,021	7,120	<b>7,039</b>	100.3%	95.5%	98.9%
合計	44,112	44,300	<b>43,573</b>	98.8%	95.3%	98.4%

# 2018年度 通期連結業績予想

(単位：百万円)

	2017年度		2018年度		前期比	
	実績	売上比	予想	売上比	増減額	比率
売上高	43,573	100.0%	<b>43,600</b>	100.0%	27	100.1%
売上総利益	19,348	44.4%	<b>19,400</b>	44.5%	52	100.3%
販管費	15,495	35.6%	<b>16,000</b>	36.7%	405	103.3%
営業利益	3,853	8.8%	<b>3,400</b>	7.8%	-453	88.2%
経常利益	3,804	8.7%	<b>3,200</b>	7.3%	-804	81.5%
当期純利益	1,896	4.4%	<b>2,200</b>	5.0%	204	116.0%
EPS (円)	153.19		<b>175.67</b>			
為替レート (円)	USD	112.20	<b>110.00</b>			
	EUR	126.70	<b>130.00</b>			

(単位：百万円)

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

		USD	EUR
為替 感応度	売上高	120	112
	営業利益	51	48

# 2018年度 品目別売上高予想

(単位：百万円)

	2017年度		2018年度		前期比
	実績	構成比	予想	構成比	
プリンター	16,110	37.0%	<b>15,180</b>	34.8%	94.2%
プロッタ	1,491	3.4%	<b>1,620</b>	3.7%	108.7%
工作機器 (DGSHAPE)	5,005	11.5%	<b>6,270</b>	14.4%	125.3%
サプライ	13,676	31.4%	<b>13,530</b>	31.0%	98.9%
その他	7,288	16.7%	<b>7,000</b>	16.1%	96.0%
合計	43,573	100.0%	<b>43,600</b>	100.0%	100.1%

※ 為替の影響額は合計で1億円程度

# 2018年度 地域別売上高予想

(単位：百万円)

	2017年度		2018年度		前期比
	実績	構成比	予想	構成比	
日本	5,043	11.6%	<b>5,060</b>	11.6%	100.3%
北米	11,930	27.4%	<b>11,300</b>	25.9%	94.7%
欧州	15,878	36.4%	<b>15,770</b>	36.2%	99.3%
アジア	3,681	8.4%	<b>4,020</b>	9.2%	109.2%
その他	7,039	16.2%	<b>7,450</b>	17.1%	105.8%
合計	43,573	100.0%	<b>43,600</b>	100.0%	100.1%

※ 為替の影響額は合計で1億円程度